

Suomen ympäristökeskuksen raporteja 8 | 2026

Suomen ympäristökeskuksen toimintakertomus ja tilinpäätöslaskelmat vuodelta 2025

Sanna-Riikka Saarela, Katja Paalanen, Sanni Jormakka, Heli Karjalainen, Eeli Lohilahti,
Eeva Primmer, Maija Räsänen, Leif Schulman, Terhi Wainio-Biese ja Minna Öster



Suomen ympäristökeskus
Finlands miljöcentral
Finnish Environment Institute

Suomen ympäristökeskuksen raportteja 8 | 2026

Suomen ympäristökeskuksen toimintakertomus ja tilinpäätöslaskelmat vuodelta 2025

Sanna-Riikka Saarela, Katja Paalanen, Sanni Jormakka,
Heli Karjalainen, Eeli Lohilahti, Eeva Primmer, Maija Räsänen,
Leif Schulman, Terhi Wainio-Biese ja Minna Öster



Suomen ympäristökeskus
Finlands miljöcentral
Finnish Environment Institute

Suomen ympäristökeskuksen raportteja 8 | 2026
Suomen ympäristökeskus
Johdon tuki

Kirjoittajat: Sanna-Riikka Saarela, Katja Paalanen, Sanni Jormakka,
Heli Karjalainen, Eeli Lohilahti, Eeva Primmer, Maija Räsänen, Leif Schulman,
Terhi Wainio-Biese ja Minna Öster

Julkaisija ja kustantaja: Suomen ympäristökeskus (Syke)
Latokartanonkaari 11, 00790 Helsinki, puh. 0295 251 000, syke.fi

Taitto: Erika Várkonyi
Kannen kuva: © Jani Riekkinen - stock.adobe.com

Julkaisu on saatavana veloitusetta internetistä: syke.fi/julkaisut | helda.helsinki.fi/syke

ISBN 978-952-11-5833-9 (PDF))
ISSN 1796-1726 (verkoj.)

Julkaisuvuosi: 2026

Tiivistelmä

Suomen ympäristökeskuksen toimintakertomus ja tilinpäätöslaskelmat vuodelta 2025

Tämä raportti Suomen ympäristökeskuksen toiminnasta ja tuloksista vuodelta 2025 sisältää johdon katsauksen toimintaan, kuvauksen toiminnasta ja sen vaikuttavuudesta, toiminnallisesta tuloksellisuudesta sekä tuotoksista ja laadunhallinnasta teema-alueittain. Lisäksi raportti sisältää kuvauksen henkisistä voimavaroista sekä henkilöstöä, työajan käyttöä, kustannuksia ja määrärahojen käyttöä kuvaavia laskelmia ja analyysejä. Raportissa on myös kuvaus Syken sisäisestä valvonnasta sekä toimintaan ja palveluihin kohdistuneista arvioinneista.

Julkaisu sisältää Syken tilinpäätöslaskelmat vuodelta 2025 ja niiden tarkastelun sekä johto-organisaation kuvauksen.

Asiasanat: Suomen ympäristökeskus, ympäristö, tulokset, vaikuttavuus, teemat, organisaatio, henkilöstö, talous, tilinpäätös, sisäinen valvonta, arvioinnit

Sammandrag

Finlands Miljöcentrals verksamhetsberättelse och bokslutskalkyler för 2025

Publikationen innehåller en beskrivning av Finlands miljöcentrals (Syke) verksamhet och resultat för år 2025. Den omfattar ledningens översikt av verksamheten och en redogörelse av verksamhetens slagkraft, den funktionella effektiviteten samt avkastningen och kvalitetskontrollen enligt tema-område. Publikationen innehåller en beskrivning av personalen och kalkyler som beskriver personalen och hur arbetstiden använts, kostnader och hur anslag förbrukats. Publikationen skildrar också den interna kontrollen i Syke samt bedömer verksamheten och servicen.

Publikationen innehåller Finlands miljöcentrals bokslutskalkyler år 2025 och ledningsorganisationen.

Nyckelord: Finlands miljöcentral, miljö, resultat, slagkraft, tema, organisation, personal, ekonomi, bokslut, internkontroll, uppskattningar

Abstract

Annual report and financial statements of the Finnish Environment Institute for 2025

This report on the activities and results of the Finnish Environment Institute (Syke) for 2025 includes management's review of operations, a description of operations and its effectiveness, operational performance and output and quality management. In addition, the report contains information about the personnel, working hours, costs, and a description of Syke's internal controls and assessments of operations and services.

The publication includes Syke's financial statements for 2025 and their review, and a description of the management organization.

Keywords: Finnish Environment Institute, environment, results, impact, themes, organization, personnel, economy, financial statements, internal control, assessments

Suomen ympäristökeskuksen toimintakertomus ja tilinpäätöslaskelmat vuodelta 2025

Sanna-Riikka Saarela, Katja Paalanen, Sanni Jormakka,
Heli Karjalainen, Eeli Lohilahti, Eeva Primmer, Maija Räsänen,
Leif Schulman, Terhi Wainio-Biese ja Minna Öster

Tämän raportin ydinviestit:

- **Raportin toimintakertomus sisältää johdon katsauksen Suomen ympäristökeskuksen Syken toimintaan, kuvauksen toiminnasta ja sen vaikuttavuudesta, toiminnallisesta tuloksellisuudesta sekä tuotoksista ja laadunhallinnasta teema-alueittain vuodelta 2025.**
- **Raportti sisältää myös kuvauksen Syken henkisistä voimavaroista sekä henkilöstöä, työajan käyttöä, kustannuksia ja määrärahojen käyttöä kuvaavia laskelmia ja analyyssejä.**
- **Syken toiminta oli vuonna 2025 tavoitteiden mukaista. Syke on osallistunut laajasti ympäristösääntelyn uudistamiseen ja toimeenpanon tukeen tuottamalla ja välittämällä tutkimustietoa, tarjoamalla asiantuntijapalveluja sekä vuorovaikuttamalla laajasti yhteiskunnan eri toimijoiden kanssa.**

Sisällys

Tiivistelmä.....	3
Sammandrag.....	4
Abstract	5
1 Toimintakertomus.....	9
1.1 Johdon katsaus.....	9
1.2 Toiminnan tuloksellisuus.....	12
1.2.1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	12
1.2.2 Toiminnallinen tuloksellisuus.....	12
1.2.3 Voimavarojen hallinta	12
1.3 Toiminnan vaikuttavuus.....	13
1.3.1 Toiminnan vaikuttavuus YM-Syke tulossopimuksen tulostavoitteittain.....	13
1.3.2 Tulostavoitteita kuvaavien mittareiden yhteenveto	31
1.3.3 Toiminnan vaikuttavuus MMM-Syke tulossopimuksen tavoitteittain.....	41
1.4 Toiminnallinen tehokkuus.....	44
1.4.1 Toiminnan tuottavuus.....	44
1.4.2 Toiminnan taloudellisuus.....	44
1.4.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus	47
1.4.4 Yhteisrahoitteen toiminnan kustannusvastaavuus	49
1.5 Tuotokset ja laadunhallinta.....	51
1.5.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet.....	51
1.5.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu	52
1.5.3 Eräiden toimintojen tunnuslukuja 2023–2025	55
1.6 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen	57
1.6.1 Henkilöstön määrä ja rakenne	57
1.6.2 Osaamisen kehittäminen, henkilöstön uudistuminen ja työnantajamielikuva	59
1.6.3 Henkilöstön työhyvinvointi	61
1.6.4 Palkkaus ja palkitseminen	62
1.7 Tilinpäätösanalyysi	62
1.7.1 Rahoituksen rakenne	62
1.7.2 Talousarvion toteutuminen	64
1.7.3 Tuotto- ja kululaskelma.....	65
1.7.4 Tase	67
1.8 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma	68
1.9 Arviointien tulokset.....	69
1.10 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä	70
1.10.1 Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot.....	70
1.10.2 Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot.....	70

2	Talousarvion toteutumalaskelma.....	71
2.1	Talousarvion toteutumalaskelman tiedot valtuuksista ja niiden käytöstä momentin tarkkuudella	75
3	Tuotto- ja kululaskelma	76
4	Tase	77
5	Liitetiedot	79
5.1	Tilinpäätöslitteet	79
5.1.1	Tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailtavuudesta ..	79
5.1.2	Tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot.....	82
5.1.3	Tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset	83
5.1.4	Tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat	84
5.1.5	Tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittelyt	85
5.1.6	Tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset	86
5.1.7	Tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot.....	88
5.1.8	Tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut.....	90
5.1.9	Tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat.....	90
5.1.10	Tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset	91
5.1.11	Tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat	92
5.1.12	Tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut	93
5.1.13	Tilinpäätöksen liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat	94
5.1.14	Tilinpäätöksen liite 14: Taseeseen sisällyttämättömät rahastoidut varat	94
5.1.15	Tilinpäätöksen liite 15: Velan muutokset.....	94
5.1.16	Tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio	94
5.1.17	Tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot	94
5.1.18	Tilinpäätöksen liite 18: Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista	95
5.2	Muut liitteet	98
	Suomen ympäristökeskuksen (Syke) johto-organisaatio 2025 (tilanne 31.12.2025).....	98
6	Allekirjoitus.....	99

1 Toimintakertomus

1.1 Johdon katsaus

Syke juhli kolmea ensimmäistä vuosikymmentään

Suomen ympäristökeskus aloitti toimintansa Vesi- ja ympäristöhallituksen seuraajana 1.3.1995, joten 2025 oli Syken 30-vuotisjuhlavuosi. Juhlavuoden tunnuslauseeksi valitsimme ”Pidä kiinni hyvästä”, millä halusimme korostaa yhteiskunnan kestävyysmurroksen luonnetta. Ripeä siirtyminen toimintatapoihin, joilla pysymme planeetan kantokyvyn rajoissa, tekee mahdolliseksi säilyttää muun muassa puhtaan ilman ja veden, suotuisan ilmaston ja toimivat ekosysteemit sekä talousjärjestelmämme perusedellytykset – siis pitää kiinni hyvistä asioista.

Juhlistimme tasavuotia paitsi työyhteisössä, monella tapaa myös kumppaneittemme ja sidosryhmiemme kanssa. Huomioimme juhlavuoden paljolti arkityömme lomassa esimerkiksi järjestämässämme webinaareissa. Teimme kuitenkin myös uusia avauksia, kuten yhteistyössä Euroopan ympäristökeskuksen kanssa järjestämämme turvallisuusaiheinen ympäristökeskustelu SuomiAreenassa, tiedetapahtumat opiskelijakampuksilla, videotutkijoistamme kertomassa työstään kestävyysmurroksen eteen sekä uusi Syken uutiskirje. Juhlavuoden ohjelma huipentui marraskuussa kutsuvierasseminaariin, jossa paneuduimme 400 kumppanimme kanssa pohtimaan ympäristön ja kestävyystyön merkitystä maamme turvallisuudelle.

Juhlan keskellä kriisitunnelmaa

Vuoden 2025 aikana varmistui, että Syken viisi vuotta kestänyt kasvuvaihe päättyisi tähän vuoteen, ja edessä olisi pienenevän budjetin kausi. Vaikka toimintamenorahoitus vielä kasvoi yli 11 % vuodesta 2024 vuoteen 2025, toimintamenomomentin ulkopuolinen rahoitus supistui jo yli 6 %, erityisesti koska tietyt edellisen hallituksen aikana käynnistetyt ohjelmat ja hankkeet tulivat päätökseen. Istuva hallitus teki vuoden 2025 aikana valtiontalouden tasapainottamiseen tähtääviä päätöksiä, joiden vuoksi myös Syken toimintamenorahoitus pienenee vuodelle 2026 yli 7 %, ja linjauksia, jotka vähentävät rahoitusta vielä selkeästi enemmän vuosille 2027 ja 2028. Samaan aikaan kilpailu tutkimusrahoituksesta kovenee. Koko ulkopuolisen rahoituksen osuus Syken kokonaisrahoituksesta säilyi muihin suomalaisiin tutkimusorganisaatioihin verrattuna korkeana (57 %), vaikka se laskikin viisi prosenttiyksikköä.

Uusien budjettileikkausten myötä kävi pian ilmeiseksi, ettei Syke pysty tasapainottamaan talouttaan ilman nopeita henkilöstövähennyksiä. Samalla Syken osaamiselle ja tutkimuspohjaisille ratkaisuille on kuitenkin edelleen runsaasti kysyntää. Toimintaa on siis pyrittävä priorisoimaan ja tehostamaan entistä tarmokkaammin. Niinpä jouduimme marraskuussa käynnistämään yhteistoimintaneuvottelut taloudellisista ja tuotannollisista syistä. Niiden seurauksena enintään 80 palvelussuhdetta arvioitiin irtisanottavan. Kaiken kaikkiaan henkilöstö näyttäisi vuoteen 2028 mennessä vähenevän noin 15 %, eli palautuvan vuoden 2019 tasolle.

Arjen työ kantoi kriisinkin aikana

Talouden synkästä kehityksestä huolimatta Syken toiminta oli vuonna 2025 tavoitteiden mukaista. Ympäristöministeriön kanssa sovituista 25 tulostavoitteesta 19 saavutettiin kokonaan, neljä osittain ja kahden todettiin olevan toiminnan vaikutusten tai seurannan kannalta epäonnistuneesti määriteltyjä ja

muutoksen tarpeessa. Myös maa- ja metsätalousministeriön kanssa sovituissa, vesitaloustehtäviä koskeissa tavoitteissa on edistytty hyvin.

Syke osallistui laajasti ympäristösääntelyn uudistamiseen ja toimeenpanon tukeen. Tutkimus- ja kehittämishankkeissa lukuisten kumppaneiden kanssa tuotettiin uutta tietoa, jota välitettiin asiantuntijatyöllä päätöksentekijöiden käyttöön esimerkiksi vesien ja meren tilan parantamiseen, luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseen sekä hiilineutraalin yhteiskunnan, kestävien kaupunkien ja kiertotalouden edistämiseen.

Annoimme esimerkiksi vahvan panoksen kansallisen ennallistamissuunnitelman laadintaan tutkimuksella, asiantuntijatyöllä ja viestinnällä. Ennallistamisasetuksen suunnittelua tukee myös koordinoimamme EU:n luonto- ja lintudirektiivien mukaiset lajien ja luontotyyppien tilan arvioinnit, joista raportoimme Euroopan komissiolle 2025. Laadimme yhdessä ympäristöministeriön ja keskeisten kansallisten toimijoiden kanssa Suomen merellisen suojelualueverkoston kehittämisen tiekartan vuoteen 2030. Asiantuntijaroolissa osallistuimme myös merituulivoima-alan tilannekuvan ylläpitämiseen sekä merituulivoimalle kilpailutettavien alueiden valintaan.

Olemme tukeneet hiilineutraalisuutta edistävien ratkaisujen kehittämistä pitkäjänteisesti ja laajassa yhteistyössä. Laadimme kansallisen energia- ja ilmastostrategian ja keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelman ympäristövaikutusten arvioinnin sekä arvioimme ilmastolain tavoitteiden ajantasaisuutta. Laadimme helppokäyttöisen hiilinielutyökulun, jonka avulla voi arvioida metsien kasvihuonekaasutaseen kehitystä valitsemassaan hakkuuskenaariossa.

Syke on aktiivinen ympäristöhallinnon kokonaisuudessa, niin sanotussa y-konsernissa, joka oli ison muutoksen kohteena vuonna 2025, kun valtion aluehallinnon uudistusta toteutettiin. Osallistuimme erityisesti y-konsernin yhteisen datastrategian 2025–2030 laadintaan. Strategia luo suuntaviivat y-konsernin tietohallinnon ja tiedolla johtamisen kehittämiseksi. Lisäksi varmistimme, että uuden virastorakenteen aloittaessa vuoden 2026 alussa entisten ELY-keskusten käytössä olleet tietojärjestelmät toimivat uudessa rakenteessa ja käyttäjillä on pääsy tarvitsemiinsa järjestelmiin uudessa tilanteessa.

Työ säilyi tehokkaana ja laadukkaana, ydintoiminnan osuus kasvoi

Tutkimuslaitoksena Syken tuotokset ovat pääosin aineettomia, ja toiminnan vaikuttavuuden ohella sen tehokkuuden ja tuottavuuden todentaminen yksiselitteisesti on usein vaikeaa. Esimerkiksi julkaisujen määrä ja laatu ovat relevantteja tutkimustyön tuottavuuden indikaattoreita, ja molempia seurataan, mutta niiden välillä on usein negatiivinen korrelaatio: kun tutkijat panostavat enemmän tieteellisiin, vertaisarvioituihin julkaisuihin, tiedettä popularisoivia ammattilehtien artikkeleita ehditään kirjoittamaan vähemmän. Niinpä vaikka sekä tieteellisten artikkeleiden absoluuttinen lukumäärä että määrä tutkijatyövuosia kohden kasvoi vuonna 2025, julkaisujen kokonaismäärä kuitenkin laski noin 13 % vuodesta 2024. Tieteellisten julkaisujen laatuindikaattorit osoittivat jälleen Syken tutkimustoiminnan olevan hyvin korkeatasoista ja kansallista kärkeä.

Syken koko toiminnan kustannukset olivat 77,6 miljoonaa euroa, mikä oli 3,6 % enemmän kuin vuonna 2024. Ydintoiminnan osuus kokonaiskustannuksista kasvoi kaksi prosenttiyksikköä 80 prosenttiin, ja tukitoimintojen kustannukset supistuivat puoli miljoonaa euroa.

Uusi aika vaatii uutta strategista suuntaa

Vuosi 2025 oli Syken strategiasyklin viimeinen vuosi, ja vuosia 2026–2030 varten valmistelimme uuden strategian. Kun sekä toimintaympäristö että resurssipohja muuttuvat merkittävästi, on erityisen tärkeää muodostaa kirkas tilannekuva sekä löytää vaikuttavin ja resurssitehokkain tie eteenpäin. Käynnistimme toimintaympäristöanalyysin jo vuoden 2024 puolella, ja analyysin perusteella valmistelimme strategisia

valintojamme huolellisesti alkuvuoden 2025 ajan. Kesäkuussa vahvistetun strategian toimeenpano-ohjelma laadittiin loppuvuonna, ja vuoden 2026 toiminnan suunnittelu perustuu uuteen strategiaamme. Syken neuvottelukunta toi prosessiin tärkeää strategista näkemystä, ja henkilöstö osallistui työhön useassa prosessin vaiheessa.

Jatkamme visionamme kestävyysmurros, mutta tavoitteellistamme vaikuttavan ydintoimintamme aiempaa selkeämmin yhteiskunnan järjestelmien kääntämiseen kestäviksi. Kehitämme tutkimuksella ratkaisuja erityisesti energiajärjestelmän, ruokajärjestelmän, muiden tuotantojärjestelmien sekä alueidenkäytön ja rakennetun ympäristön järjestelmien kestävyysongelmien taltuttamiseen. Murroksia tuokiessamme kiinnitämme erityistä huomiota niiden oikeudenmukaisuuteen, hyväksyttävyyteen ja taloudelliseen kestävyys sekä yhteiskunnan turvallisuuteen ja resilienssiin. Lisäksi tunnistamme, että kestävyysmurros edellyttää johdonmukaisia politiikkatoimia kaikilla hallinnonaloilla.

Organisaatiomme toiminnassa keskitymme erityisesti kehittämään tiedolla johtamista, datanhallintaa ja tekoälyn kestävää hyödyntämistä. Panostamme myös kumppanuustyöhön ja strategiseen viestintään sekä henkilöstön osaamiseen ja talouden johtamiseen. Ainutlaatuista ympäristötiedon arvoketjuamme kehitämme erityisesti innovatiivisten yhteiskunnallisten palveluiden suuntaan. Sloganimme mukaisesti teemme uudellakin strategiakaudella tiedolla toivoa.

1.2 Toiminnan tuloksellisuus

Tuloksellisuudella tarkoitetaan tässä yhteydessä sitä, miten hyvin toiminnalle asetetut tavoitteet on saavutettu ja käytettävissä olleita voimavaroja käytetty näiden tavoitteiden saavuttamiseen ja yhteiskunnallisten tarpeiden täyttämiseen.

1.2.1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Suomen ympäristökeskuksen yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tulostavoitteet on asetettu ympäristöministeriön kanssa laaditussa, vuosia 2024–2027 koskevassa tulossopimuksessa. Sopimus tarkistetaan vuosittain. Maa- ja metsätalousministeriön kanssa laadittu vuosittain tarkistettava tulossopimus koskee vesitaloustehtäviä. Syken tulostavoitteet on kytketty hallitusohjelman tavoitteisiin, tulosohjaavien ministeriöiden strategiaan ja Syken omaan strategiaan. Tavoitteet on muutettu toiminnallisiksi tavoitteiksi Syken sisäisessä toiminnanohjausprosessissa.

Syken toiminta oli vuonna 2025 tavoitteiden mukaista. Syke on osallistunut laajasti ympäristösääntelyn uudistamiseen ja toimeenpanon tukeen. Lukuisten toimijoiden kanssa yhteistyössä tehtyjen tutkimus- ja kehittämishankkeiden sekä asiantuntijatyön kautta on tuotettu ja välitetty uutta tietoa päätöksentekijöiden käyttöön esimerkiksi vesien ja meren tilan parantamiseen, luonnon monimuotoisuuden vahvistamiseen sekä hiilineutraalin yhteiskunnan, kestävien kaupunkien ja kiertotalouden edistämiseen. Myös vesitaloustehtäviä koskevien strategisten tavoitteiden osalta on edistytty hyvin. Tulostavoitteiden ja niitä kuvaavien mittareiden toteutumista tarkastellaan erikseen luvussa 1.3.

1.2.2 Toiminnallinen tuloksellisuus

Syken keskeisimmät asiakastahot ovat valtioneuvosto, erityisesti ympäristöministeriö ja maa- ja metsätalousministeriö, sekä aluehallinto ja siellä erityisesti elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset (vuoden 2026 alusta alkaen Lupa- ja valvontavirasto ja alueelliset elinvoimakeskukset).

Syken kokonaiskustannuksista noin puolet kohdentuu tutkimus- ja kehittämistoimintaan. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan henkilötyövuosien määrä kasvoi 0,4 henkilötyövuoden verran edelliseen vuoteen verrattuna, mutta osuus kaikista henkilötyövuosista säilyi ennallaan.

Tieteellisten julkaisujen laatutavoite ylitettiin mutta määrätavoite jäi saavuttamatta. Vertaisarvioitujen tieteellisten artikkelien määrä kuitenkin nousi vuodesta 2024, mutta ammatillisten artikkelin määrä väheni 31 %. Asiantuntijablogien ja policy briefien määrä laski myös vuodesta 2024. Syken tarjoamia paikkatietoaineistoja ladattiin vuonna 2025 jälleen ennätysmäärä, noin 314 milj. kappaletta. Julkisoikeudellisen maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus oli vuonna 2025 117 % ja liiketaloudellisen maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus oli 99 %. Toiminnallista tuloksellisuutta tarkastellaan tarkemmin kohdassa 1.4.

1.2.3 Voimavarojen hallinta

Syken koko toiminnan kustannukset kasvoivat noin 3,6 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna (2,7 miljoonaa euroa) ja olivat yhteensä 77,6 miljoonaa euroa. Toimintamenomomentin ulkopuolinen rahoitus supistui 3 miljoonaa euroa (-6 %). EU-rahoituksen kokonaismäärä on jatkanut kasvuaan Horisontti Eurooppa-rahoituksen myötä. EU:n rahoitusinstrumentit ovat 13 % rahoitusosuudella Syken toiseksi suurin

ulkopuolisen rahoituksen lähde. Toimintamenorahoituksen käyttö kasvoi lähes 11 % (3,3 milj. euroa). Toimintamenorahoituksen kasvu edellisvuoteen verrattuna johtuu rakennetun ympäristön tietojärjestelmän siirtymisestä ylläpitovaiheeseen ja näin ollen rahoituksen siirtymisestä erillisrahoituksesta toimintamenoihin. Lisäksi Sykelle on osoitettu useita määräaikaista toimintamenorahoitteisia tehtäviä, kuten ympäristötietojärjestelmien kokonaisuudistus sekä Tulanet Post doc -ohjelma (t&k). Ulkoisen rahoituksen osuus Syken rahoituksesta oli vuonna 2025 57 prosenttia. Talouden tunnuslukuja tarkastellaan tarkemmin kohdassa 1.7.

Kokonaisuutena henkilötöiden määrä kasvoi 1 htv:n verran vuoteen 2024 verrattuna, mutta oli 10 htv:n verran vähemmän kuin vuonna 2023.

Työtyytyväisyyttä seurataan Suomen ympäristökeskuksessa vähintään kahden vuoden välein. Koko valtionhallinnon uudistettu työhyvinvointikysely (HenkilöstöBaro) toteutettiin Sykessä syksyllä 2025. Sen tulosten mukaan työtyytyväisyys Sykessä oli hyvä (3,22). Henkilöstöä koskevia tunnuslukuja tarkastellaan tarkemmin luvussa 1.6.

1.3 Toiminnan vaikuttavuus

1.3.1 Toiminnan vaikuttavuus YM-Syke tulossopimuksen tulostavoitteittain

Tässä luvussa Suomen ympäristökeskuksen toiminnan vaikuttavuutta tarkastellaan ympäristöministeriön ja Syken välisessä tulossopimuksessa 2024–2027 asetettujen tulostavoitteiden mukaisesti. Kunkin tulostavoitteen yhteydessä on kuvattu lyhyesti, miten Syke pyrkii edistämään tavoitteen saavuttamista. Toiminnan keskeisimpiä tuotoksia sekä yhteiskunnallista ja tieteellistä vaikuttavuutta vuonna 2025 on kuvattu valittujen esimerkkien avulla. Syken tulostavoitteille on määriteltä myös mittarit, joiden raportointi vuoden 2025 osalta esitetään kootusti luvussa 1.3.2.

Syken toiminnan ennakoitavissa ja todennettavissa oleva vaikuttavuus on pääosin välillistä tai epäsuoraa. Syken toiminta liittyy usein valtioneuvoston tukemiseen sääntelyn kehittämisessä ja toimeenpanon suunnittelussa sekä aluehallinnon tukemiseen käytännön toimien suuntaamisessa ja suunnittelussa. Tehtävissä käytettävä asiantuntemus kertyy Syken oman tutkimus-, selvitys- ja kokeilutoiminnan kautta. Syke myös kehittää menetelmiä ja työkaluja eri toimijoiden käyttöön, kehittää ja ylläpitää tutkimusinfrastruktuureja ja tietovarantoja sekä jakaa tietoa julkaisujen ja verkkosivustojen kautta. Syke vastaa useista verkostoista, joissa yhteiskehitetään ratkaisuja sekä tuotetaan ja välitetään tietoa.

1.3.1.1 Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen

Tulostavoite: Syken luonnon monimuotoisuuden tila-analyysit ja ratkaisuehdotukset tukevat kehitystä kohti luontoposiitiivisuutta.

Työtä luontokadon torjumiseksi tehdään hallinnon eri tasoilla ja suuren toimijajoukon kesken. Syken toiminta ulottuu niihin kaikkiin. Vaikutamme luontokadon torjuntaan suhteellisen suoraan johtuen roolistamme lainsäädännön uudistamisessa ja uusien luonnon monimuotoisuuden parantamiseen liittyvien toimien valmistelussa ja toimeenpanossa. Esimerkiksi kansallisen ennallistamissuunnitelman laadinnassa, toteuttamisessa ja seurannassa aineistoillamme ja ohjeistuksillamme on ollut merkittävä rooli. Välillisiä vaikutuksia voidaan ennakoida muodostuvan useiden tutkimushankkeiden sekä luontoa koskevien tietoaaineistojen yhteiskäyttöä parantavan kehitystyön myötä.

Vuonna 2025 annoimme vahvan panoksen kansallisen ennallistamissuunnitelman laadintaan tutkimuksen, arviointien, asiantuntijatyöryhmien ja viestinnän kautta. Osallistuimme asiantuntijaroolissa ennallistamisasetuksen kansallisen toimeenpanon valmisteluun viidessä eri teemaryhmässä. Osallistuimme ennallistamisveloitteiden ja ennallistettavien hehtaarimäärien laskennan sekä ennallistamistoimien vaikutusten arvioinnin määrittelyyn. Toteutamme parhaillaan myös kansallisen ennallistamissuunnitelman SOVA-lain mukaista ympäristöarviointia. Ennallistamisasetuksen suunnittelua ja seurantaa tukee myös koordinoimamme EU:n luonto- ja lintudirektiivien mukaiset lajien ja luontotyyppien tilan arvioinnit ja raportoinnit 2019–2024, jotka toimitettiin Euroopan komissiolle syksyllä 2025. Osallistuimme myös asiantuntijoina ko. arviointeihin.

Olemme tuottaneet laaja-alaisessa yhteistyössä menetelmiä luonnon monimuotoisuuden huomioon ottamiseen suunnittelussa ja päätöksenteossa. Esimerkiksi luonnonarvohehtaarien laskemisen ohjeet sekä maastokartoituksiin soveltuvat ohjeet luontotyyppien ekologisen tilan arviointiin julkaistiin tammi-kuussa 2025. Kulutuksen ja tuotannon luontokatoa aiheuttavan toiminnan arviointia tukemaan kehitimme menetelmiä, joilla yhdistetään ympäristölaajennettuun panos-tuotosmallinnukseen (Envimat) erilaisia monimuotoisuutta kuvaavia aineistoja ja indikaattoreita esimerkiksi maatalousympäristöissä.

Olemme tukeneet työllämme alueellista monimuotoisuustyötä laatimalla selvityksiä maakuntakohteisista luonnon monimuotoisuusarvoista ja tukeneet ELY-keskuksia luonnon monimuotoisuudelle tärkeiden ns. hot spot-alueiden tunnistamisessa. Selvitimme myös linnuston kannalta tärkeät merialueet, joilla tuulivoiman rakentamista olisi syytä välttää. Tuotimme mallinnukseen perustuvat arviot sisävesien ekologisten laatutekijöiden paikallisen ja alueellisen monimuotoisuuden muutoksista koko Suomen alueella sekä julkaisimme raportin tulvametsien ja metsäluhtien ekologiasta, tunnistamisesta ja suojelusta. METSO-ohjelman ensimmäisen kauden (2008–2025) oppeja ja kokemuksia esiteltiin marraskuussa päättöseminaarissa, jonka koordinoimme yhdessä Luken kanssa.

Olemme tuottaneet uutta tietoa kaupunkien luontopohjaisten ratkaisuiden monimuotoisuudesta ja kehittäneet seurantamenetelmiä niiden tilan arvioimiseksi sekä osallistuneet rakennetun ympäristön luontotyyppi-luokituksen kehittämiseen. Olemme jalkauttaneet käytännön toimia ja kouluttaneet paikallisia asukkaita tekemään pieniä luonnon monimuotoisuutta edistäviä tekoja esimerkiksi puistoissa,

piha-alueilla ja taajamametsissä. Olemme tuottaneet tietoa mahdollisista verokannustimista luonnon-suojeluun ja luonnonarvojen tuottamiseen elinkeino toimintana.

Tuotimme tietoa useista, ensimmäistä kertaa käytössä olevista YK:n luonnon monimuotoisuutta koskevan yleissopimuksen 7. maaraportin indikaattoreista, joilla kuvataan luonnon monimuotoisuuden tilaa Suomessa ja tilan parantamiseksi tehtyjä toimenpiteitä. Vuonna 2025 julkaisimme myös selvityksen lajistoseurantojen nykytilasta ja tulevaisuuden näkymistä sekä laadimme suunnitelmia seurantojen aineistonkeruusovellusta varten.

Tulostavoite: Syken tuottamat arvioinnit ja ratkaisut tukevat merten ja vesistöjen hyvän tilan saavuttamista.

Sykeellä on pitkä historia ja laaja rooli kansallisessa ja kansainvälisessä vesien ja merien suojelussa. Syke on mukana lukuisissa ohjelmissa ja hankkeissa, jotka tähtäävät sisävesien ja Itämeren tilan parantamiseen. Tarjoamme ajantasaista, laadukasta ja avoimesti saatavaa tietoa vesien ja meren kuormituksen vähentämiseksi ja suunnittelun tehostamiseksi. Viime vuosina on työssämme on entisestään vahvistunut ”maalta merelle”-periaate, jossa tarkastellaan vesistöjen ja meren tilaa sekä toimenpiteitä yläjuoksulta rannikolle ja avomereen saakka. Suuri joukko tutkimus- ja kehittämishankkeita tuottaa tietoa ja oheistuksia sekä yhteiskehittää keskeisten toimijoiden kanssa ratkaisuja vesien ja meren tilan parantamiseksi.

Syken kehittämät ja jatkuvan parannustyön kohteena olevat mallit, aineistot ja työkalut tukevat päätöksentekijöitä, viranomaisia ja muita vesien- ja merenhoidon toimijoita. Hiljattain olemme parantaneet esimerkiksi vedenlaatumallin (WSFS-Vemalan) kokonaishiilen mallinnusta siten, että se tuottaa tarkempia ja kattavampia kuormitusarvioita. Myös peltojen typpi- ja fosforikuormitusta vesistöihin analysoivaa mallia on tarkennettu. Vuotuisissa päivityksissä avaamme myös mallinnustulosten laatua ja epävarmuutta kuvaavaa tietoa, mikä vahvistaa tiedon luotettavuutta päätöksenteossa. Tuemme ja koulutamme käyttäjiä säännöllisesti.

Vuonna 2025 kehitimme ja päivitimme sisävesien ja merialueiden tilanarvioita, julkaisimme nitraattidirektiivin raportoinnin sekä vesienhoidon tila-arvion luokitteluohjeistuksen. Tila-arvion tueksi olemme kehittäneet edelleen kokonaisvaltaista vesien tilan seurannan hallintajärjestelmää eri lähteistä tulevien seurantatietojen tehokkaammaksi keräämiseksi ja hyödyntämiseksi. Avasimme Syken Tarkka-palveluun ympäristöhallinnon vesien tila-arviosta vastaavien organisaatioiden käyttöön uuden analyysiosion. Uudistimme itämeri.fi-verkkosivustoa.

Rannikkomalli FICOSin avulla tuotimme vuonna 2025 konkreettista tietoa i) meriluonnon monimuotoisuuden seurantaohjelmien kehittämiseen, ii) ennallistamisasetuksen toimeenpanoa varten sekä iii) merialueen kalankasvatuksen sijainninhajaus suunnitelman laatimiseen. Rannikko- ja meriekosysteemin toimintaa kuvaavien sekä päätöstukimallien kehittäminen ja laajentaminen eri merialueille on mahdollistanut entistä paremman soveltamisen tila-arvioihin ja kuormitusennusteisiin. Mallinnuksen painopiste vuonna 2025 oli erityisesti Saaristomeren toimenpidevaihtoehtojen arvioinnissa.

Saaristomeri oli vuonna 2025 myös seurannan erityisenä kohdealueena. Käynnistimme Saaristomeren tehostetun rehevöitymisseurannan ja osallistuimme Saaristomeren maatalouden kuormituksen hot spot -seurantaraportin viimeistelyyn. Tuimme seurantaa myös julkaisemalla kasviplanktonseurannan

menetelmäohjeen vesien- ja merenhoitoon työn tilaajille, näytteenottajille ja näytteitä analysoiville. Toteutimme vesieliöstön seurantaan monipuolisesti erilaisissa kohteissa sekä tutkimme mikrobimuutoksia arktisten vesien rehevöitymiseen liittyen. Toteutimme meren mikroroskien seurantaan ja kehitimme pienen roskan ja muovituotteiden raaka-ainepellettien seurantamenetelmiä latvialaisten ja virolaisten tutkijoiden kanssa. Haitallisia aineita seurasimme sisä- ja rannikkovesien kaloissa. Tuotimme uutta tietoa muovien ja niiden UV-suoja-aineiden kertymisestä Itämeren ravintoverkoissa.

Olemme tuottaneet ja viestineet tietoa maanparannusaineiden, kuten kipsin, ja luontopohjaisten vesienhallintaratkaisujen, kuten kaksitasouomien, vaikuttavuudesta maatalouden vesistökuormituksen vähentämisessä sekä tulvasuojelun parantamisessa. Monimuotoisuutta lisäävien kaksitasouomien käytettävyyttä teimme tunnetuksi tiiviillä yhteistyöllä viljelijöiden, ojitusyhteisöjen ja muiden sidosryhmien kanssa, ja menetelmä on otettu osaksi CAP-toimenpiteitä.

Olemme osallistuneet asiantuntijaroolissa mm. työ- ja elinkeinoministeriön koordinaatioryhmään, jonka tehtävänä on ylläpitää merituulivoima-alan tilannekuvaa sekä osallistua kilpailutettavien alueiden valinnan ja aikataulutuksen valmisteluun. Laadimme yhdessä ympäristöministeriön ja keskeisten kansallisten toimijoiden kanssa Suomen merensuojelualueverkoston kehittämisen tiekartan vuoteen 2030. Kehitimme sen osaksi myös työkalun oikeudenmukaisuuden arviointiin. Järjestämämme valtakunnallinen vesistökunnostusverkoston vuosiseminaari keräsi ennätysmäärän osallistujia.

Vuonna 2025 järjestettiin YK:n kolmas valtamerikonferenssi. Syke teki osana konferenssia kolme sitoumusta, jotka tukevat tutkimukseen perustuvaa päätöksentekoa Itämeren ympäristön hallinnassa ja suojelussa. Sitoumukset koskevat i) vedenalaisen monimuotoisuuden kartoituksia merialueiden suojelun ja kestävä käytön tueksi, ii) valuma-alueilta merelle ulottuvaa mallinnusta sekä iii) huipputaso merentutkimuksen mahdollistamista ja vuoropuhelun edistämistä tieteen, politiikan ja yhteiskunnan välillä.

Tulostavoite: Syken johdolla yhteiskehitettävät ratkaisut vahvistavat polkuja kohti hiilineutraalisuutta.

Olemme tukeneet yhteiskunnan eri toimijoita hiilineutraalisuuden edistämässä tuottamalla ajantasaista tietoa, kehittämällä mittareita ja työkaluja sekä tarjoamalla vähähiilisyttä edistäviä ratkaisuja eri sektoreille. Olemme vahvistaneet päätöksenteon ja käytännön toimenpiteiden tietopohjaa sekä yhteiskehittäneet kehittäneet konkreettisia ratkaisuja, jotka tukevat kuntia, yrityksiä, julkista hallintoa ja kansalaisia siirtymässä kohti hiilineutraalia yhteiskuntaa. Kuntien kasvihuonekaasupäästöt ovat jatkaneet maltillista laskuaan.

Olemme tukeneet hiilineutraalisuutta edistävien ratkaisujen kehittämistä pitkäjänteisesti ja laajassa yhteistyössä kansallisella, alueellisella ja paikallisella tasolla. Tietoa ratkaisuvaihtoehdoista ja niiden vaikutuksista hyödynnetään laajasti politiikan suunnittelussa, toteuttamisessa ja seurannassa. Olemme myös tukeneet eri sidosryhmien näkemysten välittymistä kansalliseen ilmastotyöhön.

Olemme luoneet hiilineutraalisuuden ja puhtaan siirtymän edistämisen tietopohjaa erityisesti investointien ympäristövaikutusten arviointiin ja hallinnointiin, talous- ja työllisyysvaikutusten arviointiin, oikeudenmukaisuuteen ja turvallisuuteen liittyviin kysymyksiin. Laadimme kansallisen energia- ja ilmastostrategian ja keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelman ympäristövaikutusten arvioinnin sekä arvioimme ilmastolain tavoitteiden ajantasaisuutta. Kartoitimme keskipitkän aikavälin

ilmastosuunnitelman tueksi myös ilmastopoliittisten ohjauskeinojen tehostamismahdollisuuksia, hyväksyttävyyttä, oikeudenmukaisuutta ja rahoitustarpeita maataloussektorilla sekä työkoneissa. Tuotimme skenaariomallinnuksella arvioita kiertotalouden ja kulutuksen muutosten vaikutuksista taakanjakosektorin päästöihin. Tutkimme hiilidioksidin talteenoton, hyödyntämisen ja varastoinnin roolista ilmastonmuutoksen hillinnässä ja haasteista Pohjoismaissa.

Olemme tukeneet kuntien ilmastotyötä pitkäjänteisesti. Vuonna 2025 päivitimme kuntien ilmastoindikaattoripalvelun, kehitimme kuntien kestävästä kaupunkikehityksestä avainindikaattoripalvelua ja laadimme kunnille hiilineutraalisuusmääritelmän. Julkaisimme kuntien kasvihuonekaasupäästöjen vahvistetut tiedot vuodelta 2023 ja ennakkotiedot 2024 – päästöt laskevat edelleen maltillisesti.

Resurssiviisaiden edelläkävijäkaupunkien ja -kuntien osaamisverkosto Fisussa kehitimme indikaattoreita tavoitteiden seurantaan. Lisäksi olemme tukeneet kuntien ilmastosuunnitelmien laatimista ja selvittäneet kuntien ilmastonmuutokseen sopeutumistyön tilannetta Suomessa. Olemme tutkineet sähkön kulutusjoustoa yhteistyössä energiayhtiön kanssa ja tuottaneet materiaaleja kulutusjoustoteemasta kansalaisille. Yrityksille ja teollisuudelle olemme kehittäneet investointityökalupakin sekä järjestäneet koulutuksia fossiilisista polttoaineista irtaantumiseen.

Maankäyttösektori on keskeisessä roolissa Suomen hiilineutraalisuustavoitteen 2035 saavuttamisessa. Arvioimme vuonna 2025 Suomen kykyä saavuttaa EU:n maankäyttösektorin ilmastovelvoitteet ja tunnistimme maankäyttösektorin keskeiset ohjauskeinotarpeet. Tuotimme ja julkaisimme verkossa maakuntakohtaiset hiilitasearviot alueellisten hiilineutraalisuustavoitteiden tueksi. Laadimme helppokäyttöisen hiilinelutyökalun, jonka avulla käyttäjät voivat arvioida metsien kasvihuonekaasutaseen kehitystä valitsemassaan hakkuuskenaariossa.

Olemme analysoineet metsäteollisuuden ja maatalouden ilmastovaikutuksia ja hiilensidontaa sekä arvioineet hiiliviljelyn vaikutuksia vesitalouteen ja ravinnepäästöihin. Olemme kehittäneet yhdessä Ilmatieteenlaitoksen kanssa menetelmiä peltojen hiilitaseen seurantaan satelliittihavainnoista ja testanneet sitä Carbon Action hiilipilotin tuloksiin. Selvitimme myös Luonnonvarakeskuksen tutkijoiden kanssa, millaisia muutoksia ilmasto-, biodiversiteetti- ja vesistötavoitteet täyttävä metsien käyttö edellyttäisi.

Olemme selvittäneet järvien sedimentteihin hautautuvan eloperäisen hiilen merkitystä ilmastonmuutoksen hillinnälle ja kestävämmälle vesienhallinnalle sekä kehittäneet tulosten pohjalta Vemalammilla. Olemme tehneet kansainvälisessä yhteistyössä monivuotista tutkimusta arkisten merialueiden jääpeitteen merkityksestä napa-alueiden ja globaaliin ilmastojärjestelmään. Tuloksemme jään, meren ja ilman vuorovaikutuksesta tukevat IPCC:n tulevaa raporttia ilmastonmuutoksen vaikutuksista arktisen merialueen jääpeitteeseen.

Olemme vahvistaneet pitkäjänteisesti menetelmäosaamistamme organisaatioiden hiilijalanjäljen laskennassa tuottamalla vuosittain yhä tarkemman arvion Syken omasta hiilijalanjäljestä. Suomen koko viennin hiilikädenjäljen laskentaa olemme kehittäneet vuodesta 2024 alkaen. Seuraavassa vaiheessa kehitämme laskentaa ympäristölaajennettua panos-tuotoslaskentaa käyttäen sekä tuote-/tuoteryhmäkohtaista kädenjälkilaskentaa ja seurantamenetelmää.

1.3.1.2 Vihreä siirtymä on kasvun perusta

Tulostavoite: Syke palvelee ympäristöhallintoa aiempaa tehokkaammin ja vaikuttavammin.

Syken strategia ja tehtävät kiinnittyvät vahvasti ympäristöhallinnon tavoitteisiin ja ympäristöhallinnon eri virastojen vastuisiin. Tutkimustiedon tuottamisen ohella tuemme ja palvelemme ympäristöhallintoa erityisesti hallinnoimalla, ylläpitämällä ja kehittämällä lukuisia ympäristötietoa kokoavia ja jakavia tietojärjestelmiä ja -aineistoja. Tehtävien muuttumisen, teknologisen kehityksen, tietomäärän lisääntymisen ja tietoturvan vaatimusten myötä järjestelmien ja -aineistojen modernisoiminen on tullut entistä tärkeämmäksi.

Olemme osallistuneet aktiivisesti ympäristöministeriön hallinnonalaan kuuluvien virastojen (y-konsernin) yhteistyön suunnitteluun ja toteuttamiseen. Syken strategiset päämäärät ovat linjassa koko ympäristöhallinnon vaikuttavuustavoitteiden kanssa, mikä tukee toimeenpanon suunnittelua ja toteutusta. Vuonna 2025 osallistuimme erityisesti y-konsernin yhteisen datastrategian 2025–2030 laadintaan. Datastrategia luo tavoitteet ja suuntaviivat y-konsernin tietohallinnon ja tiedolla johtamisen yhteentoimivuuden kehittämiseksi.

Myös Syken tutkimus kestävästä oikeusjärjestelmästä ja hallinnan kehittämiseksi ja ympäristömuutosten seuraamiseksi tukee vaikuttavampaa ympäristöhallintoa perustehtävänsä toteuttamisessa. Syke edistää osana y-konsernia paikkatieto- ja kaukokartoitusaineistojen hyödyntämistä luonnon ja ympäristön tilan seurannassa tuottamalla ja julkaisemalla käyttäjien hyödyllisiksi tunnistamia aineistoja Syken avoin tieto -palvelun kautta. Koordinoimme kansallisen ympäristön seurantastrategia YSS2030n toimeenpanoa. Vuonna työhön osallistuvat 19 organisaatiota valmistelivat strategian toimeenpanon kokonaisuuk-sien tiekartat.

Kuvaamme luvussa 1.3.4.1 viiden tulostavoitteen alla tukeamme kansalliselle ja EU-politiikkaprosesseille ja niiden toimeenpanolle sekä työtämme ympäristöhallintoa tukevien, ylläpitämiemme tietojärjestelmiin ja -aineistoihin ja tutkimusinfrastruktuurin parissa.

Tulostavoite: Syke tukee Suomen nousua luonto- ja ympäristövaikutukset huomioonottavaksi puhtaan energian ja teknologian edelläkävijäksi.

Teemme Sykessä monitieteistä ja monimenetelmällistä tutkimusta puhtaan energiasiirtymän ratkaisuksista, mahdollisuuksista ja haasteista erityisesti luonto- ja ympäristövaikutusten näkökulmasta. Tarkastelemme myös siirtymän oikeudenmukaisuuskysymyksiä.

Suomen nousu puhtaan energian ja teknologian edelläkävijäksi edellyttää päätöksenteon tueksi luotettavaa ja ajantasaista tietopohjaa, joka huomioi energiaratkaisujen sekä koko elinkaaren aikaiset ilmasto- ja luontovaikutukset että yhteiskunnalliset ja sosiaaliset vaikutukset. Olemme yhdessä kumppanimme kanssa työstäneet tietopohjaa puhtaan energian siirtymän erilaisista energiajärjestelmään, ympäristövaikutuksiin, talous- ja työllisyysvaikutuksiin, oikeudenmukaisuuteen ja turvallisuuteen liittyvistä kysymyksistä.

Olemme yhteiskehittäneet puhtaan energian siirtymän tiekarttaa ja arvioineet uusiutuvien ja nollapäästöisten energialähteiden maankäyttövaikutuksia sekä niiden hallintaa. Laadimme myös sähkö- ja kaasuverkon kehittämisen kartoituksia ja vesivoiman virtaamarajoitusten vaikutusarvioita sekä arvioimme energiasiirtymän kriittisten mineraalien ja metallien oikeudenmukaisuuskysymyksiä. Lisäksi olemme analysoineet EU:n energiapolitiikan synergioita ja ristiriitoja sekä koonneet tietoa siirtymän kestävyttä tukevista ohjauskeinoista. Olemme myös pyrkineet varmistamaan, että puhtaan energiasiirtymän vaatima tietopohja on aikaisempaa helpommin, ajantasaisemmin ja sovellettavammin saatavilla.

Olemme tutkineet puhtaan energian siirtymän hyväksyttävyyttä ja sen vahvistumista eri näkökulmista ja eri toimialoilla. Esimerkiksi tieto energiaintensiivisten alojen työntekijöiden näkökulmista reiluun siirtymään auttaa ottamaan huomioon eri työtekijäryhmien haavoittuvuuksia ja tarpeita. Kartoituksemme ilmastopolitiikan tehostamismahdollisuuksista maataloudessa toi tietoa toimista, joita ruokajärjestelmän toimijat pitävät vaikuttavina ja toteuttamiskelpoisina. Olemme myös koonneet Satakunnan maanomistajien ja asukkaiden näkemyksiä turvetuotantoalueiden jälkikäytöstä - aurinkoenergia kiinnostaa eniten, mutta tuloksissa nousi myös tarve hiilensidonnalla ja luontoarvojen markkinoille.

Toimimme YK:n Euroopan talouskomission valtioiden rajat ylittäviä ympäristövaikutusten arviointeja koskevan yleissopimuksen (Espoon sopimus ja sen SOVA-pöytäkirja) Suomen yhteyspisteenä huolehtien arviointien tiedotus-, neuvottelu- ja kuulemistehtävistä. Vuonna 2025 Suomessa käynnistyi 33 uutta valtioiden rajat ylittävää YVA- ja SOVA-menettelyä. Valtaosa vuonna 2025 vireille tulleista menettelyistä liittyivät vihreään siirtymään ja energiamurrokseen (merituulivoimapuistot, maatuulivoima, vety- ja kivihiiliprojektit). Yhdessä aiempina vuosina käynnistyneiden menettelyiden kanssa Sykellä oli vuoden 2025 lopussa vireillä yhteensä 99 kansainvälistä YVA- ja SOVA-menettelyä.

Tulostavoite: Syken analyysit ja yhteistyöhankkeet tukevat siirtymää lineaaritaloudesta markkinaehtoiseen kestävään kiertotalouteen.

Kestävän kiertotalouden edellytysten analysoiminen, toimenpiteiden yhteiskehittäminen sekä kiertotalouden toimenpiteiden toteutuksen tukeminen ja seuranta ovat Syken toiminnan keskeistä sisältöä. Vuonna 2025 julkaisimme runsaasti selvityksiä ja analyyskejä sekä järjestimme suuren määrän tilaisuuksia sidosryhmille.

Markkinaehtoinen ja kestävä kiertotalous edellyttää luotettavaa tietoa materiaalivirroista, niiden kiertäytspotentiaalista ja materiaalin uudelleenkäytön taloudellisista edellytyksistä sekä ilmastovaikutuksista. Olemme tuottaneet kiertotalouden tietopohjaa ja tukeneet laajasti yhteiskunnan eri toimijoita kiertotalouden edistämässä.

Olemme olleet aktiivinen toimija muovien kiertotalouden rakentamisessa. Julkaisimme vuonna 2025 raportin muovinkierrätyksen avainkysymyksistä keskittyen muovien kierrätystä tukevan politiikan kehittämismahdollisuuksiin ja investointitarpeisiin. Olemme arvioineet muovijätevirtojen määrää ja kierrätyspotentiaalia sekä laatineet skenaarioita muovipakkausten kierrätysmäärän kasvattamiseksi. Lisäksi olemme koonneet tietoa Muovitiekartta 2.0:n toimenpiteiden seurannasta. Olemme kehittäneet Suomen muovitalouden arviointikehikon, jonka avulla arvioidaan koko sektorin elinkaariset kasvihuonekaasupäästöt ja seurataan, miten järjestelmätason kiertotaloustoimenpiteet vaikuttavat niihin.

Muovien lisäksi olemme laatineet uusia, eri tuotteisiin, prosesseihin ja materiaaleihin sekä näiden kiertotalousratkaisuihin liittyviä ympäristövaikutustarkasteluja yhdessä yritystoimijoiden kanssa esimerkiksi tekstiileille ja mikroliikkumisvälineille. Olemme tutkineet, miten pienten elektronisten

komponenttien, laitteiden ja järjestelmien kiertotaloutta voidaan tehostaa kestävästi. Työssä on keskitytty älyelektronikan arvoketjujen, materiaaliavirtojen, ympäristöllisten ja taloudellisten vaikutusten ja toimitusvarmuuden tarkasteluun ja tutkittu mahdollisuuksia pidentää erityisesti matkapuhelimien käyttöikä.

Olemme tukeneet ympäristöhallintoa kiertotalouteen liittyvän sääntelyn kehittämisessä esimerkiksi pilaantuneita maita, muoveja, pakkaus- ja pakkausjäteasetusta, EEJ-menettelyä ja jätteitä koskien. Arvioinnissamme vuonna 2021 uudistetun jätelain vaikutuksista totesimme lisätoimien olevan tarpeen erityisesti biojätteiden ja muovipakkausten kierrätyksen lisäämiseksi. Kiertotalouslain valmistelua ja Suomen edellytyksiä saavuttaa EU:n kierrätystavoitteet tuimme tarkastelemalla ympäristö- ja talousnäkökulmista keinoja kasvattaa kierrätysastetta ja hillitä jätteenpolttoa, todeten tehokkaimmiksi ja toteutuskelpoisimmiksi ohjauskeinoiksi energijätteen keräyksen kieltä, jätteenpolttolaitosten sisällyttäminen päästökauppajärjestelmään ja sekalaisen yhdyskuntajätteen verotus. Lisäksi tuotimme tietoa keinoista parantaa yhdyskuntien sekajätetietojen laatua.

Koordinoimme yhdessä Motivan kanssa ympäristöministeriön rahoittaman Kiertotalous-Suomen toimintaa. Kiertotalous-Suomi on Kiertotalouden green dealin kotipesä, jossa tuetaan yrityksiä, kuntia ja alueita siirtymässä kiertotalouden mukaisiin toimintamalleihin sekä edistetään verkostojen muodostumista ja yhteistyötä. Olemme tukeneet Kiertotalous-Suomessa vapaaehtoisia Kiertotalouden green deal-sitoumuksia tarjoamalla 46 sparrausta kunnille, alueille, yrityksille ja muille toimijoille. Julkaistuja sitoumuksia on tällä hetkellä 27.

1.3.1.3 Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa

Tulostavoite: Kestävä alueidenkäytön suunnittelu nousee valtavirraksi Suomessa Syken tiedon tukemana

Syken paikkatietopohjaisilla yhdyskuntarakenteen aineistoilla ja analyyseillä on jo pitkään ollut merkittävä asema maankäytön suunnittelussa, toteutuneen rakenteen seurannassa sekä tulevaisuuden kestävien kehityskulkujen hahmottamisessa. Analyysejä hyödynnetään niin julkisella kuin yksityisellä sektorilla, ja niiden kehittämisessä on mukana laaja joukko eri alojen toimijoita.

Kestävän alueidenkäytön suunnittelun tukeminen tiedolla ja yhteistyöprosessilla on ollut pitkään yksi Syken toiminnan keskeisiä teemoja. Tarkastelemme sekä ekologista, sosiaalista että taloudellista kestävyttä. Vuonna 2025 tuotimme ajankohtaisia tarkasteluja elinympäristöjen sekä alueellisen eriytymisen kehityksestä. Alueidenkäytön vuosikatsaus kokoaa yhteen tilastotietoja ja indikaattoreita kaavoituksesta, aluekehityksestä ja yhdyskuntarakenteen muutoksista koko Suomessa. Erytystemana tarkastelussa oli tällä kertaa palveluiden saavutettavuus – tulosten mukaan valtaosalla suomalaisista on lähi-kauppa. Olemme luoneet joustavan, eri mittakaavatasot huomioivan alueluokitusjärjestelmän uudeksi valtakunnalliseksi pienaluejaoksi. Vahvistimme myös kaupunkiympäristöjen ikäystävällisyyden tietopohjaa.

Julkaisimme oppaan, jolla tuetaan kuntia ja maakuntia luonnon virkistyskäytön ylläpitämisessä ja lisäämisessä maankäytön suunnittelun keinoin. Tuimme ympäristöministeriötä ja kaupunkeja ennallistamisasetuksen toimeenpanossa kaupunkiympäristöjen osalta selvittämällä mm. latvuspeiton ja viherpinta-alan tavoitemäärää sekä toimenpiteitä tavoitteiden saavuttamiseksi. Olemme kehittäneet

lähivihreän saavutettavuusindikaattoreita osana maankäytön, asumisen ja liikenteen MAL-sopimusten seuranta. Tuimme kuntia luonnonsuojelutyössä Luontokunnat ja Luontoviisaat kunnat -verkostojen kautta ja järjestimme uusille kuntapäätäjille luontokoulutusta.

Olemme tutkineet ja kehittäneet kaupunkien pien- ja hulevesien hallinnan luontopohjaisten ratkaisuiden seurantamenetelmiä, joilla arvioidaan kohteiden monimuotoisuusarvoja ja muutosta. Tutkimme kaupunkipihojen luonnon monimuotoisuutta ja ekologisista laatutekijöistä kuten kytkeytyvyyttä sekä paikallisetopohjaisia menetelmiä niiden arvioimiseksi. Olemme myös kehittäneet tilastomalleja ja -analyysijä, joilla voidaan arvioida asuinympäristön monimuotoisuutta.

Kaupunkiseutujen lisäksi tarkastelemme myös maaseutua sekä kaupunkien ja maaseutujen välistä vuorovaikutusta. Laadimme vuonna 2025 muun muassa ehdotuksen kaupunki-maaseutu-luokituksen kehittämiseksi sellaiseksi, että se tukee paremmin aluesuunnittelua, aluekehitystä, tilastointia ja eri alueiden ominaispiirteiden tunnistamista. Olemme myös tuottaneet tietoa ja tarinakartan maaseutualueiden palvelurakenteista sekä niiden vaikutusalueista.

Tulostavoite: Rakennetun ympäristön turvallisuus, terveys ja resilienssi vahvistuvat Syken analyysien ja yhteistyöhankkeiden tukemana

Rakennetun ympäristön turvallisuus, terveys ja resilienssi liittyvät vahvasti toisiinsa. Edistämme Sykessä muun muassa luonnon tuomien terveyshyötyjen ja ympäristöriskien aiheuttamien terveysriskien sekä tulvasuojelun huomioimista päätöksenteossa tuottamalla tietoa ja työkaluja, ylläpitämällä tietoaineistoja, viestimällä tuloksista kohdennetusti ja verkostoitumalla muiden keskeisten toimijoiden kanssa.

Rakennetun ympäristön turvallisuuden, terveyden ja resilienssin vahvistaminen edellyttää, että suunnittelussa ja ylläpidossa tunnistetaan sekä nykyiset että tulevaisuuden riskit, ja että niitä hallitaan ennakkoivasti. Syken työssä tämä on huomioitu muun muassa tarkastelemalla haitallisten aineiden vähentämistä materiaalikiirroissa, turvallisten ja kestävien rakennetun ympäristön ratkaisujen kehittämistä, sekä ilmastonmuutoksen aiheuttamien sään ääri-ilmiöiden ja niiden terveysvaikutusten huomioimista.

Vuonna 2025 teimme paljon lietteen käsittelyyn liittyvää tutkimus- ja kehitystyötä. Arvioimme yleisimpien lietteenkäsittelymenetelmien vaikutuksia puhdistamolietteen haitta-ainepitoisuuksiin – tieto tukee turvallisempia kierrätysratkaisuja ja vähentää ympäristö- ja terveysriskejä. Arvioimme myös puhdistamolietteen käsittelyä koskevien politiikkapolkujen mahdollisia vaikutuksia Suomessa. Arvion mukaan termisten käsittelyiden yleistyminen yhdistettynä ravinteiden talteenottoon voisi parantaa ympäristön tilaa. Lisäksi olemme kehittäneet yhdessä sidosryhmien kanssa julkisia sanitaattoriratkaisuja, joilla parannetaan saaristoalueiden hygieniaa, ympäristönsuojelua ja palvelujen toimivuutta.

Tuotamme ilman epäpuhtauksien päästöistä inventaarioita kansalliseen ja kansainväliseen raportointiin sekä FRES-mallin avulla tarkkaa aluetietoa kunnille ja yrityksille, mikä mahdollistaa paikallisten ympäristö- ja terveysvaikutusten arvioinnin. Esimerkiksi HSY, Aeri Oy ja Sitowise hyödyntävät tietoja päätöksenteossa ja hankkeiden suunnittelussa.

Olemme arvioineet lämpenevän ilmaston aiheuttamia terveys- ja turvallisuusriskejä. Tulokset auttavat varautumaan ja sopeutumaan muuttuviin olosuhteisiin rakennetussa ympäristössä. Tulvakartat muodostavat perustan tulvariskien tehokkaalle hallinnalle. Ne auttavat tunnistamaan tulvavaara-alueet etukäteen ja varautumaan tulviin. Karttoja hyödyntävät muun muassa asukkaat, kiinteistöjen omistajat, vakuutusyhtiöt, konsultit, kaavoittajat ja pelastuslaitokset sekä muut viranomaiset. Ylläpidämme

Sydessä tulvakarttapalvelua, jossa ovat esillä aluehallinnon laatimat tulvavaara- ja tulvariskikartat merkittäviltä tulvariskialueilta sekä tulvakartat yli 120 muulta alueelta ja Suomen koko rannikolta. Vuonna uudistimme tulvakarttapalvelun ja liitimme sen osaksi vesi.fi-palvelua.

Tulostavoite: Syken vuorovaikutteinen alueidenkäytön ja kaupunkien suunnittelua tukeva hankekokonaisuus monipuolistaa osallistumisen vaikuttavuutta suunnitteluprosesseissa.

Suuri osa alueidenkäytön ja kaupunkien suunnittelua käsittelevistä hankkeistamme pitää sisällään vuorovaikutusta suunnittelijoiden, sidosryhmien ja kansalaisten kanssa. Vuorovaikutuksen tavoitteena on mm. vahvistaa paikallistoimijoiden tiedon ja näkemysten välittymistä hankkeisiin ja varmistaa kehitettävien ratkaisujen toimivuus ja toimeenpano, mutta myös vahvistaa osallistumista suunnitteluprosesseihin. Vuorovaikutus ja osallistuminen konkretisoituvat esimerkiksi yhteisten hankkeiden, työpajojen, tilaisuuksien, haastatteluiden ja kyselyiden kautta.

Teemme pysyväisluonteista ja laajaa yhteistyötä pääasiassa julkishallinnon eri tasojen, erityisesti ministeriöiden ja kuntien kanssa. Valmistauduimme viime vuonna yhteistyössä eri toimijoiden kanssa aluehallintouudistukseen, jotta yhteistoiminta voi jatkua mahdollisimman saumattomasti. Tutkimus- ja kehittämisyhteistyössä ovat tiiviisti mukana kansalliset tutkimuslaitokset ja yliopistot. Vuonna 2025 onnistuimme lisäämään aihealueen kansainvälistä yhteistyötä merkittävästi ja haimme aihealueen tutkimukseen rahoitusta kansainvälisten yhteistyökumppaneidemme kanssa. Myös elinkeinoelämän kanssa tehtävä yhteistyö lisääntyi edellisiin vuosiin verrattuna.

Alueidenkäytön ja kaupunkisuunnittelun tutkimus- ja asiantuntijatyömme on hyvin yhteistyöpainotteista. Aihepiiriin hankkeet voidaan jakaa karkeasti kahteen: (1) Tietojärjestelmät ja palvelut, joissa tehdään yhteistyötä asiakkaiden ja viranomaistahojen kanssa sekä (2) Tutkimus- ja kehityshankkeet, joissa on mukana yhteistyökumppaneita ja tyypillisesti kohdealueita, joiden haasteita käsitellään ja pyritään ratkaisemaan yhdessä sidosryhmien kanssa. Fasilitoimme ratkaisujen kehittämistä hyödyntämällä tieteesen pohjaavia menetelmiä, malleja, työkaluja, aineistoa ja tietojärjestelmiä.

Vuonna 2025 korostui uusiutuvan energian maankäytön suunnittelussa tehty yhteistyö. Siihen sitoutettiin suuri määrä julkisia, yksityisiä ja kolmannen sektorin toimijoita ja Syken vuorovaikutteinen ja fasilitoiva toimintatapa sai kiitosta osallistujilta. Yhteistyöprosessi edisti konkreettisesti kestävästä maankäytön suunnittelua ja se koettiin tarpeelliseksi. Prosessin lopputuotteena syntyi politiikkasuosituksia, joihin saatiin sitoutettua laaja määrä sidosryhmiä. Lisäksi edistimme yhteistyötä poronhoidon ja tuuli-voimasuunnittelun osalta.

Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (Ryhti) osalta sidosryhmäyhteistyö tiivistyi vuonna 2025 niin viranomaisten kuin käyttäjien kanssa. Liiteri-tietojärjestelmäperheen palvelut ja tietovarannot ovat vakiintuneet olennaiseksi osaksi alueidenkäytön ja kaupunkien suunnittelua. Liiteri-tietojärjestelmäperhettä ja Ryhtiä on kehitetty yhdessä niiden käyttäjien kanssa ja käyttäjille on järjestetty erilaisia tilaisuuksia koulutuksista seminaareihin.

1.3.1.4 Yhteiskunnallinen päätöksenteko ohjaa vihreään siirtymään

Tulostavoite: Syken tuottama kokonaisnäkemys ja visio systeemisestä muutoksesta tukevat yhteiskunnan toimijoita vihreässä siirtymässä ja kestävyysmurroksessa

Vihreä siirtymän ja kestävyysmurroksen tutkimus- ja asiantuntijatyö on Syken toiminnan strateginen painopiste. Kestävyysmurros vaatii yhtäaikaista muutoksia yhteiskunnan eri osa-alueilla. Sykessä tehtävä tutkimus lähestyy kestävyysmurrosta systeemisestä näkökulmasta, mikä tarkoittaa sekä yhteiskunnan eri järjestelmien tarkastelemista samanaikaisesti että kestävyiden eri osa-alueiden huomioimista korostaen erityisesti ympäristökestävyyttä.

Työstämme vihreän siirtymän ja kestävyysmurroksen näkökulmia paitsi läpileikkaavasti kaikessa tekemisessämme myös konkreettisesti T&K-hankkeissamme kotimaassa ja kansainvälisesti. Julkaisemme tuloksia sekä tieteellisinä että populaareina artikkeleina. Kestävyystarkastelut ja systeeminen muutos ovat esimerkiksi keskiössä kestävyysmurrosaiheisen teemakeskuksen työssä, jota Syke johtaa Euroopan ympäristökeskus EEA:lle. Teemakeskuksen työllä tuimme EEA:ta Euroopan ympäristön tila 2025 raportin laadinnassa.

Systeemisen muutoksen visiota on luotu sekä tutkimuskirjallisuuden kautta että vuoropuhelussa keskeisten sidosryhmien kanssa. Vuoropuhelua on käyty esimerkiksi ruoka- ja energiajärjestelmän toimijoiden, kuntien sekä nuorten kanssa. Tutkimuksemme esimerkiksi ruokajärjestelmämurroksesta osoittaa, että kestävä muutoksen aikaansaaminen edellyttää lyhyen ja pitkän aikavälin toimenpiteiden tasapainoista yhdistämistä sekä vuoropuheluun osallistuvan joukon laajentamista haavoittuvuuksien ja oikeudenmukaisuuden huomioimiseksi.

Yhteisen kestävyysmurrosvision tuottaminen on haastavaa sen kokonaisvaltaisen ja moninäkökulmaisen luonteen vuoksi. Koska kestävyysmurros vaatii ripeitä toimia, tutkimukseen pohjautuvissa ratkaisuehdotuksissa korostuvat niiden yhteishyödyt, kuten esimerkiksi lähiympäristöön ja terveyteen tai puhtaan energian ja turvallisuuteen liittyvät tarkastelut osoittavat. Kestävyysmurroksen visiointityötä haastaa erityisesti oikeudenmukaisuuden näkökulma, mutta myös toimien yhteiskunnallisen hyväksytävyyden turvaaminen vaatii jatkotyöstöä.

Olemme kehittäneet menetelmiä erilaisten näkökulmien tuomiseksi suunnittelu- ja päätöksentekoprosesseihin. Viime vuosina olemme mm. kehittäneet kansalaisraateja ja järjestäneet esimerkiksi ilmastopolitiikkaan ja ruokastrategiaan liittyvät raadit. Kansalaisraadeissa osallistujat voivat myös visioida keinoja kestävämpien järjestelmien kehittämiseksi ja havainnollistaa eri ryhmien toisistaan poikkeavia tietoja ja tarpeita. Kansalaisraadit osoittavat, että kansalaiskeskustelu tuo esiin oikeudenmukaisuuskysymyksiä, kansalaisten odotuksia elämäntavoista ja elinkeinoista sekä konkreettisia ratkaisuehdotuksia, ja voi siten edistää aiempaa perustellumpien, johdonmukaisempien ja hyväksyttävempien odotusten muodostumista.

Olemme myös kehittäneet pelillistämismenetelmiä tulevaisuustarkasteluihin esimerkiksi turvallisuuden ja kestävyteen liittyen. Esimerkiksi Kestävyyspaneelin tulevaisuushuone "Huone 2050" tarjoaa mahdollisuuden kuvitella kestävyysmurroksen jälkeistä tulevaisuutta konkreettisten esineiden ja asioiden kautta. Myös kuntien kanssa olemme kokeilleet pelillistämisen keinoja paikalliseen kestävyystyöhön muuttuvissa tulevaisuuskuvisa.

Tulostavoite: Syke kehittää vihreää siirtymää ja kestävyysmurrosta tukevia politiikkaprosesseja ja edistää niiden toimeenpanoa yhteiskunnassa keskeisten toimijoiden kanssa.

Tuemme politiikkaprosesseja muun muassa nostamalla tutkimusperusteisia näkökulmia politiikan varhaiseen valmisteluun ja analysoimalla vaihtoehtoisia ohjauskeinoja ja sääntelyvalintoja sekä näiden vaikutuksia. Lisäksi tuemme keskeisistä teemoista käytävää sidosryhmävuorovaikutusta ja -keskustelua. Myös toimeenpanon tuki standardeista toimintamalleihin ja seurantaan ovat keskeisiä.

Tuotamme tietoa vihreää siirtymän ja kestävyysmurroksen ratkaisusta, vaihtoehdoista ja vaikutuksista hanke- ja verkostoyhteistyössä kumppaneidemme kanssa. Konkreettisemmin tukemme politiikkaprosesseille näkyä erilaisten arviointien laatimisena. Vuonna 2025 laadimme vaikutusarvioiteja metsien ilmasto-, biodiversiteetti- ja vesistötavoitteet täyttävälle metsien käytön toimenpideohjelmalle ja toimenpiteisiin kannustaville ohjauskeinoille, kansalliselle ennallistamissuunnitelmalle, kansalliselle energia- ja ilmastostrategialle sekä keskipitkän aikavälin ilmastosuunnitelmalle. Olemme asiantuntijajäsenenä keskeisissä valmistelutyöryhmissä ja laadimme toimenpide- ja ohjauskeinoehdotuksia valmistelun tueksi. Keskeisiä prosesseja vuonna 2025 olivat edellä mainittujen lisäksi esimerkiksi kiertotalouslain ja yhdyskuntajätevesidirektiivin valmistelu sekä eri teemoihin keskittyvät tiekartat. Vahvistimme maa- ja metsätalousministeriön toimeksiannosta nuorten näkemysten välittymistä kansalliseen ruokastrategiaan. Vuonna 2025 julkaisimme myös päivitetyn valvontaohjeen fluorattuja kasvihuonekaasuja, otsonikerrosta heikentäviä aineita ja vaihtoehtoisia kylmäaineita valvoville viranomaisille tukemaan valvontatyötä ja lisäämään tietoa lainsäädännön tuomista vaatimuksista koko toimialalle.

Politiikan toimeenpanoa tuemme laajamittaisesti erityisesti Euroopan unionin LIFE-ohjelman hankkeilla. LIFE on yksinomaan ympäristölle, luonnonsuojeluun ja ilmastotoimiin kohdistuvaa EU-rahoitusta, jonka tarkoituksena on konkreettisesti tukea vihreää siirtymää ja kestävyysmurrosta eri teemoissa. Ohjelman tavoitteena on innovatiivisten teknologioiden ja ratkaisujen kehittäminen ja laajan käyttöönoton tukeminen, tietopohjan tuottaminen parhaista käytännöistä sekä politiikkatoimenpiteiden kehittäminen, seuranta ja toimeenpano. Hankkeissa tehdään laaja-alaista käytännön yhteistyötä. Koordinoimme Sykessä vuonna 2025 kahta LIFE SIP -hanketta: muovien kierron PlastLIFE (2022–2029) ja ilmastoratkaisujen vauhdittaja ACE LIFE (2024–2030) hankkeita. Lisäksi osallistumme Metsähallituksen Luontopalveluiden koordinoimiin Biodiversea (2021–2029) ja Priodiversity (2024–2031) LIFE IP -hankkeisiin. Lisäksi vesikysymyksiin keskittyvä ACWA LIFE sai juuri rahoituksen, ja kierron edistävä CirCLIFE ja ilmastomuutokseen sopeutumiseen keskittyvä KISS LIFE koostavat parhaillaan toisen vaiheen hakeuksia.

Syke Policy Brief on päättäjille ja asiantuntijoille suunnattu kannanotto, jossa esitetään tiiviissä ja hyvin perustellussa muodossa Syken näkemys jostain ajankohtaisesta kysymyksestä. Vuonna 2025 julkaisimme kolme Syke Policy Briefiä ”Ennallistamalla luontoa investoidaan tulevaisuuteen”, ”Kaupunkeja voidaan tiivistää luontoviisaasti” sekä ”Ympäristötiedolla rakennetaan kestäviä ja elinvoimaisia kuntia”. Annoimme tutkimustietoon pohjautuen koko vuonna 50 lausuntoa eduskunnan valiokunnille hallituksen esitysten käsittelyn ja EU:n politiikkaehdotuksia koskevien U- ja E-kirjeiden laatimisen tueksi. Vuonna 2025 ajankohtaisia olivat esimerkiksi monet EU- ja kansalliset ilmastopolitiikan hillintään ja hiilinieluihin liittyvät politiikkaprosessit, lajien suojelustatukseen liittyvät käsittelyt, monien voimassa olevien lakien muutosesitykset, valtion talous, kestävän kehityksen toimintaohjelma Agenda2030 sekä

valtioneuvoston tulevaisuusselonteon ensimmäinen osa. Lisäksi lausuimme aktiivisesti ministeriöille luonnosvaiheen politiikkaehdotuksista. Syke osallistuu aktiivisesti tiedepaneelien toimintaan. Sykellä on edustajat valtioneuvoston asettamissa ilmastopaneelissa ja kestävyyspaneelissa, ympäristöministeriön asettamassa luontopaneelissa sekä maa- ja metsätalousministeriön asettamassa metsäbiotalouden tiedepaneelissa. Syken tutkimusprofessori Jyri Seppälä toimii ilmastopaneelin puheenjohtajana ja luonto- ja ilmastopaneelien sihteeritöt sijaitsevat Sykessä. Lisäksi Syke on jäsenenä asiantuntijoita kokoavissa Itämeri- ja Vesistöpaneeleissa.

Kestävyysmurrosta ja vihreää siirtymää tukevat hankkeemme ja verkostomme ovat tyypillisesti pitkäkestoisia ja rakentuvat kumppaneiden kanssa yhdessä ja jatkuvasti kehitettyjen toimintamallien varaan. Kuntien kanssa olemme tehneet ilmastomuutoksen hillinnän edelläkävijyytyötä Hinku-verkostossa, jonka jäsenmäärä oli vuoden 2025 loppuun mennessä 99 kuntaa. Kuntien kestävyystyötä tuetaan myös monissa käynnissä olevissa hankkeissa. Yhdessä Kuntaliiton kanssa perustamamme Luontokunnat- ja Luontoviisaat kunnat -verkostot tukevat kuntia ja kaupunkeja niiden toimissa luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi ja luonnon kestävässä käytössä. Vihreän siirtymän ja kestävyysmurroksen kannalta keskeisessä Puhtaan energiajärjestelmän siirtymä (REPower-CEST) hankkeessa laadimme parhaillaan laajassa yhteistyössä puhtaan energian, kestävä ja oikeudenmukaisen siirtymän tiekarttaa. Lisäksi kansalaisten roolia, mahdollisuuksia ja osallistumista ilmastotoimien toteuttamiseen ja kestävään elämäntapaan, sekä toimenpiteiden oikeudenmukaisuutta, tutkitaan ja edistetään useissa hankkeissa.

Tulostavoite: Suomen EU-ennakkovaikuttaminen ja EU-sääntelyn kansallinen toimeenpano vahvistuvat Syken tuottaman tiedon ja kansainvälisen vuorovaikutuksen avulla

Syke kiinnittyy EU-politiikan valmisteluun erityisesti EU-hankkeiden ja verkostojen kautta. Toimeenpanoa tuemme yhdessä kansallisten ministeriöiden kanssa. Horisontti Eurooppa -ohjelman hankkeissa teemme monitieteistä, kunnianhimoista ja vaikuttavaa tutkimus- ja kehitystyötä kestävyysaasteiden ratkaisemiseksi. Muiden EU-ohjelmien kautta rahoitetuissa hankkeissa sekä EU-komissiolle suunnatuissa asiantuntijapalveluissa keskitymme rajatumpiin aihepiireihin. Olemme jäsenenä ja aktiivisina toimijoina mukana useissa kymmenissä eurooppalaisissa asiantuntija- ja muissa verkostoissa, jotka kytkeytyvät suoraan tai epäsuoraan EU-politiikan valmisteluun ja toimeenpanoon.

Suomen EU-ennakkovaikuttaminen ja EU-sääntelyn kansallinen toimeenpano vaativat ajantasaista, luotettavaa tietoa suunnitellun politiikan ennakoiduista ja toteutuneista vaikutuksista, aktiivista osallistumista EU- ja kansainvälisiin hankkeisiin ja asiantuntijaryhmiin sekä tutkimustulosten välittämistä ja niistä keskustelemista kansallisessa päätöksenteossa.

Teemme kansainvälistä tutkimusyhteistyötä, asiantuntijahankkeita sekä kansainvälisiin sopimukseen ja Euroopan unionin prosesseihin liittyviä asiantuntijatehtäviä. Olemme myös jäsenenä kymmenissä kansainvälisissä verkostoissa. Kansainvälinen ympäristöalan tutkimus- ja asiantuntijayhteistyö palvelee kotimaista päätöksentekoa rakentamalla siltaa suomalaisten ja maailmanlaajuisten ympäristöhaasteiden, -analyysien ja -ratkaisujen välille. Vuonna 2025 noin 240 sykelläistä osallistui yhteen tai useampaan kansainväliseen asiantuntija- tai verkostokokoukseen. Vuorovaikutus on kaksisuuntaista: viemme

kokouksiin aktiivisesti suomalaista tutkimustietoa ja näkemyksiä ja tuomme viestejä kansalliseen keskusteluun ja politiikkaprosesseihin.

Vuonna 2025 Sykessä oli käynnissä 32 Horisontti Eurooppa -projektia, joista koordinoimme neljää konsortioprojektia ja yhtä Euroopan tutkimusneuvosto ERC:n rahoittamaa projektia. Koordinoimisamme projekteissa keskitytään biodiversiteettitiedon tiede-politiikkamekanismin kehittämiseen, luonnon monimuotoisuuden huomioon ottamiseen päätöksenteossa, vesivarojen hallinnan haasteisiin, biodiversiteetin seurantaan ja menetelmiin sekä lajien vaikutukseen ihmisen immuunijärjestelmän kehitykseen.

Yhteistyömme Euroopan ympäristökeskuksen (EEA) kanssa on tiivistä. Johdamme kestävyysmurrosaiheista teemakeskusta, joka vuonna 2025 tuotti mm. vaikutusindikaattoreita, joita käytettiin Euroopan ympäristön tilan mittaamisessa ja raportoinnissa. Osallistumme lisäksi biodiversiteetti- ja ekosysteemien sekä ilmastonmuutoksen sopeutumisen teemakeskuksiin. Asiantuntijamme ovat jäsenenä useissa EEA:n Eionet-ryhmissä, ja Syke koordinoi Suomen Eionet-työtä

Toimimme aktiivisesti eurooppalaisissa yhteistyöverkostoissa. Syksyllä 2025 järjestimme yhdessä Ympäristöministeriön ja Ympäristötiedon foorumin kanssa EEA:n koostaman Euroopan ympäristön tila 2025 raportin kansallisen julkaisutilaisuuden.

Olemme jäsenenä lukuisissa kansainvälisissä asiantuntija- ja tutkimusverkostoissa. Vuonna 2025 osallistuimme esimerkiksi EU:n PEF (Product Environmental Footprint) -teknisen neuvoo-antavan toimikunnan työhön elinkaarimallinnukseen pohjautuvan laskentamenetelmän luomiseksi ja päivittämiseksi. Menetelmään viitataan jo useissa EU:n ohjauskeinoissa tuotteiden, palveluiden ja organisaatioiden ympäristövaikutusten todentamiseksi. Sen vaikutuksen kestävien kuluttajavalintojen edistämässä uskotaan olevan lähitulevaisuudessa merkittävä.

Olemme edistäneet uusien DNA-pohjaisten vesistöseurantamenetelmien kehittämistä ja kansainvälisten menetelmästandardien luontia, ja vahvistaneet olennaisesti tietopohjaa näiden menetelmien laajalle käyttöönotolle eri direktiiviseurannoissa ja liittämiseksi vesipuitedirektiivin 5. liitteeseen. Sykellä on prosessissa keskeinen rooli kansainvälisissä verkostoissa ja eurooppalaisen ja kansainvälisen standardointiryhmien puheenjohtajana.

Syken ja Ukrainan ympäristö- ja vesihallinnon yhteishanke kehittää Ukrainan pintavesien laadun ja biodiversiteetin seurantaa EU-direktiivien mukaiseksi ja tukee maan EU-jäsenyyspolkua. Ukrainalaisten aktiivinen osallistuminen koulutuksiin osoittaa, että vertaistuelle on kysyntää. Menestyksellinen osallistuminen EU-tarjouskilpailuihin mahdollistaa Syken osaamisen hyödyntämisen lähivuosina mm. EU:n biodiversiteettiseurannan koordinoitikeskuksen valmistelussa sekä toisessa Euroopan ilmatoriskien arvioinnissa.

Osallistuimme vuonna 2025 myös biodiversiteettiä ja ekosysteemipalveluita, bioturvallisuutta ja geenivaroja koskeviin kansainvälisiin neuvotteluihin yhdessä ympäristöministeriön kanssa erityisesti muuntogeenisten organismien riskienarviointiin liittyen. Lisäksi olemme osallistuneet aktiivisesti synteettistä biologiaa, geenivaroja ja digitaalista sekvenssitietoa koskevien EU-kantojen muodostamiseen ja toimineet pohjoismaisen geenipankin (NordGen) hallituksessa. Syken tutkimusjohtaja Eeva Primmer toimii kansainvälisen luontopaneelin IPBES:n hallituksen jäsenenä. Osallistuimme myös YK:n ympäristökouksen UNEAn EU:n neuvottelukuntaan tukien erityisesti Kenian esittämän tekoälyn ympäristökestävyyttä koskevan päätöslauselman neuvottelua. Päätöslauselma on merkityksellinen, sillä se nostaa ensimmäistä kertaa yksiselitteisesti tekoälyn käyttöön liittyvät ympäristökestävyyshaasteet ja -tavoitteet kansainväliseen keskusteluun. Syken meri- ja vesiratkaisut yksikön johtaja Anna-Stiina Heiskanen toimii YK:n rajavesistösovimuksen hallituksessa Suomen edustajana sekä rajavesistöjen seurannat ja arvioinnit työryhmän toisena puheenjohtajana yhdessä Senegalin kanssa. Viime vuonna tuimme erityisesti Namibian hallintoa rajavesistösovimuksen toimeenpanossa.

Tulostavoite: Syken vastuulla oleva tutkimusinfrastrukturi vaikuttaa luotettavan mittaustiedon avulla vihreän siirtymän ja kestävyysmurroksen edistämiseen

Ympäristömittausten vertailulaboratorion ja sen laatuinfrastruktuurin ylläpitäminen ja kehittäminen varmistavat päätöksentekoa tukevan ympäristötiedon laadun. Viime vuosina olemme laajentaneet menetelmiä uusille alueille, kuten teollisiin mineraalikuutuihin ja erittäin pienille hormoni- ja estrogeenipitoisuuksille. Johdamme Suomen merentutkimuksen infrastruktuurin FINMARI-konsortiota, joka on valittu uudelleen Suomen tutkimusinfrastruktuurien tiekartalle vuosiksi 2025–2029.

Olemme ylläpitäneet ja kehittäneet Syken vertailulaboratoriota ja siihen liittyvää laatuinfrastruktuuria sekä näihin liittyviä akkreditoitteja. Laatuinfrastruktuurin avulla varmistetaan ympäristötiedon tuotannon laatua, joka edesauttaa luotettavien ja vaikuttavien päätösten tekemistä ja lainsäädännön tukeamista. Vertailumittausten laatu- ja palvelut tukevat vihreää siirtymää ja kestävyysmurrosta tarjoamalla luotettavuutta, vertailtavuutta ja yhdenmukaisuutta ympäristö- ja terveysvaikutusten arviointiin.

Teollisten mineraalikuutujen vertailumittaus vuonna 2025 loi perustan uudelle laatu- ja palvelulle, joka parantaa sisäilmatutkimusten luotettavuutta ja tukee viranomaisten johdonmukaista päätöksentekoa terveellisemmän rakennetun ympäristön edistämiseksi. Biopolttoaineiden, kuten metsätähteen ja puunkuoren, lämpöarvomäärittysten vertailumittaus varmistaa energiasisällön mittausten tarkkuutta ja vertailtavuutta. Tämä on keskeistä päästölaskennan luotettavuudelle, biopolttoaineiden kestävyys osoittamiselle ja kestävä, vähähiilisen energiantuotannon edistämiseksi.

Kehitimme vuonna 2025 Syken erityistilannevalmiutta analysoimalla Hangon edustalta alkuvuodesta kerättyjen tuntemattomien ympäristönäytteiden käsittelyprosessia. Työ tukee yhteiskunnan turvallisuusstrategian tavoitteita ympäristön tilan seurannan osalta. Havaitimme ensimmäistä kertaa Suomessa ympäristönäytteistä muovien stabilisointiaineita (BUV-yhdisteitä) ja osoitimme, miten yhdisteet rikastuvat Itämeren ravintoverkossa. Tämä on keskeinen havainto muovien kertymisen ja haitallisten pitkäaikaisvaikutusten ymmärtämisessä. Olemme myös selvittäneet avomeren planktoniyhteisön monimuotoisuuden ja toiminnallisuuden yhteyksiä ekosysteemin toimintaan, kuten meri-ilmakehä rajapinnan kaasunvaihtoon ja biogeokemiallisiin kiertoihin.

Syken johtama Suomen merentutkimuksen infrastrukturi FINMARI aloitti uudella kansallisella tutkimusinfrastruktuurien tiekartalla (2025–28), keskittyen erityisesti laatu- ja ilmastomuutoksen ja saastumisen tutkimukseen, datan ja palveluiden avoimuuden kehittämiseen, sekä uusina painopistealueinaan merten käyttöön liittyvä vihreä siirtymä ja turvallisuus. Olemme kehittäneet merentutkimuslaboratorion ja Arandan laboratoriotoiminnan prosesseja vastaamaan paremmin Syken eri tutkimushankkeiden tarpeita, sekä tehostamaan toimintaa.

Olemme kehittäneet Joensuussa mekatroniikan teknologiainfrastruktuuria ja siihen liittyviä palveluja tukemaan ympäristötutkijoiden, viranomaisten, yritysten ja muiden sidosryhmien olemassa olevia ja tulevia tarpeita autonomisten mittausalustojen sovelluksissa ja metrologisessa tutkimuksessa.

Tulostavoite: Syken vastuulla olevat tietovarannot ja -järjestelmät tukevat y-konsernia, yrityksiä ja muita keskeisiä toimijoita

Yksi keskeinen tehtävämme on ylläpitää ja kehittää ympäristötiedon tietojärjestelmiä ja tietovarantoja sekä ympäristötiedon tuotantotapoja ja käyttösovelluksia vastaamaan uusia käyttötarpeita. Järjestelmät on rakennettu ensisijaisesti ympäristöhallinnon tehtävien toteuttamiseksi, mutta avoimet osat ovat kaikkien käytettävissä Avoin tieto -palvelun kautta.

Vastuullamme on yli 100 tietojärjestelmää, aineistoa tai rajapintaa, jotka palvelevat laajasti julkisen ja yksityisen sektorin toimijoita. Nykyisten järjestelmien ylläpidon ja kehittämisen lisäksi kehitämme uusia tietoaineistoja ja -järjestelmiä vastaamaan lainsäädännön muutoksia ja käyttäjien tarpeita. Tällä hetkellä työn alla on esimerkiksi EU:n ympäristötilinpidon asetusmuutoksen tilastotuotantoprosessin käynnistäminen. Olemme myös kehittäneet avoimia tietolähteitä käytettävyyden parantamiseksi ja EU:lta tuleviin velvoitteisiin vastaamiseksi.

Viime vuosien suurin yksittäinen tietojärjestelmähankkeemme on ollut rakennetun ympäristön tietojärjestelmä Ryhdin toteuttaminen osana ympäristöministeriön Ryhti-hanketta vuosina 2021–2025. Kuntien ja maakuntien tulee toimittaa laissa määritellyt tiedot Ryhtiin viimeistään 1.1.2029. Ryhti jakaa tiedot niitä tarvitseville viranomaisille ja muille toimijoille. Ryhdin avoimia palveluita ovat karttakäyttöliittymä ja avoimet paikkatietorajapinnat kaavoista ja rakennuksista. Vuonna 2025 Ryhdin kaava- ja rakennustiedot otettiin käyttöön valtakunnallisesti mm. kiinteistöverotuksessa ja rakentamisen tilastoinnissa. Vuoden 2025 lopussa Ryhdin tallennuspalveluilla oli 18 luvitettua käyttäjää ja tietopalveluilla 29 luvitettua viranomiskäyttäjää. Ryhdin avoimilta paikkatietorajapinnoilta kyseltiin tietoja keskimäärin 5 miljoonaa kyselyä kuukaudessa. Ryhti-viestintä palkittiin 2025 Suomen johtavassa viestintäalan kilpailussa, Finnish Comms Awardsissa. Palkinto saatiin ulkoisen viestinnän -kategoriassa pitkäjänteisestä viestintätyöstä aiheen parissa, joka on vaikeasti avattava ja lukuisia sidosryhmiä koskettava.

Syken tiedonhallinnan modernisointi (SYTYKE) hankkeessa modernisoimme ja kehitämme ympäristötiedon hallintaa, prosesseja ja tietojärjestelmiä. Vuonna 2025 toteutimme tiedonhallintamallin mukaiset kuvaukset Syken prosesseista, palveluista ja tietojärjestelmistä. Lisäksi laadimme tietoturvaperiaatteet. Otimme käyttöön Syken yhteisen ympäristökarttapalvelu Karpalon ja Syken tietojärjestelmien pilvipalvelualusta Azuren. Uusimme ympäristöseurannoissa käytettävien satelliittikuvien laskentainfrastruktuurin sekä kehitimme satelliittihavaintopalvelua (TARKKA), kansalaishavaintoalustaa ja Elinympäristön tietopalvelu Liiteriä.

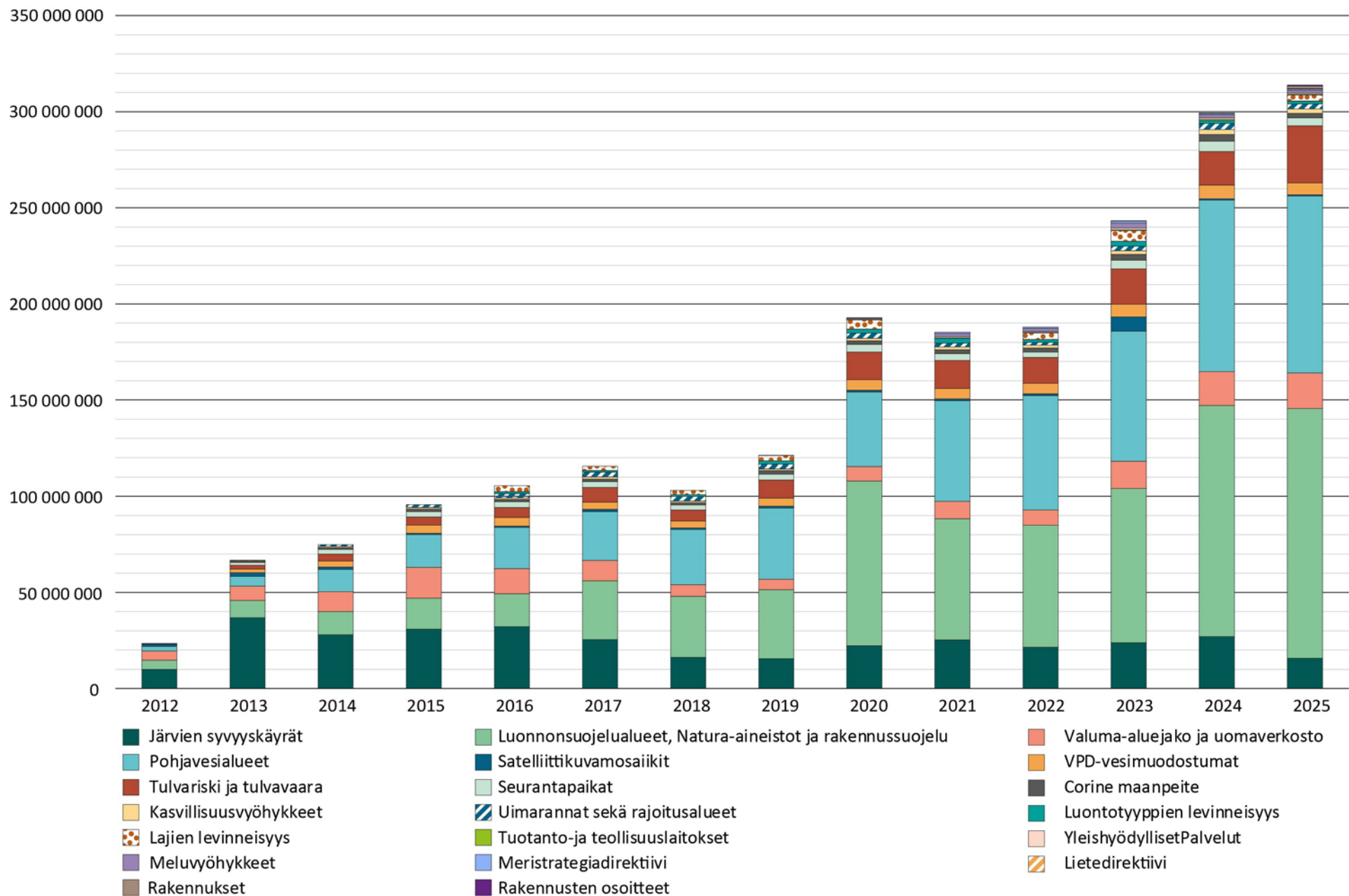
Vesien- ja merenhoidon PISARA-järjestelmään on toteutettu tähän mennessä viranomaistoimintoja Lupa- ja valvontaviraston ja muun ympäristöhallinnon sekä Syken käyttöön merenhoidon tila-arviotyökalu, jolla koottiin Suomen meren tila-arvio 2024; pohjavesihavaintopaikkojen ja pohjavesialueiden hallinnan viranomaistoiminnallisuus; pintavesien ja pohjavesien tilaluokitteluvälineet tila-arvion tekemistä varten sekä karttapalvelu, haku- ja analysointitoiminnot.

Jatkoimme myös muiden ympäristötietojärjestelmien ja -palveluiden kehittämistä vuonna 2025 useissa eri hankkeissa. Julkaisimme Syken omat avoimen ja vastuullisen tieteen linjaukset, johon tutkimuksemme ja asiantuntijatyömme perustuu. Vastuullinen tiede on eettistä ja noudattaa sekä yleisiä että tieteenalakohtaisia hyviä tieteellisiä käytäntöjä. Vastuullisessa tieteessä otetaan huomioon myös tasa-arvo ja yhdenvertaisuus, osallisuus ja osallistuminen sekä tutkimuksen kestävyys ja avoimuus.

Avoin tiede tarkoittaa tutkimuksen, menetelmien ja tutkimustuotosten saattamista kaikkien saataville niin avoimesti kuin mahdollista.

Rajapintapalvelut mahdollistavat sen, että käyttäjä voi hyödyntää valitsemiaan aineistoja omien työkalujensa avulla tarpeensa mukaisella tavalla. Julkaisemme paikkatietoaineistoista sekä INSPIRE-direktiivin vaatimusten mukaiset rajapintapalvelut että muita eri käyttötarkoituksiin tarkoitettuja ns. kansallisia rajapintapalveluita. INSPIRE-direktiivin mukaisten rajapintapalveluiden käyttö määrä on kasvanut merkittävästi viimeiset kolme vuotta. Vuonna 2025 julkaisimme rajapinnoilla kaksi uutta aineistoa: rakennukset ja rakennusten osoitteet. Rajapintojen palvelupyynnöiden määrä kasvoi vuonna 2025 5 % vuoteen 2024 verrattuna (ks. kuva seuraavalla sivulla). Palvelupyynnöt ovat kohdistuneet aiempien vuosien tapaan erityisesti luonnonsuojeluun ja pohjavesiin liittyviin paikkatietoaineistoihin.

INSPIRE-direktiivin mukaisten rajapintapalveluiden palvelupyyntöjen määrä 2012–2025.



1.3.2 Tulostavoitteita kuvaavien mittareiden yhteenveto

Suomen ympäristökeskuksen tulostavoitteiden mittarit on valittu siten, että ne konkretisoisivat Syken tulostavoitteita jonkin ajankohtaisen asian, haasteen tai Syken roolin näkökulmasta, perustuisivat pääosin muutoinkin koottavaan tietoon ja olisivat mahdollisuuksien mukaan määrällisiä. Valittujen mittareiden joukossa on kuitenkin useita laadullisia mittareita. Mittarit uudistettiin lähes kokonaan ympäristöministeriön ja Syken 2024–2027 tulossopimukseen. Tämä on toinen kerta, kun niitä raportoidaan.

Joidenkin mittarien kohdalla käyttökelpoista tietoa ei ole ollut saatavilla, minkä vuoksi tiedonkeruu- ja analyysimenetelmä on kehitetty tätä raportointia varten. Tällaisia ovat erityisesti Syken ja muiden tahojen välistä yhteistyötä kuvaavat mittarit tavoitteiden 1.1, 1.2 ja 3.3 alla. Mittareilla pyrittiin alun perin havainnollistamaan yhteistyötä laskemalla yhteistyössä mukana olleiden organisaatioiden määrää, mutta koska se olisi todennäköisesti johtanut määrittely- ja laskentahaasteisiin, päädyttiin mittareille kehittämään yksinkertaisempi yhteistyön kattavuuden ja syvyyden arviointikehikko. Kehikkoon listattiin keskeisimmät yhteistyötahot (julkishallinto eri tasoilla, elinkeinoelämän järjestöt, ympäristöjärjestöt, muut kansalaisyhteiskunnan järjestöt, eri kokoiset yritykset, kansalliset, kansalliset ja kansainväliset tutkimuslaitokset ja yliopistot) sekä yhteistyön intensiteettitasot (5-portainen asteikko, jossa 1 = teemme hyvin tiivistä ja vuorovaikutteista yhteistyötä ja 5 = jaamme yksisuuntaisesti tietoa ja aineistoa, ei varsinaista yhteistyötä, ks. tarkemmin¹).

Seuraavassa esitetään yhteenveto Syken tulostavoitteista, mittareista, mittareiden tavoitetasosta sekä vuoden 2025 toteumasta. Nyt raportoidusta 25 mittarista 19 tavoite saavutettiin, neljän tavoite saavutettiin osittain, yhden tavoite jäi saavuttamatta ja yhdestä ei ollut tietoa saatavilla.

1 I: Yhteistyö on pysyväisluonteista ja laajaa: Tapaamisia/tilaisuuksia on ollut useita pidemmän ajan kuluessa, yhteistyö on ollut voimakkaan vuorovaikutteista, yhteistyökumppanin työaikaa ja/tai rahoitusta on sitoutunut yhteistyöhön sovitusti (esim. tiedon yhteistuotanto, ratkaisujen yhteiskehittäminen).



II: Yhteistyö on jatkuvaa, mutta ei kovin tiheää: Yhteistyö keskittyy noin 3–4 kertaan vuodessa. Se on vuorovaikutteista ja siinä toteutetaan yhteisiä työtehtäviä sovitusti.




III: Yhteistyötä tehty jonkin verran: Yhteistyötaho on osallistunut joihinkin tilaisuuksiin, yhteistyö on ollut vuorovaikutteista, yhteistyökumppani on käyttänyt työaikaa jonkin verran.




IV: Yhteistyötä on tehty vähän: Vuorovaikutusta on ollut, mutta vain rajatusti tai vähän.




V: Ei yhteistyötä: Yksisuuntainen tiedonvälittäminen ilman kunnollista vuorovaikutusta (kirjallisesti julkaisujen tai viestinnän välityksellä tai suullinen yksittäisissä tilaisuuksissa).


Ympäristöministeriön hallinnonalan vaikuttavuustavoitteet (1–4), Syken tulostavoitteet, mittarit, niiden tavoitetasot sekä tiivistelmä vuoden 2024 lopun tilanteesta.

Syken tulostavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Raportointi
1. Hiilinegatiivinen Suomi on pysäyttänyt luontokadon ja saastumisen			
1.1 Syken luonnon monimuotoisuuden tila-analyysejä ja ratkaisuehdotukset tukevat kehitystä kohti luontopositiivisuutta.	Syke on selvittänyt tutkittuun tietoon perustuen luontoalan jäljen ja luontokäden jäljen mittareita, ja mitattavuutta sekä edistänyt mittareiden käyttöä yhteiskunnassa.	Työ aloitettu	 Tavoite saavutettu. Olemme vahvistaneet osaamistamme luontoalan jäljen ja luontokäden jäljen mittaamisessa sekä empiirisellä menetelmäkehityksellä, perehtymällä olemassa olevaan tutkimukseen, että rekrytoinnilla. Olemme laskeneet yhden kaupungin yleiskaavan vaikutuksen luonnonarvohehtaareina eri luontotyypeille avointa paikkatietoa hyödyntäen ja skaalanneet menetelmää muiden kaupunkien tarpeisiin. Olemme tarkastelleet luontoalan jälkilaskentojen perusoleksia ja tietopuutteita. Luontokadon ehkäisemisen menetelmiä on myös viety osaksi muita laskentoja.
	Organisaatiot, joiden kanssa tehty hankeyhteistyötä luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi.	Organisaatioiden määrä kasvaa +7 % lähtöta-sovuoteen 2024 verrattuna.	 Tavoite saavutettu osittain. Vuonna 2025 teimme pysyväisluonteista ja laajaa yhteistyötä (I-taso) muiden tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa sekä kansallisesti että kansainvälisesti ja julkishallinnon kanssa eri tasoilla (kansallinen, alueellinen ja paikallinen taso). Julkishallinnon yhteistyökumppaneista keskeisimpiä olivat ympäristöhallinto ja kunnat, ja esimerkiksi Luontoviisaat-kunnat verkosto kasvoi. Jatkuva ja vuorovaikutteista yhteistyötä (II-taso) teimme järjestöjen ja yhdistysten kanssa, ml. elinkeinoelämän, ympäristösektorin ja kansalaisyhteiskunnan järjestötoimijoita sekä pienten yritysten kanssa. Priodiversity LIFE-hanke on lisännyt järjestöjen ja yhdistysten kanssa tehtävää yhteistyötä. Yritysyhteistyötä on kehitetty ja käynnistetty sekä pienten että suurten yritysten kanssa esimerkiksi eDNA-standardien kehittämisessä. Aineiston epätarkkuuden takia arvioitiin, että tavoite on saavutettu osittain.


Syken tulostavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Raportointi
1.2 Syken tuottamat arvioinnit ja ratkaisut tukevat merten ja vesistöjen hyvän tilan saavuttamista.	Syken vesi- ja merivesistömallijärjestelmien (WSFS-Vemala ja rannikon kokonaiskuormitusmalli FICOS) ja niiden tuottamien tietojen hyödyntäminen alueilla vesien- ja merenhoidon suunnittelussa ja toimeenpanossa.	Mallinnustietojen hyödyntäminen pysyy samana tai kasvaa hieman verrattuna lähtötasovuoteen 2023.	 Tavoite saavutettu. Mallijärjestelmien käytön kasvu tarkoittaa kasvua käyttäjä- ja aineistojen latausmäärissä, monipuolisempaa käyttöä meren- ja vesienhoidon suunnittelun, toimeenpanon ja viestinnän eri vaiheissa. WSFS-Vemala –mallin kuormitustietojen hyödyntäminen avoimesta rajapinnasta ja latauspaketeista on vuonna 2025 jatkanut kasvuaan edellisvuoden tapaan. FICOS-mallin Syken ulkopuolinen käyttö on vähäisempää, eikä käyttäjämääriä voida seurata. Vuonna 2025 mallia käytettiin erityisesti meriluonnon monimuotoisuuden seurantaohjelman kehittämisessä ja kalankasvatuksen YVA- ja lupaprosesseissa. Mallia kehitetään aktiivisesti.
	Organisaatioiden määrä, joiden kanssa yhteiskehitetty teknisiä, digitaalisia tai luontopohjaisia ratkaisuja vesien- ja meren tilan parantamiseksi.	Organisaatioiden määrä kasvaa +7 % lähtötasovuoteen 2024 verrattuna.	 Tavoite saavutettu. Vuonna 2025 yhteiskehitimme ratkaisuja vesien ja meren tilan parantamiseksi entistä useamman organisaation kanssa. Jatkoimme vahvaa yhteistyötä kansallisen ja EU:n meren- ja sisävesien sääntelyn toimeenpanossa julkishallinnon eri tasojen kanssa. Yhteistyö yritysten kanssa vahvistui liittyen muun muassa uusiin mittaus- ja kaukokartoitusratkaisuihin, ravinteiden ja mikromuovien seurantaan sekä tulva- ja kuivuusriskien ennakointiin. Kansainvälinen tutkimusyhteistyö jatkui erityisen vahvana DNA-pohjaisten seurantamenetelmien kehittämisessä, ja uusia yhteistyötahoja sitouttamalla edistimme menetelmien kansainvälistä standardointia. Vuoden 2024 tasoon verrattuna tavoitteen arvioidaan toteutuneen.
1.3 Syken johdolla yhteiskehitettävät ratkaisut vahvistavat polkuja kohti hiilineutraalisuutta.	Suomen kuntien kasvihuonekaasupäästöjen muutos vuodesta 2022.	Suomen kuntien kasvihuonekaasupäästöt ovat laskeneet 2 % vuonna 2023 vuodesta 2022.	 Tavoite saavutettu. Julkaisimme keväällä 2025 kuntien käyttöperusteisten kasvihuonekaasupäästöjen vahvistetut tiedot vuodelta 2023 ja ennakkotiedot 2024 kaikkien kuntien käyttöön. Päästöt ovat laskeneet 9 % vuonna 2023 vuodesta 2022. Vuotta 2024 koskevan ennakkotiedon mukaan päästöt ovat laskeneet 5 % vuodesta 2023.




Syken tulostavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Raportointi
	Valtion virastot, joissa seurataan hankintojen hiilijalanjälkeä.	Määrä kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	 Tavoitetta ei saavutettu. Ne valtion virastot (noin 60 virastoa), jotka käyttävät yhteishankintayksikkö Hanselin Hankinta-pulssia, saavat arvion hankintojensa hiilijalanjäljestä. Syke on aikaisemmin tukenut Hanselia Hankintapulssin hiilijalanjälkilaskennan kehittämässä ja toimittanut laskentaan tuoteryhmäkohtaiset päästökertoimet. Muutoin Syken vaikutusmahdollisuudet muiden valtion virastojen toimintaan ovat varsin rajalliset. Hansel kehittää parhaillaan tilastointia.
	Syke on kehittänyt olemassa oleviin aineistoihin ja malleihin perustuvan hiilikädenjäljen laskentamenetelmän sekä edistänyt hiilikädenjäljen johdonmuukaista laskentaa yhteiskunnassa	Syke on laatinut kansantalouden tasolla eri teollisuussektoreiden hiilikädenjäljen laskelman vuosille 2019 ja 2022 sekä aloittanut teollisuuden tietoihin perustuvan hiilikädenjälkilaskennan menetelmäkehitystyön.	 Tavoite saavutettu. Olemme tuottaneet arviota Suomen viennin hiilikädenjäljestä vuodelle 2022, tulokset julkaistaan vuoden 2026 puolella. Laskennan menetelmäkuvaus on parhaillaan tieteellisessä vertaisarvioinnissa. Samanaikaisesti olemme käynnistäneet hiilikädenjäljen tuote-/tuoteryhmäkohtaisen laskennan kehittämisen teollisuuden esimerkkietietojen avulla sekä käynnistäneet työn, jossa haetaan yhteistä näkemystä kädenjälkilaskennasta.
2. Vihreä siirtymä on kasvun perusta			
2.1 Syke palvelee ympäristöhallintoa aiempaa tehokkaammin ja vaikuttavammin.	Ympäristöhallinnon asiakastyytyväisyys Syken kehittämien ja ylläpitämien tietojärjestelmien ja -aineistojen käytettävyyteen (suosittelemiseksi NPS).	0–30 (hyvä)	 Tavoite saavutettu. Suosittelemiseksi vuonna 2025 oli 75. Mittarilla seurataan asiakasryhmien tyytyväisyyttä käytössä olevien tietojärjestelmien ja aineistojen käytettävyyteen. NPS sijoittuu välille -100 (ei yhtään suosittelemiseksi) ja 100 (ei yhtään arvostelijaa). Kyselyyn vastanneiden lukumäärä oli hyvin alhainen, joten tulosta ei voi pitää kattavana.



Syken tulostavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Raportointi
2.2 Syke tukee Suomen nousua luonto- ja ympäristövai- kutukset huomioonotta- vaksi puhtaan energian ja teknologian edelläkävijäksi.	Syke toteuttanut energiajärjes- telmätason tarkasteluja ja ana- lysoinut uusia sähköön ja ve- tyyn perustuvia ratkaisuja.	Laadullinen kolmiportai- nen mittari – työ osin val- mis.	 Tavoite saavutettu. Olemme toteuttaneet useita energiajärjestelmätason analyyseja, mm.: <ul style="list-style-type: none"> • vesivoiman roolista, rajoitteista ja kokonaishyödyistä sähkömarkki- noilla sekä tuotannon ympäristövaikutuksista. • sähkömarkkinoiden rakenteellisten ja institutionaalisten tekijöiden vai- kutuksista markkinoiden toimivuuteen • teollisen kysyntäjouaston taloudellista hyödyistä Suomen massa- ja pa- periteollisuudessa
	Rakentamisen CO ₂ -päästötieto- kannan käyttö & infrarakenta- misen CO ₂ -päästötietokannan käyttö.	Käyttäjien määrä kasvaa 14 % vuodesta 2023.	 Tavoite saavutettu osittain. Työ etenee suunnitellusti, mutta käyttäjien määrän tilastointi on puutteellista. Kansallisen rakentamisen päästötietokannan (CO2data.fi) käyttö on pysynyt hyvällä tasolla, mutta verkkokäyttöliittymän käyttäjämäärät ovat laskeneet noin 16 % vuodesta 2023. Samaan aikaan tietokannan muutoksista kertovaa uutiskirjettä on tilattu jatkuvasti laajemmalle joukolle. Oletuksena on, että am- mattimaisempi rajapintakäyttö on korvannut verkkokäyttöliittymän käyttöä, mutta tästä ei ole tilastotietoa saatavilla. Päästötietokannan tietojen laajan le- viämisen kannalta toivottava kehitys on, että CO2datan tietoja käytettäisiin mahdollisimman paljon suoraan omilla suunnittelutyökaluilla rajapintojen kautta.
	Syke on yhteiskehittänyt puh- taan energian, kestävän ja oi- keudenmukaisen siirtymän tie- kartan ja viestinyt siitä.	Laadullinen kolmiportai- nen mittari – työ osin val- mis.	 Tavoite saavutettu. Olemme järjestäneet tiekarttatyön sidosryhmätilaisuudet ja laatineet tiekar- talle sisällöllisen suunnitelman.




Syken tulostavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Raportointi
2.3 Syken analyysit ja yhteistyöhankkeet tukevat siirtymää lineaaritaloudesta markkinaehtoiseen kestävään kiertotalouteen.	Kiertotalouden green dealiin liittyvän viestinnän laajuus.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	 Tavoite saavutettu. Vapaaehtoisia Kiertotalouden green deal -sitoumuksia on tuettu tarjoamalla 46 sparrausta kunnille, alueille, yrityksille ja muille toimijoille joko tapaamisissa tai sähköpostitse. Julkaistuja sitoumuksia on tällä hetkellä 27. Lisäksi Kiertotalous-Suomen verkkosivuilla, some-kanavilla, uutiskirjeillä ja tilaisuuksilla on tavoitettu tuhansia: pelkästään Kiertotalous-Suomen LinkedIn-tilillä on ollut 100 000 näyttöä vuoden 2025 aikana. Vuoden 2025 aikana tilaisuuksia on ollut 19 ja niissä lähes 1000 osallistujaa.
	Kiertotalouden green dealien kohdennetumpaan sparraukseen ja yhteistyöhön osallistuneiden organisaatioiden kokemus Syken tuen merkityksellisyydestä ja oikea-aikaisuudesta.	Syken tuki koetaan merkityksellisenä ja oikea-aikaisena.	 Tavoite saavutettu. Tilaisuuksista on kerätty palautetta, ja se on ollut pääosin hyvin positiivista (keskiarvo 4,6/5). Lisäksi Kiertotalouden green dealiin sitoutuneilla teetettiin syys-lokakuussa 2025 kysely. Kyselyn tulosten mukaan tarjottu tuki on vastannut vähintään melko hyvin tarpeita, ja tukea kehitetään saadun palautteen perusteella edelleen.




3. Elinympäristöt ja uudet ratkaisut tukevat sujuvaa arkea kaikissa elämäntilanteissa

3.1 Kestävä alueidenkäytön suunnittelu nousee valtaviräksi Suomessa Syken tiedon tukemana.	Liiteri- ja Ryhti -palveluiden käyttäjämäärät.	+8 % vuoteen 2024 verrattuna.	 Tavoite saavutettu. Liiterin sopimuskäyttäjien lukumäärä on samalla tasolla kuin vuonna 2024. Liiterin karttatasojen palvelupyyntöjen määrä kasvoi keskimäärin 23 % vuonna 2025. Eniten kasvoivat kaupunkiseutujen, yhdyskuntarakenteen vyöhykkeiden sekä kaupunki-maaseutuluokituksen palvelupyynnöt. Vuoden lopussa Ryhdin tallennuspalveluilla oli 18 luvitettua käyttäjää ja tietopalveluilla 29 luvitettua viranomiskäyttäjää (2024: 4). Ryhdin avoimilta paikkatietorajapinnoilta kyseltiin tietoja keskimäärin 5 miljoonaa kyselyä kuukaudessa.
--	--	-------------------------------	--

Syken tulostavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Raportointi
	Syken tuottamien lähiluonnon saavutettavuutta ja laatua kuvaavien analyysien määrä.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen kahteen vuoteen verrattuna.	 Tavoite saavutettu. Analyysien määrä kasvoi edellisiin vuosiin verrattuna. Selvitimme vuonna 2025 kaupunkiympäristöjen latvuspeiton ja viherpinta-alaa n. 70 kunnan osalta. Lisäksi analysoimme paljonko suomalaisissa kunnissa, joissa asukasmäärä on vähintään 20 000, on kaikille avointa kaupunkivihreää. Olemme mukana tutkimuksessa, jossa arvioidaan suomalaisten ”lähialtistusta” kaupunkivihreään ja minkälainen vaikutus sillä on hyvinvointiin.
3.2 Rakennetun ympäristön turvallisuus, terveys ja resilienssi vahvistuvat Syken analyysien ja yhteistyöhankkeiden tukemana.	Ilmanpäästöjen haittakustannuslaskurin käyttäjämäärä.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna.	 Tietoa ei saatavilla. Ilmanpäästöjen haittakustannuslaskuria käytetään verkossa Kuntien ilmastotoimien vaikutusarviointityökalun KILTOVAN välityksellä. Haittakustannuslaskurin suorasta käyttäjämäärästä ei toistaiseksi ole aineistoa.
	Tulvakarttapalvelun käyttäjämäärä.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa verrattuna edelliseen vuoteen.	 Tavoite saavutettu. Vuonna 2025 tulvakarttapalvelun palvelupyyntöjen määrä oli noin 31,9 miljoonaa, kun se vuonna 2024 oli noin 28 miljoonaa. Palvelu liitettiin osaksi vesi.fi-karttapalvelua vuonna 2025. Muutoksen myötä käytettävyys on aikaisempaa parempaa ja monipuolisempaa. Aikaisemmasta käyttäjäseurannasta poiketen palvelupyyntöjen lukumäärä sisältää asiantuntijanäkymän lisäksi myös peruskäyttäjän näkymän käyttömäärän sekä käytöstä poistuvan aikaisemman tulvakarttapalvelun rajapinnan tiedot. Uudistuksen myötä käyttäjämäärätiedot eivät ole siis täysin vertailukelpoisia.

Syken tulostavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Raportointi
3.3 Syken vuorovaikutteinen alueidenkäytön ja kaupunkien suunnittelua tukeva hankekokonaisuus monipuolistaa osallistumisen vaikuttavuutta suunnitteluprosesseissa.	Organisaatiot, joiden kanssa tehty hankeyhteistyötä alueidenkäyttöön ja kaupunkien suunnitteluun liittyen.	Organisaatioiden määrä kasvaa +7 % lähtötavotteeseen 2024 verrattuna.	 Tavoite saavutettu. Suuri osa alueidenkäytön ja kaupunkien suunnittelua käsittelevistä hankkeistamme perustuu laajaan ja vuorovaikutteiseen yhteistyöhön julkishallinnon, sidosryhmien, kansalaisten, tutkimuslaitosten, elinkeinoelämän ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa. Vuorovaikutuksen ja osallistumisen avulla pyritään vahvistamaan paikallistietoa, kehittämään toimivia ja toimeenpantavia ratkaisuja sekä tukemaan kestävästä maankäytön suunnittelua, erityisesti uusiutuvan energian, kaupunkivihreän ja ennallistamisasetuksen toimeenpanon yhteydessä. Yhteistyö konkretisoituu muun muassa yhteiskehittämisenä, työparina, tietojärjestelmien (kuten Ryhti ja Liiteri) kehittämisenä sekä politiikkasuosituksina. Vuonna 2025 yhteistyömme syveni erityisesti kaupunkien ja yritysten kanssa, laajeni kansainvälisesti ja sai myös tunnustusta Ryhti-hankkeen viestinnän osalta. Ks. tarkempi kuvaus luvusta 1.3.1.3.
4. Yhteiskunnallinen päätöksenteko ohjaa vihreään siirtymään			
4.1 Syken tuottama kokonaisnäkemys ja visio systemisestä muutoksesta tukevat yhteiskunnan toimijoita vihreässä siirtymässä ja kestävyysmurroksessa.	Syken julkaisemien systeemistä kestävyysmurrosta ja/tai vihreää siirtymää käsittelevien teollisten ja populaarien artikkeleiden määrä.	Julkaisujen määrä kasvaa vuosittain 2 %.	 Tavoite saavutettu. Syke tekee tutkimusta erityisesti kestävyysmurroksen osamurrosten edellytyksistä, oikeudenmukaisuudesta ja ympäristövaikutuksista sekä näitä tukevista menetelmistä ja seurannasta. Tuloksia julkaistaan niin tieteellisissä kuin populaareissa artikkeleissa, ja niitä hyödynnetään käynnissä olevien kansallisten ja EU-politiikkaprosessien tukena. Vuonna 2025 julkaisimme 55 kestävyysmurrosta tai vihreää siirtymää käsittelevää artikkelia, kasvua vuoteen 2024 verrattuna oli 45 %. Ks. tarkemmin luku 1.3.1.4.

Syken tulostavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Raportointi
4.2 Syke kehittää vihreää siirtymää ja kestävyysmurrosta tukevia politiikkaprosesseja ja edistää niiden toimeenpanoa yhteiskunnassa keskeisten toimijoiden kanssa.	HINKU-, Luontokunta- ja LIFE IP- hankkeiden piirissä olevien asukkaiden määrän muutos vuodesta 2023.	Määrä kasvaa vuosittain 5 %.	 Tavoite saavutettu osittain. HINKU-verkoston kuntamäärä on pysynyt 99 kunnassa, mutta Tilastokeskuksen vuoden 2025 marraskuun ennakkotiedon mukaan HINKU-kuntien väkiluku on ollut 0,26 % suurempi kuin vuoden 2024 joulukuussa. Luontokunnat-verkostoon on vuonna 2025 liittynyt kaksi uutta kuntaa, Kauniainen ja Oulu, mikä on nostanut verkoston piirissä olevien asukkaiden määrää noin 17 %. Syken koordinoimien LIFE (S)IP-hankkeiden (Ilmastoratkaisujen vauhdittaja ACE LIFE ja muovien kiertotalouden PlastLIFE) vaikutuspiiri on koko maa, jolloin ei ole mielekäästä laskea asukasluvun muutoksia.
	Kokemus Syken tutkimus- ja asiantuntijatuesta ympäristöministeriölle keskeisen lainsäädännön valmistelussa	Tuki koetaan hyvänä ja oikea-aikaisena.	 Tavoite saavutettu osittain. Asiaa selvitettiin Syken palvelukykykyselyssä 2024–2025. Hyvin pienen vastajamäärän vuoksi tulokset (3,17/5; Syken tuki on ollut pääosin hyvää ja oikea-aikaista) eivät ole kattavia. Erityisenä mainintana nousi arvio, jonka mukaan Syke tukee hyvin isoja lakihankkeita, mutta pienemmät ja vähemmät tunnetut jäävät ilman tukea.
4.3 Suomen EU-ennakkovai-kuttaminen ja EU-sääntelyn kansallinen toimeenpano vahvistuvat Syken tuottaman tiedon ja kansainvälisen vuorovaikutuksen avulla.	Kansainvälisiin asiantuntija- ja verkostokokouksiin osallistuneiden sykeläisten määrä.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa.	 Tavoite saavutettu. Vuonna 2025 noin 240 sykeläistä osallistui yhteen tai useampaan kansainväliseen asiantuntija- tai verkostokokoukseen. Raportoinnissa otettiin huomioon kaikki muut kokoukset paitsi projektien sisäiset kokoukset, joissa ei ollut läsnä muita kuin projektien työntekijöitä. Määrä pysyi samalla tasolla verrattuna vuoteen 2024.

Syken tulostavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Raportointi
4.4 Syken vastuulla oleva tutkimusinfrastruktuuri vaikuttaa luotettavan mittaus-tiedon avulla vihreän siirtymän ja kestävyysmurroksen edistämiseen.	Vihreää siirtymää tukevien laboratorion laatupalvelutuotteiden lukumäärä.	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna	 Tavoite saavutettu. Laatupalvelutuotteilla tarkoitetaan Syken tekemiä vertailumittauksia, näytteenottajien sertifiointeja ja standardeja (prosessissa olevat uudet, määräaikaistarkastuksessa olevat, valmistuneet ja suomennetut standardit yhteensä). Lukumäärät ovat pysyneet suunnilleen samalla tasolla kuin vuonna 2024. Toimijoiden välisiä vertailumittaushankkeita/kierroksia järjestettiin vuonna 2025 12 kpl (v. 2024 15 kpl), standardeja laadittiin 315 (171), ja näytteenottajien sertifiointeja tehtiin 83 (101). Sertifioitujen näytteenottajien määrä oli 579 (573).
4.5 Syken vastuulla olevat tietovarannot ja -järjestelmät tukevat y-konsernia, yrityksiä ja muita keskeisiä toimijoita vihreän siirtymän edistämisessä.	Palvelujen saatavuus virka-aikana. Tietoaineistojen julkaisu tapah-tuu tavoiteaikataulussa.	>98 % (maks. yhteensä 3h katko/kk/palvelu) >92 %	 Tavoite saavutettu. Mittarilla mitataan palveluiden saatavuutta virka-aikana. Seuratusta ajasta on poistettu ennalta ilmoitetut käyttökätköt.  Tavoite saavutettu. Mittarilla kuvataan yhteiskäyttöisten, avoimeksi luokiteltujen aineistojen tarjoamista uudelleenkäyttöä varten.

1.3.3 Toiminnan vaikuttavuus MMM-Syke tulossopimuksen tavoitteittain

Maa- ja metsätalousministeriön ja Syken välinen tulossopimus koskee vesitaloustehtäviä, jonka neljään päämäärään Syken vesitaloustehtävien tulostavoitteet on sidottu. Toimintamme ja tuloksemme vuonna 2025 liittyvät kaikkiin päämääriin ja useissa tapauksissa poikkileikkaavasti useaan päämäärään. Alla on esitetty keskeiset tuotokset ja tulokset kuhunkin päämäärään liittyen. Kaikkien tulostavoitteiden arvioidaan saavutetun vuonna 2025.

1.3.3.1 Päämäärä 1. Vesien käytön, hyvän tilan ja luonnon monimuotoisuuden tavoitteet sovitetaan yhteen valuma- ja vesistöalueilla

Edistämme kokonaisvaltaista valuma-aluekohtaista vesienhallintaa ja tuemme laajassa yhteistyössä vesistöjen vastuullisen käytön ja hoidon visiohankkeiden toteutusta. Olemme jatkaneet maa- ja metsätalouden kuormittamien pinta- ja pohjavesien tilan seurantaohjelmaa (MaaMet) tukemalla pohja- ja pinta-vesienhoidon sekä nitraattidirektiivin toimeenpanoa. Laaja valtakunnallinen aineisto parantaa hajakuormituksen tietopohjaa valuma-alueelähtöisen ekologisen tilan vaikutustutkimuksen ja kehitystyön kautta. MaaMet-seurannan tiedot muodostavat tärkeän osan vesienhoidon neljännen kierroksen tilaluokituksen arvioinnissa. Näyteaineisto on mukana Euroopan laajuisessa vesien tilan tarkastelussa ja sitä hyödynnettiin lisäksi useassa DNA-pohjaisten seurantamenetelmien kehityshankkeessa. Maatalouden kuormituksen seurantaverkosto AGRIMONin kokonaisuus paransi maatalouden ravinnekuormituksen seurantaa, kuormitusarvioita ja havaintoverkoston kattavuutta sekä hyödynsi uutta mittausteknologiaa.

Koordinoimassamme haitallisten aineiden seurannassa seurataan maa- ja metsätalouden kuormittamien vesien haitallisia aineita, erityisesti kasvinsuojeluaineita. Seuranta toteuttaa vesipuidedirektiivin seurantavaatimuksia EU:n prioriteettiaineiden sekä vesienhoitoon kansallisesti valittujen pilaavien aineiden osalta. Riittävä ja jatkuva kasvinsuojeluaineiden ympäristöseuranta tukee myös kasvinsuojeluaineita koskevan PPP-direktiivin kansallisen toimintaohjelman (NAP) kestävä käytön vaatimusten saavuttamista.

Osallistuimme Luonnonvarakeskuksen koordinoimaan Kuohu-hankkeeseen, jonka tavoitteena on tuottaa tietopohjaa keinotekoisien esteiden poistamiseen virtavesistä. Syken päätehtävä oli tuottaa paikkatietoon pohjautuen arviot vapaista jokikilometreistä sekä patojen välisistä etäisyyksistä. Tavoitteena on paikkatiedon laskennan automatisointi ja jokikilometrien laskenta koko maan vesistöille. Viestimme ja välitimme tietoa vesistöjen ja valuma-alueiden kunnostuksiin liittyvistä hankkeista laajasti eri kanavissa ja tilaisuuksissa. Vesistökuunnostusverkoston vuosiseminaari keräsi yli 300 osallistujaa. Sidosryhmäyhteistyötä teimme erityisesti alueellisten vesistökuunnostusverkostojen, valtakunnallisten kunnostustoimijoiden, kansallisen kalatalousverkoston ja ELY-keskusten kanssa. Lisäksi osallistuimme European Centre for River Restoration (ECRR) verkoston toimintaan.

Toteutimme useita alueellisia hankkeita eri puolella Suomea. Kymijoen alaosan säännöstelyn kehittämisen monitavoitearviointihankkeessa muodostimme erilaisia virtaamajakovaihtoehtoja ja arvioimme niiden vaikutuksia nykyilmastossa ja ilmastoskenaarioissa muun muassa lohikantaan, tulvaris-keihin ja energiantuotantoon. Tuimme Oulujoen vesistöalueen vesistövision käynnistämistä.

Kehitämme jatkuvasti vesistöihin ja vesienhoitoon liittyviä aineistoja, malleja ja paikkatietotyökaluja sekä parannamme niiden saavutettavuutta ja käytettävyyttä. Vuonna 2025 kehitimme esimerkiksi WSFS-Vemala -mallia tavoitteena valtakunnallisten aineistojen tuottaminen ja vertailu. Kehitimme myös vesien- ja merenhoidon tietojärjestelmän PISARAN työkaluja esimerkiksi havaintoasemien hallintaan.

Julkaisimme oppaan valuma-aluesuunnittelun hyvistä käytännöistä. Valuma-aluesuunnittelun keskeiset kehittämiskohteet ovat suunnittelun koordinoinnin tehostaminen, osaamisen ja viestinnän parantaminen sekä tehokkaiden ohjauskeinojen luominen. Järjestimme myös yhteistyössä Savo-Karjalan vesiensuojeluyhdistyksen kanssa syksyllä 2025 erinomaiset arviot saaneen valuma-aluesuunnittelun kurssin.

1.3.3.2 Päämäärä 2. Yhteiskunta sopeutuu muuttuviin ilmasto- ja vesioloihin, ja vesitalouden keinoin edistetään ilmastonmuutoksen hillintää

Vastaamme Tulvakeskuksen toiminnasta, palveluista ja kehittämisestä yhteistyössä Ilmatieteen laitoksen sekä aluehallinnon ja pelastuslaitosten kanssa. Vuosi 2025 oli Tulvakeskukselle normaali rauhallisempi, eikä suuria tulvia ollut. Vuoden aikana kehitettiin osaamista ja yhteistyötä aluehallinnon kanssa. Tuotimme operatiiviset tulvaennusteet päivittäin ja viestimme tulvatilanteen ja yleisen vesitilanteen kehittymisestä on viestitty yleisölle ja viranomaisille. Järjestimme ELY-keskuksille koulutuksia ja työpaikkoja erityisesti tulvakartoituksista.

Julkaisimme vuonna 2025 ELY-keskusten laatimat uudet ja päivitetty tulvakartat avoimina paikkatietoaineistoina ja vesi.fi:n tulvakarttapalvelussa sekä laskimme tulvakarttoihin perustuen valtakunnalliset tulvariskiaineistot ja -indikaattorit. Lisäksi julkaisimme koko rannikkoalueen meritulvakartoituksen sisältäen niin nyky- ja ilmastoskenaariot sekä päivitimme tulvavaarakartoitukset mahdollistavan KM2-korkeusmallin ympäristöhallinnon paikkatietoinfrastruktuuriin.

Osallistuimme useiden tulvaharjoitusten suunnitteluun ja toteutukseen. Kokemäenjoen tulvaharjoitukseen sekä Oulujoen vesistön hyydetulvaharjoitukseen laadimme harjoitusskenaarion ja -ennusteen. Pohjalaismaakuntiin räätälöimme ja järjestimme uudenlaisen, tiiviin harjoituskonseptin. Kehitimme patomurtuman tulvakarttatyökalua ja otimme sen operatiiviseen käyttöön. Laadimme selvityksiä ja arvioin-teja tulvariskeistä, niiden toistuvuudesta ja säännöstelystä Kymijoella, Vanajavedellä/Hiidenjoella sekä usealla Pohjanmaan joella. Vesistömallijärjestelmässä otimme käyttöön uudet ajantasaiset ilmastonmuutosskenaariot, mikä parantaa ilmastonmuutoksen hydrologisten vaikutusten mallintamista.

Tuemme työllämme myös vesihuoltosektorin muuttamista hiilineutraaliksi ja toimintavarmaksi muuttuvassa ilmasto-olosuhteissa. Vuonna 2025 laadimme yhdessä keskeisten sidosryhmien kanssa vesihuollon vähähiilisyystiekartan vesilaitosten työkaluksi ilmastonmuutoksen hillintään.

Kehitimme ehdotuksen valtakunnalliseksi ilmastonmuutokseen sopeutumisen seurantajärjestelmäksi, jota pilotoitiin vuoden 2025 lopussa. Työn puitteissa myös tunnistettiin ja priorisoitiin määrällisiä indikaattoreita, joita hyödynnetään seurantatyössä. Seurantajärjestelmä tukee valtionhallintoa sopeutumispolitiikan kehittämisessä sekä kansallisessa ja kansainvälisessä sopeutumisen raportoinnissa.

1.3.3.3 Päämäärä 3. Vesitalouspalvelut luovat hyvinvointia ja monipuolista taloudellista toimintaa

Koordinoimme hydrovesistö- ja hydrogeoseurantaa eli pintavesien, jäiden, lumen, roudan ja pohjavesien seurantojen seurantaohjelmia, laadun varmennusta sekä osaamisen ylläpitoa koko seurannassa. Huolehdimme myös seurantojen tarvitsemien tietojärjestelmien ylläpidosta ja kehittämisestä. Seuranat muodostavat keskeisimmän tietolähteen koko vesivaratiedon arvoketjulle. Olemme ottaneet käyttöön seurantojen ulkoistuksen ja pohjavesien automaation tarvitsema uudistuksia.

Vastaamme WSFS-vesistömallijärjestelmän ylläpidosta, toimintavarmuudesta ja kehittämisestä. Mallijärjestelmää ja sen osia, kuten pohjavesimallia sekä valunnan laskentaa on kehitetty monin tavoin, ja vuonna 2025 julkaisimme tieteellisen artikkelin uusimmasta malliversiosta.

Toteutimme vuoden 2025 aikana aluehallintouudistuksen vaatimat muutokset 15 vesitalouden tietojärjestelmäpalveluissa. Toteutuneet muutokset pitävät sisällään muun muassa käyttäjätunnusten, roolien ja käyttöliittymien päivitykset. Edistimme myös Vesistötyöt-tietojärjestelmän uudistusta suunnitellusti - vanhasta järjestelmästä luovuttiin vuoden 2025 lopussa. Vesihuollon tietojärjestelmä Vee-tille toteutimme teknologian tulevaisuusselvityksen. Osallistuimme maa- ja metsätalousministeriön tiedonhallintaryhmän toimintaan.

Toteutimme vuonna 2025 tulvariskien alustavien arviointien ja merkittävien tulvariskialueiden EU-raportoinnin sekä tulvatietojärjestelmään EU:n uuden alustan vaatimat merkittävät muutokset. Tulvakarttapalvelu siirrettiin vesi.fi:n karttapalvelun yhteyteen parantaen käytettävyyttä sekä lisäten samalla uusia ominaisuuksia. Vesi.fi-palvelun ylläpidossa keskityttiin erityisesti ajankohtais- ja vesitilannejulkaisuihin sekä asiantuntijan työpöydän kehitysversioon. Palvelun osalta ei tehty vuoden 2025 aikana erillistä asiakastytyväisyyskyselyä. Saadun palautteen perusteella voidaan asiakastytyväisyyden arvioida säilyneen samalla tasolla kuin edellisenä vuonna. Vuonna 2025 saadut asiakaspalautteet koskivat enimmäkseen sisältötoiveita sekä Syken liityntäpalvelimilta tulevien hydrologisten havaintotietojen toimivuutta vesi.fi-karttapalvelussa.

Juomavesidirektiivin vaatimien muutosten toimeenpanossa olemme edenneet EU:n toimittamien tietojen mahdollistamassa aikataulussa. Vaatimusten odotetaan tarkentuvan vuoden 2026 aikana. Koostimme vuonna 2025 ensimmäisen raportoitavan tietokokonaisuuden (vesivuodot). Pisara-hankkeen kanssa yhteistyössä toteutettava pinta- ja pohjavesien yhteisen analyysisiirtopalvelun toteutus on edennyt tavoiteaikataulussa.

Osallistuimme kansallisen vesihuoltouudistuksen toteutukseen tuottamalla asiantuntijatietoa ja osallistumalla kansallisen vesihuoltouudistuksen sihteeristöön. Toteutimme myös vesihuoltolaitosten toiminta-alueyökalu Taavetin.

1.3.3.4 Päämäärä 4. Suomi edistää kestävä ja vesiturvallista maailmaa

Teemme kansainvälistä yhteistyötä vesitaloustehtävissä virallisten ja epävirallisten verkostojen sekä hankkeiden välityksellä välittäen suomalaista osaamista ja näkökulmia kansainvälisiin prosesseihin sekä tuoden kansainvälisten yhteistyökumppaneiden osaamista Suomeen. Osallistuimme Venäjän, Ruotsin ja Norjan kanssa tehtävään rajavesiyhteistyöhön ja raportoimme sen tuloksia, vuonna 2025 esimerkiksi vertailemalla Syken ja Ruotsin ilmatieteen laitoksen SMHI:n tekemiä tulvaennusteita. Tuotamme edelleen hydrologisia ennusteita Ruotsin ja Latvian vesistöihin – vuonna 2025 näihin palveluihin liittyviä sopimuksia uudistettiin. Toimimme aktiivisesti myös YK:n rajavesistösojimuksen hallituksessa (ks. tarkemmin luku 1.3.1.4). Kansainvälinen hydrologian yhteistyö on aktiivista: vuonna 2025 osallistuimme esimerkiksi Pohjoismaiden ja Baltian maiden hydrologisista ennusteista ja varoituksista vastaavien organisaatioiden yhteistyöverkoston toimintaan.

Yhdessä Ulkopoliittisen instituutin kanssa koordinoimme Vesidiplomatia-aloite (2025–2028) jatkaa suomalaisen vesiosaamisen, vesidiplomatian ja rajavesiyhteistyön vahvistamista. Asiantuntijamme tukivat erityisesti hydrologisen tiedonvaihdon vahvistamista Kaukasuksen maissa osallistumalla ETYJ:n kenttämatkoihin ja kansainvälisiin tilaisuuksiin. Aloitte teki tiivistä yhteistyötä UNECE:n rajavesistösojimuksen toimijoiden kanssa ja tuki useita Afrikan maita (mm. Senegal, Sambia, Namibia ja Kenia) sekä Kaakkois-Aasian valtioita rajat ylittävien vesistöjen hallintaan liittyvissä kysymyksissä järjestämällä koulutusta ja erilaisia tilaisuuksia yhteistyössä kumppaneiden kanssa. Vuoden aikana saatettiin päätökseen Syken pitkäaikaiset hankkeet Keski-Aasiassa. Hankkeiden tuloksena Kirgisian ja Tadžikistanin ympäristöhallinnon valmiudet tuottaa tietoa pintavesien laadusta vahvistuivat.

1.4 Toiminnallinen tehokkuus

Suomen ympäristökeskuksen yleiset toiminnalliset tulostavoitteet on määritelty ympäristöministeriön ja Syken välisessä tarkistetussa tulossopimuksessa 2025–2028. Vesitaloustehtäviin liittyvät erillistavoitteet on määritelty maa- ja metsätalousministeriön ja Syken välisessä tulossopimuksessa vuosille 2025–2029.

Pääosa Suomen ympäristökeskuksen toiminnan tuotoksista on aineetonta, minkä vuoksi tuotosten tehokkuuden, tuottavuuden tai taloudellisuuden todentaminen on vaikeaa. Tuottavuutta on tarkasteltu erityisesti tiedon jakamisen tehokkuuden kautta, julkaisujen suhteellisen määrän avulla. Toiminnan taloudellisuutta on tarkasteltu toimintoalueiden kustannus- ja henkilötyövuosikehityksen kautta.

1.4.1 Toiminnan tuottavuus

Ammatillisten ja tieteellisten julkaisujen määrän lisäämiseen on Sykessä kiinnitetty huomiota, korostaen edelleen julkaisujen korkeaa laatua. Päämääränä on tehostaa tutkimus- ja kehityshankkeissa sekä asiantuntijatehtävissä kertyneen tietämyksen jakamista, edelleen jalostamista sekä käyttöä julkisessa ja yksityisessä päätöksenteossa. Tieteellisillä vertaisarvioituilla julkaisuilla varmistetaan ja osoitetaan Sykessä tehdyn työn korkea laatu ja löydettävyyttä tieteellisillä alustoilla. Tutkimuskäytön lisäksi tämä varmistaa hyödynnettävyyden mm. kansallisten ja kansainvälisten tiedepaneelien arvioinneissa ja syn- teeseissä. Tieteelliset vertaisarvioidut julkaisut lisäävät näin Syken tekemän työn tutkimuksellista vaikuttavuutta.

Julkaisujen kokonaismäärä oli vuonna 2025 454 kappaletta, 13 % vähemmän kuin vuonna 2024. Erityisesti ammatilliset julkaisut vähenivät merkittävästi (ks. luku 1.5.1). Tutkimus- ja kehittämistoiminnan henkilötyövuotta kohden suhteutettujen vertaisarvioitujen tieteellisten julkaisujen määrä kasvoi hieman vuodesta 2024, mutta alitti kuitenkin selkeästi vuodelle 2025 asetetun tavoitteen. Ammattiyhteisölle suunnattujen artikkeleiden sekä Syken kaikkien julkaisujen kokonaishenkilötyövuosiin suhteutetut luvut laskivat merkittävästi ja alittivat niin ikään tavoitetasonsa. Vuonna 2025 sekä kokonaishenkilötyövuodet että T&K-henkilötyövuodet säilyivät vuoden 2024 tasolla.

Mittari	Toteutuma 2023	Toteutuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Ammattiyhteisöille suunnatut artikkelit ja blogit / henkilötyövuosi	0,26	0,29	0,35	0,25
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit / t&k-henkilötyövuosi	0,63	0,70	0,9	0,71
Julkaisut ¹ / henkilötyövuosi	0,69	0,78	1,0	0,67

¹) Julkaisumäärässä on otettu huomioon painettujen julkaisujen lisäksi myös ammatilliset blogikirjoitukset.

1.4.2 Toiminnan taloudellisuus

Suomen ympäristökeskuksen ja ympäristöministeriön välisessä tulossopimuksessa ei Sykelle ole asetettu varsinaisia taloudellisuuden tavoitemittareita. Taloudellisuuden kehitystä on tarkasteltu päätoimintojen vuosien 2023–2025 kustannus- ja henkilötyövuosikehityksen avulla. Tarkastelu perustuu Syken kustannuslaskentaan.

Syken henkilötyövuosien määrä kasvoi yhden htv:n verran ollen 672,1 vuonna 2025. Koko toiminnan kustannukset puolestaan kasvoivat 3,6 % ollen 77,6 miljoonaa euroa. Ydintoiminnan osuus kustannuksista kasvoi parin prosenttiyksikön verran 80 prosenttiin. Ydintoiminnan kustannukset kasvoivat 4,8 miljoonaa euroa (8,5 %), kun taas henkilötyövuodet säilyivät edellisvuoden tasolla (519 htv). Ydintoiminnan kustannusten kasvu johtuu lähinnä lisääntyneistä palveluostoista sekä henkilöstökustannusten kasvusta. Palvelujen ostojen kasvusta suurimman osan selittää vuosina 2024–2026 toteutettava RePower-CEST-hanke, jossa Syke hallinnoi yhden valtion sisäisen yhteistyökumppanin rahoitusosuutta. Rahoitusosuus näkyy liikekirjanpidossa palveluostona.

Tukitoimintojen kustannukset supistuivat 0,5 miljoonaa euroa (3 %) edellisvuoteen verrattuna ja niiden suhteellinen osuus pienentyi vajaat kaksi prosenttiyksikköä.

Syken kokonaiskustannuksista noin puolet kohdentuu tutkimus- ja kehittämistoimintaan. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan henkilötyövuosien määrä (347 htv) sekä henkilötyövuosien suhteellinen osuus pysyivät samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna. Tutkimus- ja kehittämistoiminnan kustannukset puolestaan kasvoivat 10,5 % yhteensä 39,9 miljoonaan euroon.

Ympäristöministeriön hallinnonalan tutkimus- ja kehittämistoiminnan henkilötyövuodet supistuivat 1 htv:n verran (0,3 %), kun taas kustannukset kasvoivat noin 5,4 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Muutosta selittää erityisesti REPower-CEST-hankkeen ostopalveluiden kasvu. Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan tutkimus- ja kehittämistoiminnan htv puolestaan kasvoi noin 1 htv:n verran ollen 33,9 htv. Kustannukset kasvoivat 7,8 % yhteensä noin 4,1 miljoonaan euroon.

Ympäristötiedon tuottamisen henkilötyövuodet pysyivät edellisvuoden tasolla. Asiantuntijatukeen käytettyjen henkilötyövuosien osuus supistui 3 henkilötyövuodella (2,6 %), kun taas kustannukset kasvoivat 3,6 %.

Viranomaistoiminnan henkilötyövuodet kasvoivat vajaaseen 24 henkilötyövuoteen (+4 htv) ja kustannukset noin 2,4 miljoonaan euroon (25,8 %).

Syke luopui Kuhmossa sijainneen Ystävyyden puiston tutkimuskeskuksen toimitiloista ja niihin liittyvistä palveluista.

Toiminnan kustannusten jakautuminen vuosina 2023–2025, miljoonaa euroa ja %

Toiminto	2023		2024		2025	
	milj. e	%	milj. e	%	milj. e	%
Ydintoiminnot	57,0	77	58,5	78	61,7	80
Tutkimus ja kehittäminen yhteensä	36,1	49	37,7	50	39,9	51
YM:n hallinnonalan T&K	32,4	44	33,9	45	35,8	46
MMM:n hallinnonalan T&K	3,7	5	3,8	5	4,1	5
Asiantuntijatuki	13,4	18	14,0	19	14,5	19
Viranomaistoiminta	1,6	2	1,9	3	2,4	3
Ympäristötiedon tuottaminen	5,9	8	4,9	7	4,9	6
Tukitoiminnot	16,5	22	16,4	22	15,9	20
Yhteensä	73,5	100	74,9	100	77,6	100

Toiminnan kustannuksia tarkasteltaessa kaikille yhteiset menot (mm. kiinteistömenot ja yhteinen tietohallinto) on kohdistettu työaikaosien suhteessa sekä ydin- että tukitoiminnoille.

Työajan jakautuminen toiminnoittain vuosina 2023–2025, htv ja %

Toiminto	2023		2024		2025	
	htv	%	htv	%	htv	%
Ydintoiminnot	525	77	519	77	519	77
Tutkimus ja kehittäminen yhteensä	352	52	346	52	346	52
YM:n hallinnonalan T&K	320	47	313	47	313	46
MMM:n hallinnonalan T&K	32	5	33	5	34	5
Asiantuntijatuki	124	18	127	19	123	18
Viranomaistoiminta	17	3	20	3	24	4
Ympäristötiedon tuottaminen	31	5	26	4	26	4
Tukitoiminnot	157	23	152	23	153	23
Yhteensä	683	100	671	100	672	100

1.4.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus

Maksuperustelain mukaisen maksullisen toiminnan tuotot olivat vuonna 2025 yhteensä noin 6,1 miljoonaa euroa, josta julkisoikeudellisten suoritteiden osuus oli 18 % ja muiden, liiketaloudellisesti hinnoiteltujen suoritteiden osuus 82 %.

Julkisoikeudellisen maksullisen toiminnan tuottojen osuus Syken koko toiminnan tuotoista on vähäinen, noin 2,3 %. Pääosa julkisoikeudellisista tuotoista, 97 % vuonna 2025, kertyi jätteiden kansainvälisten siirtojen lupiin liittyvistä suoritteista. Uhanalaisten eläinten ja kasvien ja niiden osien kansainväliseen kauppaan liittyvien suoritteiden (CITES) osuus tuotoista oli 1,2 %, vapaaehtoisesta osallistumisesta ympäristöasioiden hallinta- ja auditointijärjestelmään (EMAS) annetun lain mukaisten suoritteiden osuus noin 0,7 % ja kemikaalilain mukaisten suoritteiden osuus 1 %. Julkisoikeudellisen toiminnan kustannusvastaavuus oli 117 %, kun se edellisellä vuonna oli 129 %. Julkisoikeudellisten suoritteiden kustannukset kasvoivat 19,1 %. Erilliskustannuksista henkilöstökustannukset kasvoivat noin 52 000 euroa eli 15,3 %. Yhteiskustannuksista poistot kasvoivat 25 000 euroa eli 89 % ja tukitoimintojen kustannukset noin 49 000 euroa oli 17,1 %.

Tuotot kasvoivat 8,1 % eli noin 81 000 euroa. Suhteellisesti eniten kasvoivat CITES-suoritteiden tuotot (+ 11 % ja noin 1 200 euroa), kun taas euromääräisesti suurin kasvu oli kansainvälisten jätesierrojen tuotoissa (vajaat 80 000 euroa).

Syke perii EMAS-järjestelmään osallistumisesta ja osin myös CITES-suoritteiden myynnistä omakustannusarvoa alemman maksun ympäristöministeriön asetuksen Suomen ympäristökeskuksen maksullisista suoritteista (206/2024) mukaisesti. Näiden suoritteiden osalta kustannusvastaavuus on siten lähtökohtaisesti alle 100 %. EMAS-suoritteiden kustannusvastaavuus oli 81,1 % (100 % v. 2024) ja CITES-suoritteiden 22,4 % (13,2 % v. 2024).

Liiketaloudelliset tuotot koostuvat pääasiassa tutkimus- ja selvitystoiminnasta, tieto- ja analyysipalveluista sekä laboratoriopalveluista, ympäristönäytteenottajien pätevyystodistusten myöntämisestä sekä tietojärjestelmien suunnittelu- ja toteutuspalveluista. Liiketaloudellisen toiminnan tuotot vastasivat vuonna 2025 runsasta kymmentä prosenttia ulkopuolisesta rahoituksesta. Liiketaloudelliset tuotot olivat lähes 5,0 miljoonaa euroa, ja ne olivat 21 % (0,9 milj. euroa) suuremmat kuin vuotta aiemmin. Valtion virastoilta ja laitoksilta saatujen tuottojen osuus liiketaloudellisesti hinnoitelluista tuotoista oli 42 % (2,1 milj. euroa), yrityksiltä 22 % (1,1 milj. euroa) ja 15 % EU:lta (0,7 milj. euroa). Liiketaloudellisen toiminnan tulos jäi tappiolliseksi (vajaat 0,1 milj. euroa), ja kustannusvastaavuus oli 99 %. Kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuva taloudellisen toiminnan tulos puolestaan oli 0,1 milj. euroa voitollinen kannattavuuden ollessa 104 %.

Kannattavuus ja kustannusvastaavuus 2023–2025

Mittari	Toteutuma 2023	Toteutuma 2024	Tavoite 2025	Toteutuma 2025	Huomautukset
Julkisoikeudellisen maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus (%)	94	129	100	117	Julkisoikeudellisten suoritteiden tuotot vuonna 2025: 1,1 miljoonaa euroa.
Liiketaloudellisen toiminnan kustannusvastaavuus (%)	104	98	105	99	Liiketaloudellisen toiminnan tuotot 2025: 5,0 miljoonaa euroa.

**Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma 2023–2025, julkisoikeudelliset suoritteet,
1 000 euroa**

	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Tuotot				
Maksullisen toiminnan tuotot				
– myyntituotot	775	1 001		1 082
– muut tuotot	0	0		1
Tuotot yhteensä	775	1 001		1 083
Kustannukset				
Maksullisen toiminnan erilliskustannukset				
– aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	1		0
– henkilöstökustannukset	348	343		395
– vuokrat	0	0		0
– palvelujen ostot	10	0		11
– muut erilliskustannukset	1	1		2
Erilliskustannukset yhteensä	359	346		410
Maksullisen toiminnan osuus yhteiskustannuksista				
– tukitoimintojen kustannukset	328	287		336
– poistot	30	28		53
– korot	4	8		9
– muut yhteiskustannukset	108	110		120
Osuus yhteiskustannuksista yht.	470	433		519
Kokonaiskustannukset yht.	829	779		928
Kustannusvastaavuus				
Tuotot–kustannukset	-54	222		155
Kustannusvastaavuus %	94	129	100	117

Suomen ympäristökeskuksen vuoden 2025 tilinpäätöksen liitetiedoissa (liite 18) esitetään tuloslaskelma kilpailutilanteessa markkinoilla tapahtuvasta taloudellisesta toiminnasta. Markkinoilla tapahtuvan kilpailullisen liiketoiminnan osuus koko liiketaloudellisesti hinnoitellusta maksullisesta toiminnasta oli 58 % ja kustannusvastaavuus 104 %. Ero liiketaloudellisesti hinnoiteltujen maksullisten suoritteiden laskelmaan syntyy lähinnä muille valtion virastoille tehdystä asiantuntijapalvelusta.

Maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma 2023–2025, muut suoritteet, 1 000 euroa

	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Tuotot				
Maksullisen toiminnan tuotot				
– myyntituotot	4 322	4 108		4 977
– muut tuotot	93	0		0
Tuotot yhteensä	4 415	4 108		4 977
Kustannukset				
Maksullisen toiminnan erilliskustannukset				
– aineet, tarvikkeet ja tavarat	37	39		21
– henkilöstökustannukset	1 627	1 617		1 840
– vuokrat	3	2		4
– palvelujen ostot	366	460		643
– muut erilliskustannukset	46	-12		103
Erilliskustannukset yhteensä	2 079	2 106		2 612
Maksullisen toiminnan osuus yhteiskustannuksista				
– tukitoimintojen kustannukset	1 513	1 453		1 604
– poistot	140	126		242
– korot	16	36		42
– muut yhteiskustannukset	498	486		550
Osuus yhteiskustannuksista yht.	2 167	2 101		2 438
Kokonaiskustannukset yht.	4 246	4 206		5 050
Kustannusvastaavuus				
Tuotot–kustannukset	168	-98		-73
Kustannusvastaavuus %	104	98	105	99

1.4.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus

Suomen ympäristökeskus laskutti tuottoja yhteisrahoitteisesta toiminnasta vuonna 2025 yhteensä 19,9 miljoonaa euroa. Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot vähenivät 7,4 % eli lähes 1,6 miljoonaa euroa. Muilta valtion virastoilta saadut yhteisrahoitteisen toiminnan tuottojen väheneminen jatkui. Tuotot vähenivät lähes 2 miljoonaa euroa edellisvuoteen nähden (-15,8 %). EU:lta saatu yhteisrahoitus säilyi edellisvuoden tasolla, kun taas muu valtionhallinnon ulkopuolinen yhteisrahoitus kasvoi 0,7 miljoonaa euroa ollen vajaat 2 miljoonaa vuonna 2025. Muilta valtion virastoilta saadun rahoituksen määrä supistui pääasiassa ympäristöministeriön (-1,2 milj. euroa eli 46,6 %), maa- ja metsätalousministeriön (-0,5 milj. eli -78,7 %) sekä Suomen Akatemian tutkimusrahoituksen (-1 milj. euroa, 18,6 %) osalta. Strategisen tutkimusneuvoston rahoitus puolestaan kasvoi 0,4 milj. euroa (19 %), samoin kotimaisten rahoittajien myöntämä EU-rahoitus, kuten rakennerahastorahoitus ja EU:n kumppanuusohjelmien kautta saatu rahoitus (yhteensä n. 0,3 milj. euroa eli 45,2 %).

Yhteisrahoitteisen toiminnan omarahoitusosuus kasvoi 2 prosenttiyksikköä edellisvuoteen verrattuna ollen 34 % eli 10,2 miljoonaa euroa. Saatu yhteisrahoitteinen rahoitus kohdistui pääosin tutkimus- ja kehittämistoimintaan (95 %). Asiantuntijatukeen rahoituksesta kohdentui noin 5 % ja ympäristötiedon tuottamiseen alle 1 %.

Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelma 2023–2025 (laskelma omarahoitusosuudesta), 1 000 euroa

	Toteuma 2023 ¹	Toteuma 2024 ²	Tavoite 2025	Toteuma 2025 ³
Tuotot				
Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot				
– muilta valtion virastoilta saatu rahoitus	15 996	12 492		10 562
– EU:lta saatu rahoitus	5 498	7 668		7 348
– muu valtionhallinnon ulkopuolinen rahoitus	1 316	1 292		1 985
– yhteisrahoitteisen toiminnan muut tuotot	607	27		1
Tuotot yhteensä	23 418	21 480		19 897
Kustannukset				
Yhteisrahoitteisen toiminnan erilliskustannukset				
– aineet tarvikkeet ja tavarat	263	314		283
– henkilöstökustannukset	13 513	12 793		12 344
– vuokrat	45	40		37
– palvelujen ostot	2 248	1 723		1 442
– muut erilliskustannukset	928	1 166		733
Erilliskustannukset yhteensä	16 998	16 037		14 839
Yhteisrahoitteisen toiminnan yhteiskustannusosuus				
– tukitoimintojen kustannukset	11 257	10 660		9 917
– poistot	1 078	949		1 551
– korot	125	272		269
– muut yhteiskustannukset	3 843	3 668		3 526
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	16 303	15 550		15 264
Kokonaiskustannukset yhteensä	33 301	31 587		30 103
Omarahoitusosuus				
Tuotot–kustannukset	-9 882	-10 107		-10 206
Omarahoitusosuus %	30	32	-	34

1) Vuoden 2023 tuotot sisältävät 60 7163,47 euroa yhteisrahoitteisille projekteille maksettuja yhteistoiminnan kustannusten korvauksia ja muita tuottoja.

2) Vuoden 2024 tuotot sisältävät 27 219,22 euroa yhteisrahoitteisille projekteille maksettuja yhteistoiminnan kustannusten korvauksia.

3) Vuoden 2025 tuotot sisältävät 1 384,88 euroa yhteisrahoitteisille projekteille maksettuja yhteistoiminnan kustannusten korvauksia.

1.5 Tuotokset ja laadunhallinta

1.5.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet

Tässä osiossa käsitellään toiminnan tuotoksia ja laatua tulossopimuksissa määriteltyjen tunnuslukujen ja eri toimintojen kuvausten avulla. Tuotoksia koskevia yleisiä tavoitteita on asetettu tietämyksen ja tiedon tuotannolle sekä jakelulle.

Ammatillisten ja tieteellisten julkaisujen avulla varmistetaan Syken tutkimuksen vaikuttavuus ja laatu. Vertaisarvioituissa julkaisukanavissa varmistetaan tutkimuksen laatu ja linkittyminen tieteenala-kohtaiseen keskusteluun. Vertaisarvioituilla alustoilla avoimesti julkaistut tulokset tulevat tiedeyhteisön käyttöön ja jatkojalostettavaksi. Näin tieteellisten julkaisujen kautta syntyy tieteellinen vaikuttavuus, jota tarkastellaan vakiintuneilla kansainvälisillä mittareilla. Käytännön vaikuttavuus yhteiskunnassa hyötyy korkealaatuisesta tutkimuksesta välillisesti. Suoremmin sitä edistävät kohdenetut ammatilliset julkaisut. Myös näiden avoin saatavuus lisää tutkimuksen vaikuttavuutta ja luotettavuutta sekä tehostaa tutkimus- ja kehityshankkeissa ja asiantuntijatehtävissä kertyneen tietämyksen jakamista ja sen käyttöä julkisessa ja yksityisessä päätöksenteossa.

Vuonna 2025 vertaisarvioitujen tieteellisten artikkelien ja ammatillisten artikkelien yhteenlaskettu määrä väheni vuodesta 2024 noin 20 %. Vertaisarvioitujen tieteellisten artikkeleiden määrä kasvoi hieman vuodesta 2024, mutta jäi kuitenkin sille asetusta tavoitteesta. Ammatillisia julkaisuja julkaistaan Syken raportteja –sarjassa muissa raporttisarjoissa ja ammattilehdissä. Niillä tavoitellaan laajaa asiantuntijayleisöä. Ammatillisten julkaisujen määrä väheni vuodesta 2024 31 % ja vuodelle 2025 asetetusta tavoitteesta jäätin merkittäväksi. Julkaisumäärän pudotus johtuu mm. julkaisujen kirjauskäytännön muutoksesta sekä tiettyjen projektityyppien vähenemisestä. Myös asiantuntijablogien määrä laski hieman. Asiantuntijablogeja julkaistaan Syken verkkosivuilla sekä hankkeiden ja erilaisten yhteistyöfoorumien sivustoilla. Blogit tavoittavat suuren yleisön ja mahdollistavat tutkimus ja kehittämishankkeiden tulosten välittämisen ajankohtaiseen keskusteluun. Syken omissa Policy Brief -julkaisuissa pyritään kiteyttämään tiettyyn aiheeseen liittyvät, tutkimustietoon perustuvat suositukset päätöksentekijöiden käyttöön. Lisäksi Policy Brief -julkaisuja tehdään hankkeissa ja verkostoissa. Policy Brief -julkaisujen määrä laski vuodesta 2024 noin 47 %.

Verkkosivustoilta saatavien seurantatietojen perusteella näyttää siltä, että sivustojen käyttö olisi vähentynyt merkittävästi aiempiin vuosiin verrattuna. Tätä selittää osaltaan se, että kaikki verkkovierailut eivät pakollisen evästekyselyn vuoksi enää rekisteröidy. Vuoden 2023 aikana seurantaan käytettävä työkalu vaihtui toiseen, mikä osaltaan myös vaikuttaa vertailukelpoisuuteen. Lisäksi keväällä 2023 julkaistu uusi ymparisto.fi on sisällöltään ja sivumäärältään huomattavasti aikaisempaa suppeampi. Vesi.fi:hin asennettiin evästeet huhtikuussa 2024, minkä vuoksi vuosi 2025 ei ole vielä koko vuoden osalta verrannollinen edellisvuoden lukuihin. Vertailukelpoisen datan osalta (touko-joulukuu) käyttö on pysynyt suunnilleen ennallaan tai kasvanut hiukan.

INSPIRE-direktiivin mukaisten paikkatietoaineistojen käyttö rajapintapalvelujen kautta kasvoi vuonna 2025 edelleen hieman (5 %) aikaisempiin vuosiin verrattuna (ks. tarkemmin luku 1.3.1.4).

Syke antoi vuonna 2025 yhteensä 105 lausuntoa eduskunnalle ja ministeriöille, hieman vähemmän kuin edellisenä vuonna. Eduskunnan lausuntojen määrä on riippuvainen Sykelle tulleista lausuntopyyntöistä – niihin Syke lähtökohtaisesti vastaa aina. Ministeriöille esimerkiksi hallituksen esitysluonnoksista, strategisista suunnitelmista sekä ohjeista laadittavien lausuntojen määrään vaikuttaa myös Syken oma harkinta.

Syke tukee avointa julkaisemista ja kattaa avoimen julkaisemisen kustannukset Syken johdolla laadituissa julkaisuissa. Lisäksi Syke tallentaa Helda-julkaisuarkistoon tieteellisten artikkelien open access- tai käsikirjoitusversiot ja useiden ammatillisten artikkeleiden rinnakkaistallennettavia versioita. Syken omat julkaisusarjat julkaistaan avoimesti Helda-julkaisuarkistossa.

Suoritteet ja julkishyödykkeet 2023–2025

	Toteutuma 2023	Toteuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Ammattiyhteisölle suunnatut artikkelit (kpl)	175	193	220	139
Asiantuntijablogit (kpl)	47	41	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna	32
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit (kpl)	222	243	290	250
Policy Brief -julkaisut (kpl)	27	19	Määrä pysyy ennallaan tai kasvaa edelliseen vuoteen verrattuna	10
Lausunnot eduskunnalle ja ministeriöille (kpl)	89	114	-	105
Verkkosivuvierailut:				
- syke.fi-sivustolla	450	400	ei määritelty	500
- vesi.fi-sivustolla	1800	1570	1500	1150
- temaattiset verkkosivut yhteensä ¹⁾ (1 000 kpl/a)	3230	2715	ei määritelty	2050
Paikkatietoaineistojen rajapintojen käyttömäärä (milj. kpl/a)	243	299	185	314

1) ymparisto.fi, itameri.fi, vesi.fi. Ymparisto.fi:n vuoden 2023 luku ei ole vertailukelpoinen julkaisujärjestelmän vaihdon, eväskäytännön ja seurantatyökalun vaihdon vuoksi.

1.5.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu

Vuonna 2025 julkaistujen vertaisarvioitujen artikkelien tieteellinen taso oli hyvä. Kyseisistä julkaisuista 50 % sijoittuu suomalaisen julkaisujen laatua arvioivan julkaisufoorumien JUFO-luokituksessa johtavalle tai korkeimmalle tasolle (tasot 2 ja 3). Myös Syken tieteellinen vaikuttavuus on korkealla tasolla. Julkaisujen tieteellisestä vaikuttavuudesta kertova mittari kuvaa eniten viitattuun kymmeneen prosenttiin kuuluvien tieteellisten julkaisujen suhteellista osuutta. Arvon ollessa suurempi kuin yksi organisaation julkaisuista suurempi osuus kuin maailmassa samalla alalla keskimäärin kuuluu alan eniten viitattuun 10 prosenttiin. Tämä Suomen Akatemian käyttämä TOP 10 -vertailuaineisto vuodelta 2025 koskee vuosina 2019–2022 julkaistuja tieteellisiä artikkeleita. Syken vertailuarvo 1,56 on korkein kaikista valtion tutkimuslaitoksista (keskiarvo 1,03) ja on korkeampi kuin suomalaisten yliopistojen keskiarvo (1,15). TOP 10 -indeksi ja JUFO-luokitus ovat yleisesti käytettyjä, toisiaan täydentäviä tutkimuksen laadun mittareita.

Palvelukykyä koskeva arvio perustuu Syken keskeisimmille julkishallinnon asiakkaille suunnatun kyselyn tuloksiin. Kysely kohdistettiin Syken tulosoikeuksista vastaaville ministeriöille, eli ympäristö- ja maa- ja metsätalousministeriöille sekä vuonna 2025 toimineille elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten ympäristövastuualueelle. Kysely oli avoinna 20.1-6.2.2026. Koska vastaajien määrä oli hyvin pieni (11), eivät tulokset kerro luotettavasti Syken palvelukyvystä. Kyselyn perusteella Syken toiminta arvioidaan kokonaisuutena hyvänä tai erittäin hyvänä (keskiarvo 3,64/5). Syken onnistuminen asiantuntijatoiminnassa arvioidaan hyvänä: Syke toimii ammattitaitoisesti ja pääosin sovitulla tavalla (keskiarvo 3,44/5). Asiantuntijuus nähdään korkeana sekä monialaisena ja asiantuntijoilla koetaan olevan syvää osaamista. Merkittävämpinä puutteina Syken toiminnassa mainitaan resurssipula sekä aikataulliset haasteet, jotka näkyvät niin tiedon tuottamisessa, TKI-toiminnassa kuin asiantuntijatoiminnassa. Lisäksi joidenkin poikkileikkaavien teemojen koordinaation koetaan heikentyneen. Haasteita on myös vanhentuneissa tietojärjestelmissä ja niiden uudistamisen pitkän aikavälin suunnittelussa.

Syken mainetta suuren yleisön ja median keskuudessa selvitetään joka toinen vuosi ulkoiselta toimijalta tilattavalla Luottamus&Maine-tutkimuksella, jossa mainetta tarkastellaan kahdeksalla osa-alueella. Molemmissa kohderyhmissä Syken maine on hyvällä tasolla. Toimittajat pitävät Syken viestintää erittäin ajankohtaisena ja asiantuntevana. Toimittajat kokevat myös, että Sykeä on helppo lähestyä. Suuren yleisön keskuudessa Syken maine on ollut jo muutaman vuoden noususuuntainen ja Syke on noussut kolmen maineikkaimman tutkimuslaitoksen joukkoon.

Syken näkymistä mediassa seurataan mediaosumien avulla eli Suomen ympäristökeskus -nimen maininnoilla suomalaisissa medioissa (tv, radio, verkko, printti). Vuonna 2025 mediaosumien määrä väheni noin 15 % vuodesta 2024.

Palvelukyky ja laatu vuosina 2023–2025

	Toteutuma 2023	Toteutuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Julkaisujen tieteellinen vaikuttavuus ¹⁾	1,56	1,63	1,45	1,56
Tieteellisten julkaisujen laatu ²⁾	50 %	51 %	50 %	50 %
Tieteellisen työn laatu: väitelleiden tutkijoiden osuus kaikista tutkijoista	-	56 %	Tavoitetta ei määritelty.	60 %
Tyytyväisyys Syken palvelukykyyn kokonaisuutena	3,5/5	ei mitattu	-	3,64/5
Tyytyväisyys Syken asiantuntijatukseen	3,0/5	ei mitattu	-	3,44/5
Medianäkyvyys: tunnettuus-kiinnostavuus-indeksi ³⁾	Hyvä	ei mitattu	-	Hyvä
Medianäkyvyys: toimivuus -indeksi ⁴⁾	Hyvä	ei mitattu	-	Hyvä
Syken näkyminen mediassa ⁵⁾	6434	6553	Tavoitetta ei määritelty.	5589
Syken maine ⁶⁾	Media: Hyvä (3,79) Suuri yleisö: Hyvä (3,52)	ei mitattu	-	Media: Hyvä (3,76) Suuri yleisö: Hyvä (3,59)
Vesitilannepalvelun käytettävyys (%) ⁷⁾	99,5	99	99,5	99,8
Verkkopalvelun käyttäjien tyytyväisyys (vesi.fi -palveluun tyytyväisten käyttäjien osuus, %) ⁸⁾	-	76	90	76

1) TOP 10 -indeksi on yleisesti käytetty tutkimuksen laadun arviointitapa. Indeksien arvon ollessa yhtä suurempi organisaation julkaisuista suurempi osa kuuluu eniten viitatus kymmenyksen joukkoon kuin maailmassa keskimäärin. Indeksit lasketaan tietyn ajan kuluessa julkaistun aineiston perusteella jälkikäteen. Viimeisin saatavilla oleva luku kattaa vuodet 2018–2021.

2) JUFO 2- ja JUFO 3-tasolle luokiteltujen artikkelien osuus (%) Syken kaikista tieteellisistä julkaisuista. Julkaisufoorumi (lyh. JUFO) on suomalainen tieteellisten julkaisukanavien luokitusjärjestelmä, jonka toteutuksesta vastaa Tieteellisten seurain valtuuskunta. JUFO-tasolle 2 tai 3 luokitellut julkaisut ovat tieteelliseltä tasoltaan korkeaa tai erinomaista tasoa.

3) Median arvio: 4-portainen asteikko: heikko - erittäin hyvä (Mediabarometri).

4) Arvio Syken mediaviestinnän toimivuudesta (8 osatekijää), 4-portainen asteikko: heikko - erittäin hyvä (Mediabarometri).

5) Mediaosumat: Suomen ympäristökeskus -nimen maininnat suomalaisissa medioissa (tv, radio, verkko, printti).

6) Arvio maineesta (8 osatekijää) 5-portainen asteikko: erittäin heikko - erinomainen (Luottamus&Maine-tutkimus)

7) Käytettävyys on arvioitu ottaen huomioon suunnitellut ja ennakoimattomat käyttökatkot.

8) Palvelun osalta ei tehty vuoden 2025 aikana erillistä asiakastyytyväisyyskyselyä. Saadun palautteen perusteella voidaan asiakastyytyväisyyden arvioida säilyneen samalla tasolla. Asiakaspalautteita / yhteydenottoja tuli vuoden aikana noin sata kappaletta. Palautteet koskivat enimmäkseen sisältötoiveita sekä Syken liittymäpalvelimilta tulevien hydrologisten havaintotietojen toimivuutta vesi.fi-karttapalvelussa.

1.5.3 Eräiden toimintojen tunnuslukuja 2023–2025

Viranomaistoiminta

	2023	2024	2025
Uhanalaisten kasvien ja eläinten kv. kauppa, CITES-luvat ja EU-todistukset	162	184	219
Kansainväliset jätesiirtopäätökset	222	251	254
Keskeytetyt tai hylätyt jätesiirtoja koskevat käsittelyt ¹⁾	8	6	10
Kansainväliset jätesiirtoerät	11 362	16 581	12 034
Vireille tulleiden kansainvälisten YVA-hankkeiden ja SEA-pöytäkirjan mukaisten suunnitelmien ja ohjelmien kuulemiset ²⁾	27	22	33

1) Jätesiirtoja koskeva käsittely keskeytetään, mikäli toiminnanharjoittaja ilmoittaa, ettei aiokaan tuoda tai viedä jätteitä alkuperäisen hakemuksensa mukaisesti.

2) Syke on toiminut 1.1.2023 alkaen Suomen toimivaltaisena viranomaisena kansainvälisiin YVA-hankkeisiin ja SOVA-pöytäkirjan mukaisiin suunnitelmiin tai ohjelmiin liittyvissä kuulemisissa.

Kansainväliset asiantuntijapalvelut

	2023	2024	2025
Kokonaislaskutus (milj. euroa)	1,8	1,5	2,0
Henkilötyöpanos (htv)	9,3	8,1	10,6
Yli vuoden kestävät hankkeet (kpl)	22	21	23

Viestintä

Syken seuraajat sosiaalisessa mediassa (luvut pyöristyksiä)

	2023	2024	2025
Bluesky-seuraajia (X:n käytöstä luovuttu v. 2025)	-	-	5100
X (ent. Twitter) -tilien seuraajia (kpl) ¹⁾	36 000	33 200	-
Facebook-seuraajia (kpl) ²⁾	25 000	25 200	25 500
LinkedIn-seuraajia (kpl)	19 300	25 700	26 100
Instagram-seuraajia (kpl) ³⁾	9 100	10 300	11 000

1) Seurantatiedot kymmeneltä Syken Twitter-tililtä: @SYKEinfo, @SYKEint, @pinnanalta, @ymparistontila, @SYKE_EO, @hiilineutraali, @canemure, @circwaste, @justfood ja @ilmansaasteita.

2) Seurantatiedot viideltä Syken Facebook-tililtä: Suomen ympäristökeskus, Mitä Itämerelle kuuluu, Resurssiviisuus, Vesistö-kunnostusverkosto, Järviwiki.

3) Seurantatiedot kolmelta Syken Instagram-tililtä: Sykeresearch, Itameri.fi, Uhanalaiset luontotyypit.

Uutiskirjeiden ja tiedotteiden tilaajamäärät

	Tilaajia 2023	Tilaajia (avaus%) 2024 ¹⁾	Tilaajia (avaus%) 2025
Uutiskirjeet			
Syken uutiskirje	-	-	1634 (36 %)
Hiilineutraali Suomi	853	878 (39 %)	818 (37 %)
Vesikirje	818	1040 (48 %)	1042 (53 %)
Vesistökuunnostusverkosto	1 503	1638 (49 %)	1634 (41 %)
Circnews	750	769 (40 %)	664 (41 %)
Vesidiplomatiaverkosto	-	-	167 (46 %)
Tiedotteet	1 235	1168 (29 %)	1068 (32 %)

1) 2024 mukaan lisätty avausprosentti niistä kanavista, joista se on saatavilla.

Paikkatietoaineistojen käytön tunnuslukuja

	2023	2024	2025
Avoimesti ladattavia paikkatietopaketteja (kpl)	200	217	215
Koko Suomen kattavia paikkatietoaineisto- pakettien latauksia (kpl/a)	133 000	168 000	136 000
Rajapintapalveluihin kohdistuneita palvelupyyntöjä (milj. kpl/a)	243	299	314

ICT-palvelujen tunnuslukuja

	2023	2024	2025
Käyttäjiä (kpl, vuodenvaihteessa)	704	715	689
Palvelimia (kpl)	545	557	570
Tallennustilan käyttö (Gt)	1 330 000	1 444 000	1 255 000
Ennakoimattomia käyttökatkoja (kpl) ¹⁾	6+21	3+12	8 + 19

1) Syke+Valtori

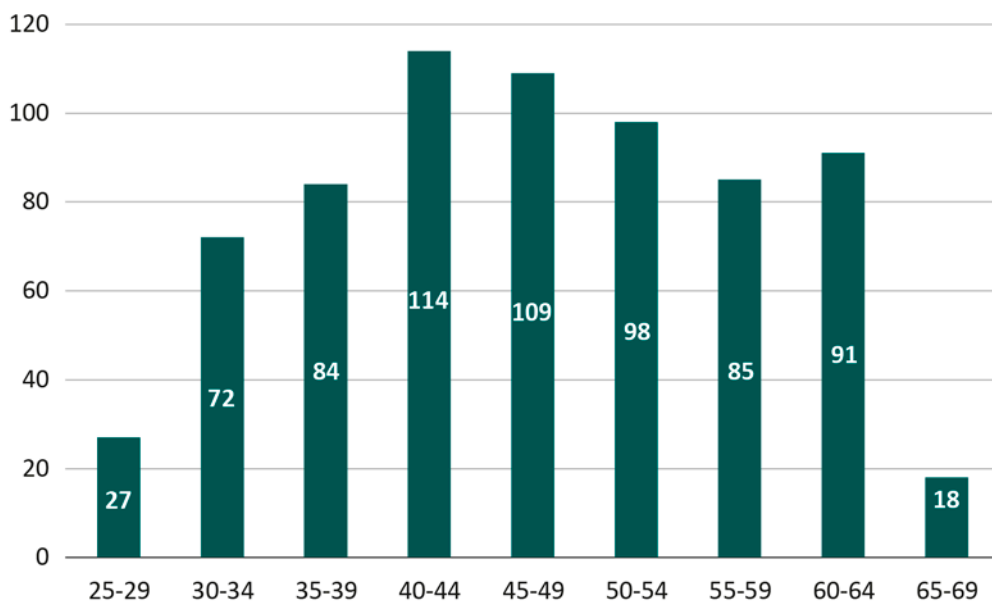
1.6 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

1.6.1 Henkilöstön määrä ja rakenne

Syken henkilöstömäärä oli vuoden 2025 lopussa 698. Henkilömäärä pieneni edellisvuoteen verrattuna -1,6 % (vuonna 2024 vastaava muutos oli 0,57). Henkilötyövuosia (htv) oli vuoden 2025 loppuun mennessä yhteensä 672, kun vastaava luku vuonna 2024 oli 671. Henkilöstöstä 83 % oli vakituisia ja vastaa- vasti 17 % määräaikaista. Henkilöstömäärä sisältää myös apurahatutkijat, jotka ovat osa-aikaisessa palvelussuhteessa Sykeen. Osa-aikaisen henkilöstön osuus oli yhteensä 10,1 %. Vuonna 2025 virka-/työvapaalla henkilöstöä oli seuraavasti: yhteensä 39 henkilöä oli yli 150 kalenteripäivää kestäväällä virka-/työvapaalla, joista 25 henkilöä hoiti toista tehtävää oman organisaation sisällä. 48 henkilöä käytti perhevapaita (vapaata käyttäneistä 28 oli naisia ja 20 miehiä), 8 henkilöä oli opintovapaalla ja 2 henkilöä oli vuorotteluvapaalla.

Henkilöstön ikärakenne oli hyvin tasainen 30–64-vuotiaiden osalta. Määrällisesti suurin oli 40–44-vuotiaiden ryhmä ja vastaavasti 65–69-vuotiaita oli Sykessä vähiten. Syken työntekijöiden keski-ikä oli 47 vuotta. Vuonna 2025 vanhuuseläkkeelle siirtyi 14 henkilöä ja työkyvyttömyyseläkkeelle yksi henkilö. Kevan eläköitymisennusteen mukaan vuoteen 2032 mennessä siirtyy vanhuuseläkkeelle keskimäärin 16 henkilöä vuosittain. Vuonna 2025 vanhuuseläkkeelle siirtyneistä yksi henkilö jatkoi osa-aikaisessa palvelussuhteessa eläköitymisensä jälkeen.

Henkilöstön ikärakenne 2025



Sykeläiset ovat korkeasti koulutettuja: Henkilöstöstä 48,7 % on suorittanut ylemmän korkeakoulututkinnon ja 33,7 % tohtorintutkinnon. Tutkijanimikkeellä työskentelevistä 60,3 % on suorittanut tutkijakoulutuksen. Johto- ja esihenkilötehtävissä toimi yhteensä 79 esihenkilöä, joilla on keskimäärin noin 9 johdettavaa. Henkilöstöstä 61 % oli naisia. Ylimmässä johdossa naisten osuus oli 42 % ja esihenkilötehtäviä hoitaneista naisia oli 66 %. Tutkijat (43 %) ja asiantuntijat (34 %) olivat suurimmat henkilöstöryhmät. Yleisimmät nimikkeet olivat erikoistutkija (148 kpl) ja tutkija (131 kpl). Sykessä tehtävät jakautuvat vaativuustasoille 5–19 ja tyypillisimmät vaativuustasot sekä miehillä että naisilla olivat 11 ja 12. Näille vaativuustasoille sijoittuvat tehtävät ovat yleensä kokemusta vaativia tutkimus- ja asiantuntijatehtäviä.

Henkilöstön määrä ja rakenne sekä henkilöstökulut vuosina 2023–2025

	2023	2024	2025
Henkilöstön lukumäärä	705	709	698
Muutos edelliseen vuoteen verrattuna, %	-0,4 ²	0,6	-1,6
Naisten osuus koko henkilöstöstä, %	59	60	61
Henkilötyövuodet	682	671	672
Pysyvän henkilöstön lukumäärä	564	556	580
Pysyvän henkilöstön osuus, %	80	78	83
Määräaikaisen henkilöstön lukumäärä	142	153	118
Määräaikaisen henkilöstön osuus, %	20	22	17
Henkilöstön keski-ikä, vuotta	46	46	47
Koulutustasoindeksi	6,9	Ei mitattu	7
Osa-aikaisen henkilöstön osuus, %	9,0	4	10,1
Sairauspoissaolot, työpäivää / htv	7,0	6,9	6,4
Tehdyn työajan osuus säännöllisestä vuosityöajasta, %	83	82	82
Työvoimakustannukset, 1 000 euroa	49 369	50 102	51 336
Välillisten työvoimakustannusten osuus tehdyn työajan palkoista, %	53	54	51

² Vuoden 2023 toimintakertomuksessa muutos% on ilmoitettu virheellisesti (3,2 %), luku on korjattu vuoden 2024 toimintakertomukseen (-0,4 %)

Henkisten voimavarojen hallinnan mittarit 2023–2025

	Mittari	Toteutuma 2023	Toteutuma 2024	Tavoite 2025	Toteuma 2025
Henkilöstörakenne	Henkilötyön määrä (htv)	682	671	673	672
	Vesitaloustehtäviin kohdentuvan henkilötyön määrä ¹⁾	36	36	36	36
	Henkilöstön määrän muutos (htv)	+21	-11	+2	0
Kiinnostavuus työnantajana	Sijoittuminen Universum-tutkimuksessa luonnontieteen ammattilaisten / opiskelijoiden vastauksissa	2./2.	2./2.	2./2.	2./2.
Liikkuvuus	Yli 2 kuukautta ulkomailla työskennelleiden/vaihdossa olleiden henkilöiden määrä	6	1	4	0
Osaaminen ja esihenkilötyö	Henkilöstön kokemus innovatiivisuudesta ja uudistumiskyvystä (2025 HenkilöstöBaro, aiemmin VMBaro: kokemus osaamis-, oppimis- ja uudistumismahdollisuuksista)*	3,89	Ei mitattu	Ei asetettu	2,82
	Henkilöstön kokemus esihenkilötyön onnistumisesta (2025 HenkilöstöBaro, aiemmin VMBaro: Esi-miestyö-indeksi)*	4,15	Ei mitattu	Ei asetettu	3,62
Työhyvinvointi	Kokonaistyytyväisyys (2025 HenkilöstöBaro, aiemmin VMBaro)*	3,85	Ei mitattu	Ei asetettu	3,22
	Sairauspoissaolot (työpäivää/htv)	7,0	6,9	7,2	6,4

1) Sisältää arvion toimintameno- ja erillisrahoituksella ja erillisrahoituksella tehdyn henkilötyön määrästä. Mukana myös siirtyvän määrärahan käyttö.

* Vuonna 2025 Sykessä toteutettiin valtionhallinnon uudistettu HenkilöstöBaro, jossa asteikko oli muuttunut neliportaiseksi (1–4) aiemman viisiportaisen (1-5) sijaan. Vuoden 2025 tulokset eivät ole vertailukelpoisia aiempien vuosien kanssa. Sykeläisten tyytyväisyys esihenkilötyöhön oli 2025 asteikon mukaan huipputasolla, ja kokemus uudistumiskyvystä ja kokonaistyytyväisyys olivat hyvällä tasolla.

1.6.2 Osaamisen kehittäminen, henkilöstön uudistuminen ja työnantajamielikuva

Koko valtionhallinnon uudistettu työhyvinvointikysely (HenkilöstöBaro) toteutettiin Sykessä syksyllä 2025. Vuoden 2025 kyselytulosten mukaan Syken henkilöstö koki organisaation innovatiivisuuden ja uudistumiskyvyn kokonaisuutena hyväksi. Toisaalta myös toivottiin, että henkilöstön osaamisen uudistumista tuettaisiin aiempaan vahvemmin. Osaamisen strateginen kehittäminen onkin Syken uuden strategian keskeinen osa-alue. Kehittyminen ja oppiminen tapahtuu pitkälti työssä oppimalla, ottamalla haltuun uusia tehtäviä ja vastuita, osallistumalla projekteihin ja työryhmiin sekä vaihtamalla tehtäviä Syken sisällä. Osaamista myös jaetaan ja kasvatetaan erilaisten verkostojen, työpajojen ja yhteisten tilaisuuksien avulla.

Työajan kohdennustietojen perusteella sykeläisillä oli vuonna 2025 koulutuspäiviä yhteensä 536 (2025: 0,80 per/hvt; 2024: 1,14 per hvt; 2023: 1,5 per hvt). Koulutuspäivien määrä henkilötyövuotta kohden laski edelleen aiempiin vuosiin verrattuna. Muodollisen koulutuksen merkitys osaamisen kehittämisessä onkin edelleen vähentynyt, varsinaiset koulutustilaisuudet ovat lyhentyneet ja oppimisen tavat monimuotoistuneet. Vuonna 2025 koulutuksia oli tarjolla mm. johtamiseen, projektityöhön, digitaitoihin, viestintään ja kieliin liittyen. Tarjolla oli myös mm. aikaansaamista ja hyvää aivotyötä tukevia verkko-oppimissisältöjä. Yhteisiä oppimisen verkostoja toimi mm. koneoppimiseen liittyen. Muutamia sykeläisiä osallistui valtion tutkimuslaitosten yhteiseen Tulanet-mentorointiohjelmaan. Jatko- ja täydennyskouluttautumismahdollisuuksia työn ohessa oli myös tarjolla, ja kouluttautumiseen kannustettiin erityisesti tutkimustehtävissä. Vuonna 2025 tunnistettiin lisäksi tekoälyosaamisen vahvistamisen keinoja osana tekoälyn hyödyntämisen kehittämisprojektia. Syken YT-prosessiin liittyen henkilöstölle tarjottiin myös valmennusta muutoksen kohtaamiseen.

Esihenkilöille oli tarjolla johtamisen erikoisammattitutkintokoulutusta, muuta lyhytkestoisempaa esihenkilökoulutusta sekä coachingia. Lisäksi tarjolla oli muutoksen kohtaamista tukevaa valmennusta. Työhyvinvointikyselyn 2025 mukaan sykeläisten tyytyväisyys lähiesihenkilötyöhön oli erinomaisella tasolla (HenkilöstöBaro 2025 3,62/4).

Vuonna 2025 jatkettiin uusien esihenkilöiden perehdytysprosessia, jossa uudelle esihenkilölle järjestetään perehdytystä keskeisimpiin johtamiseen ja esihenkilötyöhön liittyviin teemoihin, kuten esihenkilön vastuut ja velvoitteet, palkkausjärjestelmä, työkyky- ja työhyvinvoinnin johtaminen sekä esihenkilön hallinnolliset tehtävät.

Vuoden 2025 aikana Sykessä kehitettiin edelleen organisaatiotason strategista henkilöstösuunnitelua. Lisäksi tunnistettiin Syken keskeisiä kyvykkyyksiä tiiviissä kytkennässä strategian päivittämiseen. Työ ydinkyvykkyyksien kuvaamiseksi jatkuu vuonna 2026.

Vakinaisen henkilöstön lähtövaihtuvuus ilman eläkkeelle jääneitä oli vuonna 2025 alhainen 3,2 % (22 henkilöä). Vuonna 2025 perustettiin kaksi uutta tiimiä ja lakkautettiin kaksi ryhmää. Näillä toimilla oli vaikutuksia yhteensä 41 tehtävän sijoittamiseen. Näiden lisäksi viiden henkilöt tehtävät sijoitettiin uudestaan sisäisesti. Valtion virkamieslain (20 §) mukaisessa henkilökierrossa toisessa organisaatiossa oli kaksi sykeläistä. Sisäisen ilmoittautumismenettelyn kautta tehtäviä vaihtoi vuonna 2025 yksitoista henkilöä. Sisäisenä ilmoittautumismenettelynä Syken esihenkilö- ja päällikkötehtäviä täytettiin vuonna 2025 yksi määräaikainen ryhmäpäällikön tehtävä, määräaikainen turvallisuuspäällikön tehtävä sekä vuonna 2026 alkava määräaikaisesti täytetty asiakkuuspäällikön tehtävä. Lisäksi julkisen haun kautta täytettiin viestintäjohtajan virka.

Yhteiskunnallisesti merkityksellinen perustehtävä houkuttelee uusia osajia Sykeen. Vuoden 2025 aikana valtiolle.fi-rekryointipalvelussa julkaistiin 38 tehtävää, joista noin yksi kolmasosa vakinaisia tehtäviä. Ulkoisten rekryointien määrä väheni edellisestä vuodesta noin 39 prosenttia. Korkeakouluharjoittelupaikkoja täytettiin julkisen haun kautta yhteensä yhdeksän. Avoimiin tehtäviin haki yhteensä 2037 hakijaa, mikä on alle puolet edellisvuoden hakemusmäärästä. Avoimista rekrytoinneista viestitettiin sosiaalisessa mediassa LinkedInissä. Osassa rekrytoinneista hyödynnettiin lisäilmoituskanavia, joilla pyrittiin kohdentummin saavuttamaan kyseisten tehtävien hakijoita.

Syken työnantajakuva oli edelleen hyvä sekä työssä olevien luonnontieteen ammattilaisten että luonnontieteellisen alan opiskelijoiden keskuudessa. Universumin kansainvälisessä osajatutkimuksessa Syke sijoittui jälleen toiseksi sekä luonnontieteen alan ammattilaistutkimuksessa että opiskelijatutkimuksessa.

Elokuussa 2025 Sykessä astui voimaan rekrytointikielto, jolla reagoitiin Sykeen kohdentuvien toimintamäärärahaileikkausten aiheuttamaan tiukentuvaan taloustilanteeseen. Kielto asetettiin voimaan toistaiseksi. Marraskuussa 2025 Syke käynnisti toiminnan ja talouden sopeuttamista koskevat yhteistoimintaneuvottelut.

1.6.3 Henkilöstön työhyvinvointi

Syken henkilöstö on motivoitunutta, sitoutunutta ja työstään innostunutta. Syksyllä 2025 Sykessä toteutettiin koko valtionhallinnon uudistettu HenkilöstöBaro-kysely. Kyselyn mukaan sykeläisten yleinen tyytyväisyys työhön oli hyvällä tasolla 3,22/4. Oma työ koetaan arvokkaaksi ja merkitykselliseksi (3,41/4) ja työn hallinta erinomaiseksi (3,25/4). Myös kokemus työyhteisön vuorovaikutuksesta on hyvällä tasolla (3,25/4).

Oma työhyvinvointi koetaan keskimäärin hyväksi: 8,10 asteikolla 0–10. Palautumista sekä työn ja yksityiselämän yhteensovittamista tuetaan joustavilla työaikakäytännöillä ja monipaikkaisen työn mallilla sekä mahdollisuudella tehdä osa-aikatyötä. Vuoden aikana päivitettiin läsnätyölinjauksia ja kasvatettiin läsnätyöpäivien määrää vähintään 8 päivään kuukaudessa. Päivityksen tavoitteena oli vahvistaa yhteisöllisyyttä ja parantaa työn sujuvuutta lisäämällä kasvokkaisten kohtaamisten määrää. Läsnätyö on yksi konkreettinen keino lisätä yhteistyötä, ideointia ja yhteistä työn kehittämistä sekä kollegoilta oppimista. Se madaltaa kynnyksiä avun pyytämiseen ja spontaaniin ajatusten vaihtoon sekä integroi uudet työntekijät heti alkumetreiltä osaksi työyhteisöä. Monipaikkaisen työn tilannetta ja kokemuksia seurataan ja linjauksia kehitetään tarpeen mukaan.

Työn kuormittavuuden hallintaa pyrittiin parantamaan mm. kehittämällä työn organisointia ja yhteisiä toimintamalleja, valmentamalla esihenkilöitä sekä nostamalla kuormituksen hallinta ja sujuvan työn edellytysten tunnistaminen työhyvinvointikyselyn ja muiden psykososiaalista kuormitusta mittaavien kyselyiden tulosten käsittelyn painopisteeksi. Haitallinen työkuormitus pyritään ottamaan puheeksi mahdollisimman varhaisessa vaiheessa ja löytämään ratkaisuja kuormituksen vähentämiseksi. Vuonna 2025 julkaistiin Syken varhaisen välittämisen opas esihenkilöille. Esihenkilöille järjestettiin myös valmennusta varhaisen välittämisen toimintamalliin.

Vuonna 2025 sairauspoissaolojen määrä laski hieman edellisen vuoden tasosta. Sairauspoissaoloja oli yhteensä 4305 henkilötyöpäivää ja 6,4 päivää henkilötyövuotta kohti (2024: 4658 ja 6,9 htp/htv). Poissaolopäiviä kertyi eniten erilaisten hengitystieinfektioiden vuoksi ja mielenterveyteen liittyvistä syistä. Pitkät sairauspoissaolot olivat useimmiten mielenterveysperusteisia ja niiden määrä laski hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Työterveyshuollon kustannukset laskivat edelliseen vuoteen verrattuna ja olivat vuonna 2025 860,29 eur/htv (2024 1005,10 eur/htv ja 2023: 779,06 eur/htv). Vuonna 2025 toteutettiin kilpailutus työterveyspalveluista vuosille 2026–2031. Hankinnan valmistelussa ilmeni, että Syke oli ylittänyt sopimuskauden arvioidun hankinta-arvon, minkä vuoksi elo-syyskuussa työterveyspalveluihin tehtiin loppuvuodeksi muutoksia. Työterveyshuollon kilpailutuksen voitti Suomen Terveystalo Oy, joka tuottaa Syken työterveyspalvelut vuosien 2026–2031 ajan.

Henkilöstön hyvinvointia tuettiin tarjoamalla liikuntamahdollisuuksia toimipisteiden yhteydessä ja hyvät edellytykset työmatkapyöräilyyn ja -liikuntaan. Toimipaikoilla tuettiin lounasruokailua sopimusravintoloissa. Henkilöstöllä oli mahdollisuus ottaa käyttöön sähköinen liikunta- ja kulttuurietu/hieron-taetu, jonka arvo vuonna 2025 oli 100 euroa/henkilö. Syke osallistui aktiivisesti pyöräilyn kilometriksiin ja käytössä oli BreakPro-taukoliikuntaohjelma, joka muistuttaa työn tauottamisesta ja liikkumisesta työpäivän aikana. Monipaikkainen työ ja liukuva työaika tarjoavat mahdollisuuksia ulkoilla ja liikkua työpäivän aikana. Sykessä toimii myös aktiivinen urheilu- ja virkistystoimikunta (UVT), jonka tehtävänä on suunnitella ja toteuttaa erilaisia virkistystapahtumia henkilöstölle kaikilla toimipaikoilla. Vuonna 2025 UVT järjesti ohjelmaa mm. Syken 30-vuotishenkilöstöjuhlaan ja syksyn työhyvinvointiviikoille. Hyvinvoinnin ja yhteisöllisyyden edistämiseksi UVT hankki sykeläisten käyttöön Cityspotting-kaupunkiseikkailupalvelun.

1.6.4 Palkkaus ja palkitseminen

Palkkauksessa noudatetaan valtionhallinnon voimassa olevia virka- ja työehtosopimuksia. Valtion virka- ja työehtosopimukseen (2025–2028) sisältyi 2,4 % suuruinen yleiskorotus 1.7.2025 alkaen. Syken palkkausjärjestelmä perustuu valtion yleiseen palkkausjärjestelmään. Henkilöstön palkkausta tarkistetaan työtehtävien vaativuudessa tapahtuneiden olennaisten muutosten ja työsuoritusten perusteella. Henkilöstön suoriutuvuutta työssä arvioidaan tavoite- ja kehityskeskustelujen yhteydessä. Tehtävän vaativuuden muutoksia tehtiin vuoden aikana noin 41 sykeläiselle, joista 6 ajoittui tavoite- ja kehityskeskustelukierroksen yhteyteen. Henkilökohtaisiin palkanosiin tehtiin suoriutuvuuden arvioinnin perusteella noin 30 korotusta tavoite- ja kehityskeskustelun yhteydessä.

Syken palkitsemisen kokonaisuuteen kuuluvat myös kertaluonteisesti maksettavat ryhmäpalkkiot ja ”ympäristövaikuttavin teko” -palkkio, henkilöstön muistaminen merkkipäivinä sekä kunnia- ja ansiomerkkien hakeminen perustuen saavutuksiin työuralla tai 30 vuoden palvelukseen valtion virkamiehenä. Syken operatiivinen johtoryhmä päätti, ettei ryhmäpalkkiota ja vuoden ympäristöteko-palkkiota jaeta vuosina 2024 ja 2025, vaan palkkiosumma kohdennetaan Syken 30-vuotisjuhlavuonna 2025 koko henkilöstön hyväksi. Toukokuussa 2025 järjestettiin henkilöstöjuhla 30-vuotiaan Syken kunniaksi. Vuonna 2025 ritarikuntien kunniamerkkejä myönnettiin 23 työntekijälle, valtion virka-ansiomerkkejä ei myönnetty lainkaan.

Palkkausjärjestelmän uudistamistyötä jatkettiin vuonna 2025.

1.7 Tilinpäätösanalyysi

Suomen ympäristökeskuksen laskentatoimi tuottaa vuosittain liikekirjanpidon, talousarviokirjanpidon ja kustannuslaskennan tilinpäätöksen. Liikekirjanpidon tilinpäätös konkretisoituu tuotto- ja kululaskelmaan sekä taseeseen ja talousarviokirjanpidon tilinpäätös toteutumalaskelmaan. Kustannuslaskennan tilinpäätöksen tuloksena saadaan kokonaiskustannustiedot Syken toiminnoista sekä maksullisen palvelutoiminnan ja yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmat.

1.7.1 Rahoituksen rakenne

Suomen ympäristökeskuksen rahoitusta tarkastellaan perusjaolla toiminnallinen rahoitus ja erillirahoitus. Erillirahoituksella viitataan talousarvioissa osoitettujen käyttötarkoitukseltaan rajattujen momenttien käyttöön ja siirtomenoina muiden tahojen hyväksi käytettyyn rahoitukseen. Muuta rahoitusta kutsutaan toiminnalliseksi rahoitukseksi.

Syken menot rahoituslähteittäin v. 2023–2025 (miljoonaa euroa ja %)

	2023		2024		2025	
	milj. e	%	milj. e	%	milj. e	%
Toiminnallinen rahoitus						
Toimintamenorahoitus	26,7	36	29,6	38	32,9	43
Ulkopuolinen rahoitus	47,2	64	47,4	62	44,4	57
– Ympäristöministeriö	17,5	24	17,4	23	13,7	18
– Maa- ja metsätalousministeriö	5,2	7	4,2	5	3,9	5
– Suomen Akatemian tutkimusrahoitus	4,9	7	5,3	7	4,7	6
– Strategisen tutkimuksen neuvosto STN	3,4	5	2,7	3	2,8	4
– Valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminta*	0,6	1	0,3	0	0,0	0
– Business Finland	0,2	0	0,4	1	0,6	1
– Muu budjettirahoitus	2,8	4	2,0	3	1,6	2
Muu budjettirahoitus yhteensä:	34,5	47	32,4	42	27,2	35
– EU-rahoitus	6,6	9	9,0	12	10,1	13
– Muu budjetin ulkopuolinen rahoitus	0,9	1	0,9	1	1,1	1
Budjetin ulkopuolinen rahoitus yhteensä	7,5	10	9,9	13	11,1	14
Maksullisen toiminnan tulot	5,2	7	5,1	7	6,1	8
Toiminnallinen rahoitus yhteensä	74,0	100	77,0	100	77,3	100
Erillisrahoitus						
Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyö	0,6		0,2		0,0	
Arvonlisäveromomentin käyttö	3,7		4,1		4,1	
Kaikki yhteensä	78,4		81,3		81,5	

*Valtioneuvoston selvitys- ja tutkimustoiminnan (VN-TEAS) rahoitusehdot muuttuivat vuonna 2023 niin, että tuolloin alkaneiden uusien hankkeiden rahoitus on sisällytetty osaksi maksullista toimintaa. VN-TEAS rahoituksen osuus maksullisesta toiminnasta oli 0,3 milj. vuonna 2024. Vuonna 2025 alkanut valtioneuvoston päätöksentekoa tukeva tutkimustoiminta puolestaan sisältyy kokonaisuudessaan maksulliseen toimintaan. Sen osuus v. 2025 maksullisesta toiminnasta oli vajaat 0,3 miljoonaa euroa.

Syken toiminnallisen rahoituksen käyttö vuonna 2025 kasvoi 0,3 miljoonaa euroa (0,4 %) edelliseen vuoteen verrattuna ja oli yhteensä 77,3 miljoonaa euroa. Toimintamenomomentin käyttö kasvoi 3,3 miljoonaa euroa ja oli vajaat 43 % toiminnallisesta rahoituksesta. Toimintamenomomentin käytön kasvu selittyy rakennetun ympäristön tietojärjestelmän siirtymisestä ylläpitovaiheeseen ja näin ollen rahoituksen siirtymisen toimintamenorahoitteiseksi. Toimintamenomomentin käytön kasvua selittää myös osana Suomen elpymis- ja palautumissuunnitelmaa toteutettavat REPowerEU-tehtävät, jotka toteutetaan vuosina 2024–2026. Näistä T&K-tehtäviin osoitettua rahoitusta käytettiin noin 4,6 miljoonaa euroa, mikä on 1,8 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisenä vuonna.

Ulkopuolisella rahoituksella tarkoitetaan Syken toimintaan joko laskutusoikeudella tai momentin käyttöoikeudella saatua rahoitusta. Suurin osa siitä on kilpailtua tutkimus- ja kehittämistoimintaan myönnettyä rahoitusta. Syke seuraa tuottojaan sekä rahoittajatahoittain että instrumenteittain. Toiminnallista rahoitusta tarkasteltaessa REPowerEU-rahoitus on luettu tässä tarkastelussa toimintamenorahoitukseksi, kun taas liikekirjanpidossa Syken osuus toteutuksesta näkyy myös sisäisenä tuottona, sillä erän kohdennuksessa on käytetty ns. itselaskutusmenettelyä. Vuonna 2025 ulkopuolisen

rahoituksen määrä supistui noin 3 miljoonaa euroa (6,2 %). Ulkopuolisen rahoituksen osuus oli noin 57 prosenttia toiminnallisesta rahoituksesta.

Muiden valtion virastojen ja laitosten Sykelle myöntämä rahoitus supistui yhteensä noin 16 % (5,1 milj. euroa) edellisvuoteen verrattuna. Ympäristöministeriön rahoitus oli 13,7 miljoonaa euroa, mikä on 3,7 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuonna 2024. Rahoituksen muutos selittyy erityisesti suurilla tietojärjestelmähankkeilla, joiden rakentamiseen ympäristöministeriö myönsi erillisrahoitusta, mutta jotka nyt vuoden 2025 aikana siirtyivät kokonaan tai osittain ylläpitovaiheeseen.

Maa- ja metsätalousministeriön rahoitus väheni noin 0,3 miljoonaa euroa 3,9 miljoonaan euroon (-8 %). Valtion budjettirahoitusta myöntävistä rahoittajista Suomen Akatemian tutkimusrahoituksen määrä supistui noin 0,7 miljoonaa euroa ollen 4,7 miljoonaa vuonna 2025. Strategisen tutkimuksen neuvoston rahoitus puolestaan kasvoi hieman (3 %) ollen 2,8 miljoonaa. Business Finlandin rahoitus on alle prosentin luokkaa toiminnallisesta rahoituksesta, mutta vuonna 2025 se kasvoi suhteellisesti paljon (+47 %, eli 0,2 milj. euroa). Vuonna 2025 käynnistyi uusi, valtioneuvoston päätöksentekoa tukevaan tutkimustoimintaan suunnattu rahoitus VN Tutkiva. VN Tutkiva on luonteeltaan maksullista toimintaa. Syken maksullisen toiminnan tuotoista (n. 6,1 milj. euroa) noin 0,3 miljoonaa euroa oli VN Tutkivan rahoitusta.

Euroopan unionin rahoituksen kasvu jatkui vuonna 2024. Se kasvoi kaikkiansa 1,1 milj. euroa (12 %) edellisvuoteen verrattuna. EU:n rahoitusinstrumenteista merkittävin oli edellisvuoden tapaan EU:n tutkimuksen ja innovoinnin Horisontti-ohjelma. Horisontti Eurooppa -ohjelman tuotot kasvoivat vajaan miljoona euroa vuoteen 2024 verrattuna, kun taas edellisen ohjelmakauden Horisontti 2020 -rahoitus väheni noin 0,4 miljoonaa euroa. Kokonaisuutena ohjelman tuotot kasvoivat runsaat 0,5 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Toinen Sykelle merkittävä EU-rahoitusinstrumentti on Life-ohjelma, jonka tuotot vuoden 2025 osalta olivat noin 1,9 miljoonaa euroa. Lisäksi vuoden 2025 kirjanpitoon oikaistiin n. 0,3 miljoonaa euroa päättyneen Life-rahoitteen projektin edellisille tilikausille kuuluvia tuottoja.

Sykellä on sekä julkisoikeudellista että liiketaloudellista maksullista toimintaa. Pääosa maksullisen toiminnan tuotoista koostuu liiketaloudellisesti hinnoitelluista tutkimus- ja asiantuntijapalveluista. Liiketaloudellisen maksullisen toiminnan tuotot kasvoivat 0,9 miljoonaa euroa (21 %) edellisvuoteen verrattuna. Julkisoikeudellisten tuottojen määrä pysyi lähellä edellisvuoden toteumaa eli noin 1 miljoona euroa. Julkisoikeudellisten tuottojen määrä on Syken kokonaisrahoituksen kannalta vähäinen. Ympäristöministeriön arvonalisäveromomenttia Syke käytti noin 4,1 miljoonaa euroa, kuten edellisvuonnakin.

1.7.2 Talousarvion toteutuminen

Eduskunta myönsi vuoden 2025 talousarviossa Suomen ympäristökeskuksen toimintamenomomentille 35.01.04 kaksivuotista nettomäärärahaa 36 384 000 euroa. Momentin myönnöstä 4 190 000 euroa osoitettiin lupamenettelyjen ja viranomaisuudistusten voimavaroihin (REPowerEU). Toisessa lisätalousarviossa momentille myönnettiin lisäystä 274 000 euroa. Lisäys aiheutui palkkausten tarkistuksista.

Toimintamenomomentin nettokäyttö vuonna 2025 oli yhteensä 32,9 miljoonaa euroa, mikä on lähes 3,3 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisvuonna. Momentin käytön kasvusta noin 1,8 miljoonaa euroa johtuu REPowerEU -rahoituksesta, josta 80 000 euroa oli osoitettu luvituksen kehittämiseen, ja se käytettiin kokonaisuudessaan vuoden 2025 aikana. REPowerEU tutkimus- ja kehittämistoimintaan (REPower-CEST-hanke) puolestaan oli käytettävissä noin 5,6 miljoonaa euroa, josta käytettiin noin 4,6 miljoonaa euroa. Muu toimintamenomomentin käytön kasvu oli noin 1,5 miljoonaa euroa.

Suomen ympäristökeskuksen vuoden 2025 bruttotuotot ilman REPowerEU-rahoituksen ns. itselaskutusta olivat yhteensä 44,4 miljoonaa euroa. REPowerEU -hankkeet, Pisara-järjestelmän rakentaminen, ympäristötiedon tiedonhallinnan kokonaisuus sekä yleinen kulujen kasvu kasvattivat toiminnan volyyymiä, ja toimintamenomomentin bruttomenot olivat 80,2 miljoonaa euroa.

Muiden hallinnonalojen määrärahoja Syke käytti pääsääntöisesti tutkimus- ja kehittämistoiminnan, digitaalisen rekisterin rakentamisen sekä asiantuntijapalveluiden menoihin. Käyttö- ja kirjausoikeutena myönnetystä rahoituksesta 3,2 miljoonaa euroa tuli maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan luonnonvaratalouden momenteilta. Ympäristöministeriön hallinnonalan Itämeren ja vesien suojelun edistämisen momentin määrärahaa Syke käytti noin 1,7 miljoonaa euroa vesien- ja merenhoidon tietojärjestelmän Pisaran toteuttamiseen. Rakennetun ympäristön digitaalisen rekisterin ja alustan luomisen momentin määrärahaa Syke käytti 1,2 miljoonaa euroa. Aiemmiltä vuosilta siirtynyttä Itämeren, Barentsin ja arkisen alueen yhteistyön momenttia Syke käytti 0,8 miljoonaa euroa. Ympäristöministeriön hallinnonalan arvonlisäveromomenttia Syke käytti 4,1 miljoonaa euroa ja muiden hallinnonalojen arvonlisäveromomentteja 0,25 miljoonaa euroa.

Suomen ympäristökeskus tuloutti vuonna 2025 maksullisen toiminnan arvonlisäverotuloja yhteensä 0,5 miljoonaa euroa, mikä on samaa tasoa edellisvuoden kanssa. Sekalaisiin tuloihin Syke tuloutti yhteisrahoitteisen toiminnan ja yhteistoiminnan kustannusten korvausten rahoituksesta arvonlisäveroja vastaan yhteensä 0,6 miljoonaa euroa. Siirrettyjä määrärahoja peruutettiin 152 072,87 euroa.

1.7.3 Tuotto- ja kululaskelma

Suomen ympäristökeskuksen tuotot vuonna 2025 olivat yhteensä 47,7 miljoonaa euroa. Tuotot supistuivat 1,3 miljoonaa euroa (2,6 %) edellisvuoteen verrattuna. Supistuminen johtui pääasiassa ympäristöministeriön erillisrahoituksen muutoksista. Rakennetun ympäristön digitaalisen rekisterin ja alustan rakentaminen rahoitettiin ympäristöministeriön erillisrahoituksella. Vuonna 2025 järjestelmä siirtyi suurelta osin ylläpitovaiheeseen. Ylläpitoon osoitettiin Syken toimintamenomomentille rahoitus vuodesta 2025 alkaen.

Yhteistoiminnan kustannusten korvaukset supistuivat runsaat 0,5 miljoonaa euroa (2,4 %). Ympäristöministeriön erillisrahoitus supistui yhteistoiminnan kustannusten korvausten osalta lähes 2,2 miljoonaa euroa (14,3 %). Toisaalta osana Suomen elpymis- ja palautumissuunnitelman mukaisia toimia (REPowerEU) toteutettava REPower-CEST-hankkeen itselaskutusten kautta kirjatut tuotot kasvoivat lähes 2,8 miljoonaan euroon (1,1 miljoonaa v. 2024).

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot supistuivat runsaat 1,7 miljoonaa euroa (7,9 %). Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot Suomen Akatemialta supistuivat lähes 1,3 miljoonaa euroa (22,0 %) ja tuotot ympäristöministeriöltä noin 1,2 miljoonaa euroa (46,6 %). Sen sijaan epäsuora EU-rahoitus kasvoi vajaat 0,4 miljoonaa euroa (49,9 %), strategisen tutkimusneuvoston rahoitus vajaat 0,3 miljoonaa euroa (11,0 %) ja Business Finlandin rahoitus 0,2 miljoonaa euroa (65,2 %)

Liiketaloudelliset tuotot olivat hieman alle 5 miljoonaa euroa ja julkisoikeudelliset tuotot noin 1,1 miljoonaa euroa. Maksullisen toiminnan tuotot kasvoivat lähes miljoona euroa (18,6 %) edellisvuoteen verrattuna. Kasvun taustalla on erityisesti liiketaloudellisten tuottojen kasvu (21,0 %). Tuotot kasvoivat sektoreittain tarkasteltuna kaikilla sektoreilla lukuun ottamatta yrityssektoria. Maksullisen toiminnan tuottoja EU:lta kertyi 0,4 miljoonaa euroa enemmän kuin edellisvuonna. Valtion sisäiset myynnit kasvoivat 0,3 miljoonaa euroa. Aiemmin laskelmassa omalla rivillään esitetyt vuokrat ja käyttökorvaukset sisältyvät nyt riville maksullisen toiminnan tuotot. Vuokratuottoja kertyi vuonna 2025 yhteensä vajaat 7 000 euroa. Maksullisen toiminnan tuotot muodostivat kokonaisuudessaan noin 13 prosenttia kaikista tuotoista.

Muiden tuottolajien osuus on alle prosentin kokonaistuotoista, joten niiden muutoksilla ei ole merkitystä kokonaisuuden kannalta. Tuotoista 47,3 miljoonaa euroa kertyi toimintamenomomentille ja vajaat 0,5 miljoonaa euroa muihin sekalaisiin tuloihin.

Toiminnan kulut kasvoivat edellisestä vuodesta 2,2 % ja olivat kokonaisuudessaan 86,8 miljoonaa euroa. Henkilöstökulut kasvoivat 1,8 miljoonaa euroa eli 3,6 %. Henkilöstökulujen osuus Suomen ympäristökeskuksen kokonaiskuluista oli 59 %, yhteensä 51,2 miljoonaa euroa.

Vuokratulot supistuivat 1,4 % ja olivat hieman alle 3,7 miljoonaa euroa. Palvelujen ostot supistuivat 2,7 % (0,7 milj. euroa). Palvelujen ostoista tietotekniikan asiantuntija- ja ylläpitopalvelut kasvoivat lähes miljoona euroa edellisvuoteen verrattuna. Ostopalvelujen lisääntyminen johtui pääasiassa rakennetun ympäristön tietojärjestelmään sekä ympäristötietojärjestelmien uudistamiseen (Sytyke-hanke) liittyvistä palveluostoista. Myös yhteistoiminnan kustannusten korvaukset supistuivat kaikkinsa noin 0,7 miljoonaa euroa. Suomen elpymis- ja palautumissuunnitelman mukaiseen REPower-CEST-hankkeeseen liittyvät yhteistoiminnan kustannusten korvaukset kasvoivat lähes 2 miljoonaa euroa. Myös ulkoministeriön kanssa yhteistoiminnassa toteutettujen hankkeiden tuotot kasvoivat 0,2 miljoonaa euroa. Sen sijaan ympäristöministeriön kanssa yhteistoiminnassa toteutettujen hankkeiden tuotot vähenivät runsaat 2,8 miljoonaa euroa.

Muut kulut supistuivat 0,1 miljoonaa euroa (-6,2 %). Muiden kulujen merkittävimmät erät olivat matkustuskulut, jotka pysyivät edellisvuoden tasolla (1,4 milj. euroa) sekä patentti- lisenssi- ja käyttöoikeuskulut, jotka supistuivat 0,1 miljoonaa euroa (28,2 %).

Poistojen määrä kasvoi lähes 1,6 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Valmistus omaan käyttöön sisältää ympäristötiedon tiedonhallinnan, rakennetun ympäristön tietojärjestelmän, purkumateriaali- ja rakennusjätejärjestelmän sekä sähköisen jätesiertotietojärjestelmän kehittämisen.

Valmisteverastojen vähennys johtuu pitkien asiantuntija- ja tutkimushankkeiden tulosten osittaisesta tai lopullisesta luovutuksesta asiakkaille. Liiketaloudellisin perustein hinnoiteltujen, pitkäaikaisen tutkimus- ja kehittämisprojektien osalta jaksotusperiaatteita tarkennettiin vuonna 2024 vastaamaan aiempaa paremmin suoriteperustetta. Tilikauden päättyessä keskeneräiset projektit inventoitiin edellisvuoden tapaan vuonna 2025.

Rahoitustuottojen ja -kulujen yhteenlaskettu summa supistui edellisestä vuodesta ja oli yhteensä 3 508,47 euroa. Rahoituserien merkitys tuotto- ja kululaskelmassa on vähäinen. Vuonna 2025 valtion tilikartasta poistettiin satunnaiset tuotot ja kulut. Sykellä oli vuonna 2024 satunnaisia kuluja 1 200,00 euroa ja ne on sisällytetty laskelmassa riville muut kulut.

Siirtotalouden kulut vähenivät edellisvuoteen verrattuna. Siirtotalouden kulujen supistuminen johtuu pitkälti ulkoasianministeriön Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyön siirtotalouden kulujen päätyminen. Vuonna 2025 toiminta jatkui, mutta kulut olivat luonteeltaan kulutusmenoja. Siirtotalouden kuluihin kirjattiin ulkoministeriön instituutioiden välisellä kehitysyhteistyön instrumentilla (IKI) rahoitettujen hankkeiden siirtotalouden kulut 69 310,70 euroa sekä kaksi vesidiplomatiaan liittyvää erää, yhteensä 25 000 euroa. IKI-hankkeiden siirtotalouden kulut ja vastaavat tuotot kirjattiin Syken toimintamenomomentille. Siirtotalouden tuottoja ei ollut vuonna 2025.

Perityt arvonlisäverot kasvoivat vajaat 21 000 euroa (4,2 %) maksullisen toiminnan tuottojen kasvun myötä. Suoritettujen arvonlisäverojen summa supistui vajaat 70 000 euroa (1,7 %) arvonlisäverollisten palveluostojen vähennyttä.

Tilikauden kulujäämä katettiin talousarviorahoituksella, joka ei sisälly toiminnan tuottoihin. Toiminnan tuotoksi ei valtion kirjanpidossa kirjata valtion talousarviosta tulevaa rahoitusta eikä muiden valtion virastojen tutkimuslaitokselle momentin käyttöoikeutena myöntämää rahoitusta.

Tuotto- ja kululaskelmaa sekä nettoutettujen tulojen ja menojen laskelmaa tarkasteltaessa on huomioitava Suomen ympäristökeskuksen hankehallinnossaan noudattaman käyttö- ja kirjausoikeutena myönnetyn rahoituksen itselaskutusmenettelyn vaikutus. Menettely perustuu Valtiokonttorin ohjeistukseen, ja sitä sovelletaan kaikkeen muuhun käyttö- ja kirjausoikeutena myönnetyn rahoituksen käsittelyyn paitsi palkkatuetun työn menoihin. Palkkatuetta työtä ei ollut enää vuonna 2025, mutta

vertailuvuonna 2024 sitä vielä oli käytettävissä 54 032,69 euroa. Itselaskutusmenettelyn mukaisesti Syke maksaa kaikki menonsa ensin toimintamenomomentiltaan. Projektien muilta momenteilta korvattavaa rahoitusosuutta vastaavat kulut siirretään projektikohtaisen raportointiaikataulun mukaisesti momentille, jolle Sykellä on käyttö- ja kirjausoikeus. Menettely mahdollistaa laskujen käsittelyn automatisoinnin ja tuntikirjauksiin perustuvan työn laskutuksen sekä projektikohtaisten rahoitusprosenttien huomioimisen. Käyttö- ja kirjausoikeutena myönnetyn rahoituksen käsittely itselaskutuksen kautta vaikuttaa tuotto- ja kululaskelmaan siten, että käyttö- ja kirjausoikeudesta maksettavaksi tarkoitettu kulu näkyy valtiokonttorin kirjausohjeen mukaisesti ko. momentin kuluna palvelujen ostoissa sekä Syken toimintamenomomentin tuottona ja kuluna tapahtuman mukaisessa kululuokassa. Poikkeusmenettelyyn on Syken toimintamenomomentille osoitettu REPowerEU-rahoitus, jossa itselaskutusmenettelyä on sovellettu Valtiokonttorin ohjeistuksen mukaisesti Syken oman toiminnan osalta, mutta tuen saajan rahoitusosuus on kirjattu suoraan toimintamenomomentin alajaotellulle REPowerEU:n momentille. Menettely ei vaikuta talousarvion toteumalaskelmaan, jossa momenttien käyttö ilmoitetaan nettokäyttönä.

1.7.4 Tase

Tase ilmaisee Suomen ympäristökeskuksen hallinnassa olevan valtion omaisuuden ja saatavien määrän sekä Syken hoidettavana olevan valtion velan. Näiden osalta Sykellä ei ole merkittävää riskiä.

Käyttöomaisuuden ja muiden pitkäaikaisten sijoitusten arvo kasvoi vuoteen 2024 verrattuna 24,3 prosenttia (5,2 milj. euroa) ja oli yhteensä 26,4 miljoonaa euroa. Lisäystä edelliseen vuoteen verrattuna oli erityisesti aineettomissa hyödykkeissä, erityisesti tietojärjestelmissä. Aineettomien hyödykkeiden arvo kasvoi lähes 6,5 miljoonaa euroa (82,6 %), kun taas aineellisten hyödykkeiden arvo väheni lähes 1,3 miljoonaa euroa (9,7 %).

Aineettomista hyödykkeistä vesien ja merenhoidon tietojärjestelmä (Pisara) siirtyi ympäristöministeriöltä Sykelle. Järjestelmä otettiin käyttöön vaiheittain vuonna 2025. Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (Ryhti) uusia, valmistuneita osia otettiin käyttöön ja näin ollen myös aktivoitiin. Purkumateriaali- ja rakennusjätejärjestelmän (Rapu) otettiin käyttöön ja aktivoitiin vuoden 2025 alussa. Järjestelmän kehittämistä jatkettiin vuoden 2025 aikana.

Suomen ympäristökeskuksella on ollut 40 000 euron osuus energia- ja ympäristöalan yritysten sekä tutkimuslaitosten vuonna 2008 perustamasta strategisen huippuosaamisen keskittymästä CLEEN Oy:stä (Cluster for Energy and Environment). Syyskuussa 2015 CLEEN Oy fuusioitui Finnish Bioeconomy Cluster FIBIC Oy:n kanssa CLIC Innovation Oy:ksi. Fuusion seurauksena Sykellä on 40 000 euron osuus CLIC Innovation Oy:n osakepääomasta. Voittoa tavoittelemattoman CLIC Innovation Oy:n omistus nojaa yliopistoihin ja tutkimuslaitoksiin sekä yrityksiin.

Syken projektitoiminnan laajuus ja projekteista saatavien tuottojen jaksotus vaikuttavat lyhytaikaisten saamisten määrään. Lyhytaikaisten saamisten määrä kokonaisuutena pysyi edellisvuoden tasolla. Myyntisaamisia oli vajaat 9,3 miljoonaa euroa, siirtosaamisia 6,5 miljoonaa euroa ja muita lyhytaikaisia saamisia noin 1,5 miljoonaa euroa. Ennakkomaksuja oli vajaat 31 000 euroa.

Syken maksuliiketiloleille kertyneet tulot tyhjennetään päivittäin valtion yleisiin kassavaroihin ja menotilille siirretään päivittäin valtion kassavaroista vain kulloinkin tarvittava kate. Menettelyn takia maksuliiketilit eivät muodosta taseessa merkittävää erää. Aiemmin taseen rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat -ryhmässä esitetyt Syken tulo- ja menotilit on yhdistetty yhdeksi riviksi, jonka nimi on maksuliiketilit.

Vuonna 2025 toteutettiin hallinnansiirto koskien vesien ja merenhoidon tietojärjestelmää (Pisara). Järjestelmä siirtyi Syken vastuulle ympäristöministeriöstä. Hallinnansiirron arvo oli noin 4,5 miljoonaa euroa.

Ulkopuolisen rahoituksen määrän ja rahoituslähteiden muutokset heijastuvat taseen vieraan pääoman määrään. Saadut tulot jaksotetaan tilikauden tuotoiksi ja vieraaksi pääomaksi. Saatu vieras pääoma jaetaan pitkä- ja lyhytaikaisiin ennakoihin. Muihin pitkäaikaisiin velkoihin kirjataan pääosin EU-hankerahoituksesta saatuja ennakoita. EU-hankerahoituksessa ennakoiden maksutapa vaihtelee, mutta tyyppillisesti rahoittaja maksaa ennakon hankkeen käynnistyessä ja uudelleen väliraportointien yhteydessä. Pitkäaikaiset velat säilyivät kokonaisuutena edellisvuoden tasolla eli noin miljoonassa eurossa. Saatuja lyhytaikaisia ennakoita oli vuoden 2025 lopussa 3,6 miljoonaa euroa eli 34,3 % vähemmän kuin vuotta aiemmin. Muiden lyhytaikaisten velkojen määrään vaikuttaa Syken koordinoimien hankkeiden partnereille välitettävät varat. Lyhytaikaisen vieraan pääoman yhteissumma supistui 12,6 % edellisvuoteen verrattuna. Muut lyhytaikaiset velat olivat yhteensä 18,9 miljoonaa euroa.

1.8 Sisäisen valvonnan arviointi- ja vahvistuslausuma

Suomen ympäristökeskuksen johto on valtion talousarviosta annetun lain 24 b §:n mukaisesti vastuussa viraston sisäisen valvonnan järjestämisestä, asianmukaisuudesta ja riittävydestä sekä sisäiseen valvontaan sisältyvästä riskienhallinnasta. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on antaa kohtuullinen varmuus siitä, että viraston toiminta on tehokasta ja tarkoituksenmukaista, toimintaan liittyvä raportointi on luotettavaa ja toiminnassa noudatetaan lakeja ja säädöksiä.

Sisäistä valvontaa arvioidaan Sykessä säännöllisesti osana viraston muuta seuranta- ja arviointitoimintaa. Tehtyjen arviointien perusteella Suomen ympäristökeskuksen sisäinen valvonta täyttää valtion talousarviosta annetun asetuksen 69 §:ssä säädetyt tavoitteet pääsääntöisesti hyvin.

Syken toimintajärjestelmä sertifioitiin syksyllä 2018 ISO 9001:2015-standardin mukaisesti. Uudelleensertifioinnit on tehty vuonna 2021 ja vuonna 2024. Toimintajärjestelmään sisältyy järjestelmällinen käytäntö riskien ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja arvioimiseksi sekä tarvittavien toimenpiteiden määrittämiseksi. Sykessä käytössä oleva Syke-tason riskien ja mahdollisuuksien arviointikehikko on jaettu kuuteen osa-alueeseen, joita kutakin arvioidaan säännöllisesti kahden vuoden välein. Arviointi perustuu ISO 31 000 -standardiin.

Vuonna 2025 tehtiin riskienarviointia toiminnallisista riskeistä, strategisista riskeistä sekä taloudellisista riskeistä. Syken toimintamenomäärärahaan osoitettujen leikkausten johdosta, Syken taloutta joudutaan tasapainottamaan YT-menettelyllä. Talouden riskien kartoitus ja niihin varautuminen on erityisen ajankohtaista julkisen talouden muutosnäkymien vuoksi myös jatkossa ja talouden riskienarviointia jatketaan vuonna 2026 osana toiminnan suunnittelua. Syke on tiivistänyt ja systematisoinut sisäistä talouden seuranta- ja johtoryhmässä osana talouden suunnittelua ja riskien hallintaa.

Syken ylin johto on arvioinut toimintajärjestelmän toimivuutta. Valtiovarain controller-toiminto suosittelee, että valtion virastot ja laitokset hyödyntävät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan neuvottelukunnan ja sisäisen tarkastuksen jaoston valmistelemaa aineistoa oman sisäisen valvonnan arvioinnissa ja toiminnan kehittämisessä. Arviointikehikon viitekehiksenä on COSO:n julkaisema sisäisen valvonnan viitekehys.

Syken toiminnanohjausjärjestelmästä vastaava ryhmä (TORA-ryhmä) kävi läpi Syken tilannetta peilaen sitä em. arviointikehikkoon. Arvioinnissa nousi esiin kehittämis- ja edistämistarpeina eri havaintoihin sovitettujen toimenpiteiden toteutumisen seuranta, perehdytysaineiston tarkistaminen sekä NIS2 toimenpiteiden loppuunsaattaminen.

Syke on panostanut kokonaisturvallisuuden koordinointiin ja turvallisuuteen liittyvien vastuiden selkeyteen. Vuoden 2026 tavoitteena on tarkistaa riskien- ja mahdollisuuksien arvioinnin kokonaisuus

sekä uudistaa valmiustoimintaa osana 2025 määritetyn Syken turvallisuusjohtamisjärjestelmän toimeenpanoa.

Valtiontalouden tarkastusviraston (VTV) vuoden 2024 vuosiyhteenvedossa kiinnitettiin huomiota tilinpäätöksen liitteessä 18 (kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista) laskelman sisältöön. Palautteen perusteella sisältö on tarkistettu ja korjattu.

VTV:n toteuttamassa laillisuustarkastuksessa investointien suunnittelusta ja seurannasta sekä investointiratkaisuissa käytettävästä tietoperustasta kiinnitettiin huomiota suunnittelulaskelmien tietoperustaan. Syke on uusinnut ohjeistustaan vuoden 2025 aikana, ja asiaan kiinnitetään huomiota myös jatkossa investointeja suunniteltaessa.

Syke hankkii ulkopuolisen rahoituksen tilintarkastukset ostopalveluna (BDO Oy). Vuonna 2025 Syke tarkastutti 15 projektia. Lisäksi Syken projekteihin kohdistettiin 5 rahoittajien tilaamaa tilintarkastusta.

1.9 Arviointien tulokset

DNV arvioi Syken johtamisjärjestelmän, joka kattaa ISO 9001:2015 laatu- ja ISO 14001:2015 ympäristöjärjestelmät, elokuussa 2025. Painopisteinä olivat ”Sisäisten palveluiden ja palveluportfolion kehittämisen toimintatavat (ISO 9001:2015) sekä ”ympäristövaikutusten huomioiminen hankinnoissa” (ISO 14001:2015)

Arvioijien mielestä Syken toiminta on kansainvälisten standardien mukaista, eikä auditoinnissa havaittu poikkeamia. Palautteiden perusteella Syken sisäiset palvelut toimivat arjessa hyvin ja henkilöstön palvelualltius on hyvää. Ympäristönäkökohtien huomioiminen on mukana hankintaohjeissa. Kehittämiskohteiksi auditoidijat nostivat palveluiden paremmat kuvaukset. Lisäksi auditoinnissa tunnistettiin resurssihaasteita joidenkin palveluiden osalta. Ympäristövaikutuksissa tietojärjestelmien ympäristövaikutukset todettiin yhdeksi mahdolliseksi kehittämisalueeksi.

Syken sisäisen auditoinnin aiheeksi on päätetty ”ulkoisten palveluiden kehittämisen toimintatavat sekä niiden ympäristövaikutusten arviointi”. Syken uuden ympäristöohjelman valmistelun vuoksi sisäinen auditointi toteutetaan talvella 2026.

FINAS-akkreditointipalvelu arvioi vuonna 2025 kalibrointilaboratoriota (K054), testauslaboratoriota (T003) sekä vertailumittaustoimintaa (PT01). Vertailumittaustoiminnassa arvioitiin uuden standardiversion käyttöönottoa. Arvioijat totesivat, että Syke on tehnyt kattavan koonnin tarvittavasta muutoksesta laatu- ja ympäristöjärjestelmään uuden standardiversion käyttöönottoon liittyen, muutokset on toteutettu ja uuden standardiversion vaatimukset täyttyvät. Testauslaboratorion arvioinnin yhteydessä esitettiin joitakin laajennuksia. Arvioijat totesivat, että laajennusten validoinnit on tehty kattavasti osoittaen laboratorion pätevyyden ja tulosten oikeellisuuden. Arvioijat totesivat, että kokonaisuudessaan Syken laboratoriotuotoiminta on vakiintunutta ja henkilökunta on pätevää. Henkilökunta ja johto on sitoutunut laatu- ja ympäristöjärjestelmään ja toiminnan kehittämiseen. Arvioinneissa havaittujen vähäisten poikkeamien syyt on analysoitu, poikkeamiin on vastattu ja ne on korjattu hyväksytysti. Arvioitujen toimintojen johtamisjärjestelmien kokonaisuus ja seurantamenettelyt täyttävät kansainvälisten akkreditointistandardien pätevyysvaatimukset, toimintojen teknisen toiminnan menettelyt varmistavat pätevän toiminnan ja luotettavat tulokset.

Kappaleessa 1.8. on tarkasteltu myös muita arviointeja.

1.10 Yhteenveto havaituista väärinkäytöksistä

1.10.1 Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot

Syken tarkastustoiminnassa on seurattu ja raportoitu tulostavoitteiden toteutumista, laadittu johdolle selvityksiä toiminnan kustannuksista ja resurssien käytöstä, teetetty EU-varojen käyttöä koskevia tilin-tarkastuksia ja valvottu annettujen ohjeiden noudattamista. Syken Hallintopalveluiden hankinta- ja lakiasiat-ryhmässä on seurattu tiiviisti hankintojen ja tilausten yhteydessä EU:n ja YK:n asettamien pakotteiden noudattamista. Sykessä otettiin käyttöön lokakuussa 2025 Palkeiden tarjoama pakotejärjestelmäpalvelu, jonka avulla voidaan tarkemmin arvioida ja seurata sopimuskumppanien tilannetta EU:n ja YK:n asettamien pakotteiden suhteen. Sykessä on ilmennyt muutama hankintasopimuksen ennakoidun arvon ylitys. Ylityshavaintojen jälkeen on heti ryhdytty toimenpiteisiin ylitysten minimoimiseksi ja yhdestä hankinnasta on tämän takia julkaistu sopimusmuutosilmoitus EU-kynnysarvon ylittäviä hankintoja koskevassa ilmoituskanavassa. Syken näkemyksen mukaan muutoin taloudenhoito on asianmukaisesti ja luotettavasti hoidettu.

Tilintarkastuksissa tai muissa yhteyksissä ei ole havaittu väärinkäytöksiä. Oikeuskanslerinviraston keskitetyn ilmoittajansuojelulain (1171/2022) mukaisen ilmoituskanavan kautta on tullut yksi ilmoitus. Ilmoituskanavaan tulleista ilmoituksista raportoidaan erikseen oikeuskanslerin virastolle.

1.10.2 Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot

Suomen ympäristökeskus palautti rahoittajan tekemässä tarkastuksessa havaitusta virheestä johtuvaa rahoitusosuutta yhdessä hankkeessa 3 920,00 euroa ja lisäksi Syken sisäisessä valvonnassa ilmenneen virheen perusteella toisessa hankkeessa 256,80 euroa.

2 Talousarvion toteutumalaskelma

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2025	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteuma %
11. Verot ja veronluonteiset tulot	484 969,85	505 521	505 521,21	0,00	100,00
11.04.01. Arvonlisävero	484 969,85	505 521	505 521,21	0,00	100,00
12. Sekalaiset tulot	458 045,03	622 940	622 939,95	0,00	100,00
12.35.99 Ympäristöministeriön hallinnonalan muut tulot	-	17	17,49	0,00	100,00
12.35.99.2 Ympäristöministeriön hallinnonalan muut tulot	-	17	17,49	0,00	100,00
12.39.04. Siirrettyjen määrärahojen peruutukset	41 810,18	152 073	152 072,87	0,00	100,00
12.39.10. Muut sekalaiset tulot	416 234,85	470 850	470 849,59	0,00	100,00
Tuloarviotilit yhteensä	943 014,88	1 128 461	1 128 461,16	0,00	100,00

Pääloukan, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen käyttö		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
24. Ulkoministeriön hallinnonala	138 065,10	51 633	51 632,70	-	51 632,70	0,00	1 153 442,26	1 153 442,26	804 801,86	196 567,53
24.01.29. Ulkoministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (A)	13 065,10		51 632,70	-	51 632,70	0,00	-	-	-	-
24.01.29.1. Ulkoasiainhallinnon arvonlisäveromenot	13 065,10		51 632,70	-	51 632,70	0,00	-	-	-	-
24.90.20. Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyö (S3)	125 000,00	-	-	-	-	-	1 153 442,26	1 153 442,26	804 801,86	196 567,53
29. Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonala	120 472,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29.40.56. Tiedepoliittisten tavoitteiden edistäminen (S3)	80 472,06	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29.90.20. Liikuntatoimen yhteiset menot (S2)	40 000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29.90.20.1. Liikunta-alan tiedolla johtaminen (KPY)	40 000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29.90.20.1.3. Tiedolla johtamisen kehittäminen (KPY)	40 000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30. Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonala	824 414,97	1 158 962	284 333,58	874 628,15	1 158 961,73	0,00	3 913 783,38	4 874 543,38	3 249 313,43	1 625 229,95
30.01.29. Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (A)	164 417,97	198 202	198 201,73	-	198 201,73	0,00	-	-	-	-
30.40.21. Vesivarojen käytön ja hoidon menot (nettob) (S3)	660 000,00	940 760	69 503,39	871 256,61	940 760	0,00	3 802 834,92	4 743 594,92	3 121 736,51	1 621 858,41

Pääloukan, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen käyttö		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
30.40.22. Luonnonvara- ja biotalouden edistäminen (S3)	-	20 000	16 628,46	3 371,54	20 000	0,00	110 948,46	130 948,46	127 576,92	3 371,54
30.40.22.04. Ilmastolain toimeenpano							110 948,46	110 948,46	110 948,46	0,00
32. Työ- ja elinkeino- ministeriön hallinnonala	42 587,03	722	722,20	-	722,20	0,00	-	-	-	-
32.01.29. Työ- ja elinkeino- ministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (A)	878,33	722	722,20	-	722,20	0,00	-	-	-	-
32.30.51. Julkiset työvoima- ja yrityspalvelut (S2)	41 708,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32.30.51.07. Palkkatuettu työ, valtionhallinto (KPY)	41 708,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33. Sosiaali- ja terveys- ministeriön hallinnonala	12 323,99	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33.20.50. Valtionosuus työttömyysetuuksien ansioturvasta ja vuorottelukorvauksesta (A)	7 007,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33.20.50.01. Palkkatuettu työ, valtionhallinto	7 007,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33.20.52 Valtionosuus työttömyysetuuksien perusturvasta ja vuorottelukorvauksesta (nettob) (A)	5 316,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33.20.52.01. Palkkatuettu työ, valtionhallinto	5 316,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Pääloukan, momentin ja tilijaoittelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen käyttö		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
35. Ympäristöministeriön hallinnonala	40 210 181,93	43 800 891	30 675 168,69	13 125 721,92	43 800 890,61	0,00	9 502 055,34	49 160 055,34	35 784 333,42	13 375 721,92
35.01.04. Suomen ympäristökeskuksen toimintamenot (nettob) (S2)	33 436 000,00	36 658 000	24 833 337,51	11 824 662,49	36 658 000,00	0,00	8 068 255,3	44 726 255,3	32 901 592,81	11 824 662,49
35.01.04.01. Yhteiset menot (KPY)	29 036 000,00	32 468 000	21 651 208,47	108 16 791,53	32 468 000	0,00	6 542 095,17	39 010 095,17	28 193 303,64	10 816 791,53
35.01.04.03. REPowerEU SYKE (EK) (varattu)	4 400 000,00	4 190 000	3 182 129,04	1 007 870,96	4 190 000	0,00	1 526 160,13	5 716 160,13	4 708 289,17	1 007 870,96
35.01.04.03.1. REPowerEU SYKE T&K (RRF P5C1I2)	4 320 000,00	4 110 000	3 102 129,04	1 007 870,96	4 110 000	0,00	1 526 160,13	5 636 160,13	4 628 289,17	1 007 870,96
35.01.04.03.2. REPowerEU SYKE KV-YVA (RRF P5C1R1)	80 000,00	80 000	80 000,00	-	80 000,00	0,00	-	80 000,00	80 000,00	0,00
35.01.29. Ympäristöministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (A)	4 071 981,93	4 142 891	4 142 890,61	-	4 142 890,61	0,00	-	-	-	-
35.10.23 Itämeren ja vesien suoje- lun edistäminen (S3)	1 000 000,00	3 000 000	1 698 940,57	1 301 059,43	3 000 000	0,00	-	3 000 000,00	1 698 940,57	1 301 059,43
35.20.04. Rakennetun ympäristön digitaalisen rekisterin ja alustan luominen (S3)	1 702 200,00	-	-	-	-	-	1 433 800,04	1 433 800,04	1 183 800,04	250 000,00
Määrärahatilit yhteensä	41 348 048,08	45 012 207	31 011 857,17	14 000 350,07	45 012 207,24	0,00	14 569 280,98	55 188 040,98	39 838 448,71	15 197 519,40

2.1 **Talousarvion toteutumalaskelman tiedot valtuuksista ja niiden käytöstä momentin tarkkuudella**

Suomen ympäristökeskuksella ei ole esitettävää liitteellä.

3 Tuotto- ja kululaskelma

	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024	Muutos-%
Toiminnan tuotot			
Maksullisen toiminnan tuotot	6 060 106,77	5 109 985,73	18,6 %
Muut toiminnan tuotot	<u>41 672 002,94</u>	<u>43 904 838,40</u>	-5,1 %
Toiminnan tuotot yhteensä	47 732 109,71	49 014 824,13	-2,6 %
Toiminnan kulut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	1 288 798,13	1 395 327,09	-7,6 %
Henkilöstökulut	51 208 441,47	4 9410 042,60	3,6 %
Vuokrat	3 688 719,09	3 741 135,64	-1,4 %
Palvelujen ostot	25 930 642,23	26 643 763,15	-2,7 %
Muut kulut	1 954 703,35	2 083 191,44	-6,2 %
Valmisteverastojen lisäys (-) tai väh. (+)	6 719,12	-113 456,31	-105,9 %
Valmistus omaan käyttöön (-)	-953 529,94	-350 621,14	172,0 %
Poistot	<u>3 681 635,36</u>	<u>2 097 658,91</u>	<u>75,5 %</u>
Toiminnan kulut yhteensä	-86 806 128,81	-84 907 041,38	2,2 %
JÄÄMÄ I	-39 074 019,10	-35 892 217,25	8,9 %
Rahoitustuotot ja -kulut			
Rahoitustuotot	3 619,35	4 862,66	-25,6 %
Rahoituskulut	<u>-110,88</u>	<u>-136,76</u>	-18,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	3 508,47	4 725,90	-25,8 %
JÄÄMÄ II	-39 070 510,63	-35 887 491,35	8,9 %
Siirtotalouden tuotot ja kulut			
Kulut			
Muut siirtotalouden kulut ulkomaille	97 589,06	313 014,77	-68,8 %
Kulut yhteensä	<u>97 589,06</u>	<u>313 014,77</u>	<u>-68,8 %</u>
Siirtotalouden tulot ja kulut yhteensä	97 589,06	313 014,77	-68,8 %
JÄÄMÄ III	-39 168 099,69	-36 200 506,12	8,2 %
Tuotot veroista ja pakollisista maksuista			
Perityt arvonlisäverot	505 521,21	484 969,85	4,2 %
Suoritetut arvonlisäverot	<u>-3 994 232,69</u>	<u>-4 063 874,00</u>	<u>-1,7 %</u>
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ	-42 656 811,17	-39 779 410,27	7,2 %

4 Tase

Vastaavaa	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Aineettomat hyödykkeet			
Muut pitkävaikutteiset menot	11 495 755,48	809 466,08	1 320,2 %
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>2 798 374,72</u>	<u>7 017 340,97</u>	-60,1 %
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	14 294 130,2	7 826 807,05	82,6 %
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja laitteet	12 098 990,80	13 368 744,12	-9,5 %
Kalusteet	229,38	28 424,42	-99,2 %
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 105,00	0,00	-
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	12 102 325,18	13 397 168,54	-9,7 %
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset			
Käyttöomaisuusarvopaperit	<u>40 000,00</u>	<u>40 000,00</u>	<u>0,0 %</u>
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset yhteensä	40 000,00	40 000,00	0,0 %
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET YHTEENSÄ	26 436 455,38	21 263 975,59	24,3 %
Vaihto- ja rahoitusomaisuus			
Vaihto-omaisuus			
Keskeneräinen tuotanto	<u>106 737,19</u>	<u>113 456,31</u>	-5,9 %
Vaihto-omaisuus yhteensä	106 737,19	113 456,31	-5,9 %
Pitkäaikaiset saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset	<u>4 875,00</u>	<u>0,00</u>	-
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	4 875,00	0,00	-
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	9 276 910,34	8 653 561,01	7,2 %
Siirtosaamiset	6 539 819,59	6 417 467,01	1,9 %
Muut lyhytaikaiset saamiset	1 467 904,59	2 232 919,39	-34,3 %
Ennakkomaksut	<u>30 716,30</u>	<u>19 196,43</u>	<u>60,0 %</u>
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	17 315 350,82	17 323 143,84	0,0 %
Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat			
Maksuliiketilnit	<u>-253,27</u>	<u>-313,01</u>	-19,1 %
Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat yhteensä	-253,27	-313,01	-19,1 %
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ	17 426 709,74	17 436 287,14	-0,1 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>43 863 165,12</u>	<u>38 700 262,73</u>	<u>13,3 %</u>

Vastattavaa	31.12.2025	31.12.2024	Muutos-%
Oma pääoma	12 543 035,31	12 543 035,31	0,0 %
Valtion pääoma 1.1.1998			
Edellisten tilikausien pääoman muutos	3 490 764,41	-2 964 059,67	-217,8 %
Pääoman siirrot	50 566 823,03	46 234 234,35	9,4 %
Tilikauden tuotto-/kulujäämä	-42 656 811,17	<u>-39 779 410,27</u>	<u>7,2 %</u>
Oma pääoma yhteensä	23 943 811,58	16 033 799,72	49,3 %
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen			
Muut pitkäaikaiset velat	<u>985 183,95</u>	<u>1 001 457,70</u>	-1,6 %
Pitkäaikainen yhteensä	985 183,95	1 001 457,70	-1,6 %
Lyhytaikainen			
Saadut ennakot	3 644 895,67	5 546 355,71	-34,3 %
Ostovelat	1 249 536,96	1 573 778,11	-20,6 %
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	1 046 056,74	1 013 612,16	3,2 %
Edelleen tilittävät erät	941 204,07	935 567,69	0,6 %
Siirtovelat	11 492 848,77	11 759 476,64	-2,3 %
Muut lyhytaikaiset velat	<u>559 627,38</u>	<u>836 215,00</u>	-33,1 %
Lyhytaikainen yhteensä	18 934 169,59	21 665 005,31	-12,6 %
Vieras pääoma yhteensä	19 919 353,54	22 666 463,01	-12,1 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>43 863 165,12</u>	<u>38 700 262,73</u>	<u>13,3 %</u>

5 Liitetiedot

5.1 Tilinpäätöslitteet

5.1.1 Tilinpäätöksen liite 1: Selvitys tilinpäätöksen laatimisperiaatteista ja vertailtavuudesta

Budjetointia koskevat muutokset ja muutosten tärkeimmät vaikutukset talousarvion toteutumalaskelmaan, tuotto- ja kululaskelmaan ja taseeseen sekä niiden vertailtavuuteen

Suomen ympäristökeskuksen toimintamenot, momentti 35.01.04, on nettobudjetoitu kaksivuotinen siirtomääräraha. Määrärahasta 4 190 000 euroa oli varattu lupamenettelyjen ja viranomaisuudistusten voimavaroihin (REPowerEU) osana elpymis- ja palautumissuunnitelmaa. Vuonna 2024 määrärahasta vastaavaan tarkoitukseen oli varattu 4 400 000 euroa.

Toisessa lisätalousarviossa momentille myönnettiin lisäystä 274 000 euroa. Lisäys aiheutui palkkausten tarkistuksesta.

Valuuttakurssi, jota on käytetty muutettaessa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat sekä muut sitoumukset Suomen rahaksi

Syke otti käyttöön 2.12.2016 valtion keskitetyt valuuttatilit, minkä vuoksi tilivaluuttojen AUD, GBP, JPY, CAD, NOK, SEK, CHF, DKK ja USD ostotapahtumista ei synny kurssieroja Syken kirjanpitoon.

Sykellä ei ollut valuuttamääräisistä saamisista johtuvia kurssieroja tilinpäätöksessä. Tilinpäätöksessä 2025 oli yksi DKK määräinen lasku ostovelkana, jonka valuuttakurssina käytettiin laskupäivän kurssia. Laskun kurssiero 31.12.2025 valuuttakurssiin nähden oli 0,08 euroa.

Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät sekä erityisesti niissä tapahtuneiden muutosten vaikutukset tilikauden tuotto- ja kulujäämän sekä taseessa ilmoitettavien erien muodostumiseen

Sykessä on tarkasteltu vuonna 2025 ennakkoon maksettavia menoja erityisesti menoennakoiden ja ennakkomaksujen osalta Valtiokonttorin täsmennettyä tilikartan selitettä marraskuussa 2025. Lisäksi Sykessä on tarkasteltu vuonna 2025 hankkeittain Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyö -momentille kirjattavia menoja erityisesti siirtomenojen osalta.

Aikaisempiin vuosiin kohdistuvat tuotot ja kulut, talousarviotulot ja -menot sekä virheiden korjaukset, jos ne eivät ole merkitykseltään vähäisiä

Sykellä oli kirjanpidossaan avattuna ulkopuolisen rahoituksen seurantaan vuonna 2025 noin 1 170 projektia. Aiempien vuosien varovaisuuden periaatteella tehtyjä jaksotuksia korjataan vuosittain rahoittajan lopullisen rahoituspäätöksen ja saapuneen maksun mukaisesti.

Vuoden 2025 kirjanpitoon tuloutettiin monivuotisen, vuonna 2024 päättyneen EU Life IP -rahoitteen hankkeen aiemmillä tilikausilla varovaisuuden periaatteen mukaisesti aiemmin epävarma ja tulouttamatta jätetty tuotto hankkeen päättymisen ja loppumaksun saamisen jälkeen. Tuloutuksesta 278 766,00 euroa kohdistui toimintamenomomentille ja 3 078,80 euroa muihin sekalaisiin tuloihin arvonlisäveromenoja vastaavan osuuden mukaisesti.

Suomen elpymis- ja palautumissuunnitelman mukaisessa REPower-projektissa yhteistyökumppanin vuotta 2024 koskevien laskujen arvonlisäveroja korjattiin vuonna 2025 yhteensä 52 301,73 euroa.

Selvitys edellistä vuotta koskevista tiedoista, jos ne eivät ole vertailukelpoisia tilinpäätösvouden tietojen kanssa

Kirjauskäytäntömuutokset

Tilikartasta poistettiin tililuokka 6 Satunnaiset tuotot ja kulut. Vuonna 2024 Sykellä oli 1 200,00 euroa satunnaisia kuluja tilillä 61990 muut satunnaiset kulut. Uusi liikekirjanpidon tili, johon vastaavat kulut kirjataan, on 45980 Kertaluonteiset kulut.

Liikekirjanpidon tilikartan mukaisille sisäisille tileille ja kumppanikoodeille kirjataan vuodesta 2025 alkaen myös ne erät, joissa vastapuolena on valtion liikelaitos. Muutos johtuu valtiontalouden yhdisteltyjen laskelmien laatimisesta vuodesta 2025 alkaen. Yhdistellyt laskelmat laaditaan talousarviotalouden, talousarvion ulkopuolella olevien valtion rahastojen ja valtion liikelaitosten muodostamasta kokonaisuudesta ja laskelmilta eliminoidaan sisäiset erät sisäisten tilien ja kumppanikoodien avulla. Tällä on vaikutusta lähinnä tarkasteltaessa tietoja tilitasolla, mutta ei ole vaikutusta kirjanpito tiedoista muodostettavien tilinpäätöslaskelmien vertailtavuuteen edelliseen vuoteen nähden, koska sisäiset tilit sisältyvät samoille riveille kuin ulkoiset tilit, joilla vastaavat kirjaukset olivat edellisenä vuonna.

Laskelma- ja liitekaavojen muutokset

Tuotto- ja kululaskelma

Aiemmin laskelmassa omalla rivillään esitetyt vuokrat ja käyttökorvaukset sisältyvät nyt riville maksullisen toiminnan tuotot. Vuonna 2024 ko. tuottoja oli 201,12 euroa. Tuotto- ja kululaskelmassa em. erät sisältyvät vertailuvuoden 2024 osalta maksullisen toiminnan tuottoihin.

Satunnaisten kulujen rivi on poistettu. Aiemmin satunnaisiin kuluihin kirjatut erät kirjataan vuodesta 2025 alkaen muihin kuluihin. Vuoden 2024 satunnaiset kulut (1 200,00 euroa) on muutettu vertailuvuoden vuoksi vastaamaan uutta kirjauskäytäntöä eli em. summa sisältyy kohtaan ”muut kulut”.

Tase

Aiemmin erillisinä riveinä Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat -ryhmässä esitetyt kirjanpitoyksikön tulotilit ja kirjanpitoyksikön menotilit on yhdistetty yhdeksi riviksi, jonka nimi on maksuliiketililit.

Liitekaavat

Liitteellä 12 Vastuut esitetään aiemmasta poiketen vastuutyypeittäin.

Selvitys tilinpäätösvuoden jälkeisistä olennaisimmista tapahtumista siltä osin kuin niitä ei ilmoiteta toimintakertomuksessa

Sykellä ei ole selvitettävää.

5.1.2 Tilinpäätöksen liite 2: Nettoutetut tulot ja menot

Momentin numero ja nimi	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2025 määrärahojen		Tilinpäätös 2025	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			käyttö vuonna 2025	siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet määrärahat	Käytettävissä vuonna 2025	Käyttö vuonna 2025 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
30.40.21. Vesivarojen käytön ja hoidon menot (nettob) (S3)	Bruttomenot	660 000,00	69 503,39		940 760,00				3 121 736,51	
	Bruttotulot	0,00								
	Nettomenot	660 000,00	69 503,39	871 256,61	940 760,00	0,00	3 802 834,92	4 743 594,92	3 121 736,51	1 621 858,41
33.20.52. Valtionosuus työttömyysetuuk-sien perusturvasta (nettob) (A)	Bruttomenot	5 316,10								
	Bruttotulot	0,00								
	Nettomenot	5 316,10								
35.01.04. Suomen ympäristökeskuksen toimintamenot (nettob) (S2)	Bruttomenot	81 841 077,51	72 083 640,48		83 908 302,97				80 166 457,68	
	Bruttotulot	48 405 077,51	47 250 302,97		47 250 302,91				47 264 864,87	
	Nettomenot	33 436 00,00	24 833 337,51	11 824 622,49	36 658 000,00	0,00	8 068 255,30	44 726 255,30	32 901 592,81	11 824 662,49

5.1.3 Tilinpäätöksen liite 3: Arviomäärärahojen ylitykset

Suomen ympäristökeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 3.

5.1.4 Tilinpäätöksen liite 4: Peruutetut siirretyt määrärahat

Pääluokan ja tilijaottelun numero ja nimi	Peruutettu	
	Tilijaottelu	Yhteensä
30. Maa- ja metsätalousministeriön hallinnonala		152 072,87
Vuosi 2023		152 072,87
24.90.20. Itämeren, Barentsin ja arktisen alueen yhteistyö (S)	152 072,87	
Pääluokat yhteensä		152 072,87
Vuosi 2023		152 072,87

5.1.5 Tilinpäätöksen liite 5: Henkilöstökulujen erittelyt

	2025	2024	Muutos-%
Henkilöstökulut	42 951 612,23	41 826 679,94	2,69 %
Palkat ja palkkiot	42 940 929,57	41 557 811,91	3,33 %
Tulosperusteiset erät	0,00	31 000,00	-100,00 %
Lomapalkkavelan muutos	10 682,66	237 868,03	-95,51 %
Henkilösivukulut	8 256 829,24	7 583 362,66	8,88 %
Eläkekulut	7 302 641,05	7 006 399,42	4,23 %
Muut henkilösivukulut	954 188,19	576 963,24	65,38 %
Yhteensä	51 208 441,47	49 410 042,60	3,64 %
Johdon palkat ja palkkiot, josta	1 386 160,99	1 359 253,89	1,98 %
- tulosperusteiset erät	0,00	0,00	0,00 %
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	240,00	240,00	0,00 %
Johto	240,00	240,00	0,00 %
Muu henkilöstö	0,00	0,00	0,00 %

5.1.6 Tilinpäätöksen liite 6: Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kirjanpitoyksikössä yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta. Varainhoitovuoden aikana ei ole tehty muutoksia poistosuunnitelmaan.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto %	Jäännösarvo € tai %
Aineettomat hyödykkeet				
110 Perustamis- ja järjestelymenot	tasapoisto	3 vuotta	33 *	0
111 Tutkimus- ja kehittämismenot	tasapoisto	5 vuotta	20	0
112 Aineettomat oikeudet				
1120 Ostetut valmishjelmistot ja tietojärjestelmät	tasapoisto	5 vuotta	20	0
1121 Patenttioikeudet	tasapoisto	5 vuotta	20	0
1122 Tekijänoikeudet	tasapoisto	5 vuotta	20	0
1123 Liittymismaksut	tasapoisto	10 vuotta	10	0
1129 Muut aineettomat oikeudet	tasapoisto	5 vuotta	20	0
114 Muut pitkävaikutteiset menot				
1140 Itse valmistetut ja teetetyt tietojärjestelmät	tasapoisto	10 vuotta	10	0
1149 Muut pitkävaikutteiset menot	tasapoisto	5 vuotta	20	0
119 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poisteta			100
Aineelliset hyödykkeet				
122 Rakennukset				
1229 Muut rakennukset	tasapoisto	20 vuotta	5	0
123 Rakennelmat	tasapoisto	10 vuotta	10	0
124 Rakenteet				
1249 Muut rakenteet	tasapoisto	30 vuotta	3 *	0
125–126 Koneet ja laitteet				
1250 Autot ja muut maakuljetusvälineet				
1251 Laivat ja muut vesikuljetusvälineet	tasapoisto	7-15 vuotta	6-14 *	0
1254 Kevyet työkoneet	tasapoisto	7 vuotta	14 *	0
1255 ICT-laitteet	tasapoisto	3 vuotta	33 *	0
1256 Toimistokoneet ja laitteet	tasapoisto	5 vuotta	20	0
1257 Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet	tasapoisto	5 vuotta	20	0
1258 Audiovisuaaliset koneet ja laitteet	tasapoisto	5 vuotta	20	0
1259 Laboratoriolaitteet ja -kalusteet	tasapoisto	3-10 vuotta	10-33 *	0

Omaisuusryhmä	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto %	Jäännösarvo € tai %
1260 Muut tutkimuslaitteet	tasapoisto	3-10 vuotta	10-33 *	0
1269 Muut koneet ja laitteet	tasapoisto	3-10 vuotta	10-33 *	0
127 Kalusteet	tasapoisto	5 vuotta	20	0
128 Muut aineelliset hyödykkeet				
1280 Taide-esineet	ei poisteta			100
129 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankin- nat				
1299 Muut keskeneräiset aineelliset käyttö- omaisuushankinnat	ei poisteta			100
130 Käyttöomaisuusarvopaperit				
1301 Muut osakkeet	ei poisteta			100

*) Vuotuinen poisto ei jakaudu tasaisesti eri vuosille, loput poistetaan viimeisenä vuonna

5.1.7 Tilinpäätöksen liite 7: Kansallis- ja käyttöomaisuuden sekä muiden pitkävaikutteisten menojen poistot

Aineettomat hyödykkeet

	114 Muut pitkävaikutteiset menot	119 Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	1 247 837,79	7 017 340,97	8 265 178,76
Lisäykset	12 533 636,92	3 833 415,58	16 367 052,5
Vähennykset	0,00	-8 052 381,83	-8 052 381,83
Hankintameno 31.12.2025	13 781 474,71	2 798 374,72	16 579 849,43
Kertyneet poistot 1.1.2025	-438 371,71	0,00	-438 371,71
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-1 847 347,52	0,00	-1 847 347,52
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	-2 285 719,23	0,00	-2 285 719,23
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	11 495 755,48	2 798 374,72	14 294 130,20

Aineelliset hyödykkeet

	125–126 Koneet ja laitteet	127 Kalusteet	129 Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	22 328 245,36	143 844,19	0,00	22 472 089,55
Lisäykset	536 339,48	0,00	3 105,00	539 444,48
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2025	22 864 584,84	143 844,19	3 105,00	23 011 534,03
Kertyneet poistot 1.1.2025	-8 959 501,24	-115 419,77	0,00	-9 074 921,01
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-1 806 092,80	-28 195,04	0,00	-1 834 287,84
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	-10 765 594,04	-143 614,81	0,00	-10 909 208,85

Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	12 098 990,80	229,38	3 105,00	12 102 325,18

Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset

	130 Käyttöomaisuusarvopaperit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	40 000,00	40 000,00
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2025	40 000,00	40 000,00
Kertyneet poistot 1.1.2025	0,00	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2025	0,00	0,00
Arvonkorotukset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	40 000,00	40 000,00

5.1.8 Tilinpäätöksen liite 8: Rahoitustuotot ja -kulut

Suomen ympäristökeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 8.

5.1.9 Tilinpäätöksen liite 9: Talousarviotaloudesta annetut lainat

Suomen ympäristökeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 9.

5.1.10 Tilinpäätöksen liite 10: Arvopaperit ja oman pääoman ehtoiset sijoitukset

Käyttö- ja rahoitusomaisuusarvopaperit

	31.12.2025					31.12.2024		
	Kappale- määrä	Markkina- arvo	Kirjanpito- arvo	Omistus- osuus %	Myynti- oikeuksien alaraja %	Saadut osingot vuonna 2025	Markkina- arvo	Kirjan- pitoarvo
Julkisesti noteeraa- mattomat osakkeet ja osuudet	40	40 000,00	40 000,00	0,90		0,00	40 000,00	0,00
CLIC Innovation Oy	40		40 000,00	0,90		0,00	40 000,00	0,00
Osakkeet ja osuudet yhteensä			40 000,00			0,00	40 000,00	0,00

5.1.11 Tilinpäätöksen liite 11: Taseen rahoituserät ja velat

Suomen ympäristökeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 11.

5.1.12 Tilinpäätöksen liite 12: Valtiontakaukset ja -takuut sekä muut monivuotiset vastuut

Muut monivuotiset vastuut

Taseen ulkopuoliset sopimukset ja sitoumukset, joiden arvo tilinpäätöshetkestä eteenpäin laskettuna on vähintään 500 000 euroa.

€	Talousarvio- menot 2025	Määräraha- tarve 2026	Määräraha- tarve 2027	Määrä- raha-tarve 2028	Määräraha- tarve myöhemmin	Määräraha- tarve yhteensä
Vuokra- ja leasing- vastuut	3 382 989,92	3 385 900,56	2 819 329,44	635 178,97	0,00	6 840 408,97
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta <i>Toimintamenomäärärahat</i>	3 382 989,92	3 385 900,56	2 819 329,44	635 178,97	0,00	6 840 408,97
<i>joista vastuuta valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille</i>	3 382 989,92	3 385 900,56	2 819 329,44	635 178,97	0,00	6 840 408,97
Palvelusopimus- vastuut	1 827 061,23	1 363 295,96	1 363 295,96	0,00	0,00	2 726 591,92
Tavanomaiset vastuut yhteensä, menomomentteja koskevien yleisten määräysten kohta <i>Toimintamenomäärärahat</i>	1 827 061,23	1 363 295,96	1 363 295,96	0,00	0,00	2 726 591,92
Sopimukset ja sitoumukset yhteensä	5 210 051,15	4 749 196,52	4 182 625,40	635 178,97	0,00	9 567 000,89
<i>joista vastuuta valtion liikelaitoksille tai talousarvion ulkopuolella oleville valtion rahastoille yhteensä</i>	3 382 989,92	3 385 900,56	2 819 329,44	635 178,97	0,00	6 840 408,97

5.1.13 Tilinpäätöksen liite 13: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Suomen ympäristökeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 13.

5.1.14 Tilinpäätöksen liite 14: Taseeseen sisältyvät rahastoidut varat

Suomen ympäristökeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 14.

5.1.15 Tilinpäätöksen liite 15: Velan muutokset

Suomen ympäristökeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 15.

5.1.16 Tilinpäätöksen liite 16: Velan maturiteettijakauma ja duraatio

Suomen ympäristökeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 16.

5.1.17 Tilinpäätöksen liite 17: Oikeiden ja riittävien tietojen antamiseksi tarvittavat muut täydentävät tiedot

Suomen ympäristökeskuksella ei ole esitettävää liitteellä 17.

5.1.18 Tilinpäätöksen liite 18: Kilpailullisen toiminnan tuloslaskelma sekä kuvaus kustannuslaskennan periaatteista

Tuotot	
Kilpailullisen toiminnan myyntituotot	2 870 620,90
Kilpailullisen toiminnan muut tuotot	0,00
Tuotot yhteensä	2 870 620,90
Kokonaiskustannukset	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	14 776,56
Henkilöstökustannukset	939 614,14
Vuokrat	1 374,96
Palvelujen ostot	459 554,53
Muut erilliskustannukset	96 911,66
Erilliskustannukset yhteensä	1 512 231,85
Tukitoimintojen kustannukset	821 287,22
Poistot	123 877,43
Korot	21 503,67
Muut yhteiskustannukset	281 670,16
Osuus yhteiskustannuksista yhteensä	1 248 338,48
Kokonaiskustannukset yhteensä	2 760 570,33
Tulos	110 050,57
Käytetty MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0,00
Tulos hintatuen jälkeen	110 050,57
Käytettävissä ollut MPL 7.1 §:n mukainen hintatuki	0,00

Kuvaus kustannuslaskennan periaatteista

Suomen ympäristökeskuksen kustannuslaskenta perustuu valtion yhteiseen seurantakohdemalliin ja kustannuslaskentamalliin (VK/1106/04.00.00/2016). Laskentamalli kattaa kaikki Syken toiminnasta aiheutuneet kustannukset ja sitä sovelletaan kaikkeen Syken toimintaan samoin periaattein.

Kustannuslaskennan avulla tuotetaan tiedot maksullisen toiminnan kannattavuudesta sekä yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuudesta. Laskenta viedään kirjanpitojärjestelmään, mikä mahdollistaa toiminto- ja projektikohtaisen kustannusten tarkastelun ja raportoinnin.

Kustannusten kohdistamisperiaatteet

Kustannuserät jaetaan välittömiin ja välillisiin kustannuksiin. Erien kohdennuksessa noudatetaan aiheuttamisperiaatetta. Välittömät kustannukset kohdistetaan kokonaisuudessaan suoraan seuranta-kohteille jo kirjanpidossa ja jakopalkkalaskennassa. Välilliset kustannukset kohdistetaan laskennassa

lopullisille laskentakohteille vyörytyksin. Aiheuttamisperiaatteen mukaisena kohdistamisperusteena laskennassa käytetään työtuntia.

Laskenta perustuu valtion yhteisen mallin mukaisesti erityisesti toimintoseurantakohteeseen. Toiminnot jaetaan valtion seurantakohdekartan mukaisesti ydintoimintoihin, ydintoimintoja avustaviin tehtäviin, ohjaustoimintoihin ja tukitoimintoihin sekä palkalliseen poissaoloon. Toiminnoille kirjataan kaikki Syken toiminnasta aiheutuneet menot ja tulot. Tukitoimintojen ja palkallisen poissaolon kustannukset kohdistetaan lopullisille laskentakohteille eli Syken ydintoiminnoille, ydintoiminnan projekteille sekä tulosityksiköille toimintoluokittelua hyödyntäen.

Työajankohdennus

Työaika ja työ kustannus kohdistetaan seurantakohteille välittöminä toteutuman mukaan. Toteutuneet palkkamenot jaetaan seurantakohteille kerran kuukaudessa jälkikäteen. Laskentaperusteena käytetään työntekijän toiminnoille ja projekteille kohdentamaa välitöntä työaika ja hyväksytyjä poissaoloja sekä työntekijän todellista palkkaa. Tietyt palkkaerät käsitellään suora kohdisteisinä eli erä kohdennetaan palkanmaksun yhteydessä sille seurantakohdekombinaatiolle, josta se on aiheutunut. Maksupalkkojen jakautumien jakopalkoissa laskettaviin ja suora kohdisteisiin eriin on esitetty alla.

Jakopalkkalaskentaan sisällytettävät palkkaerät	Suora kohdistettavat erät
Tehdyn työajan palkat	Ylityö
Palkattomat poissaolot (vähentävä)	Tehdyn työajan lisät, muut palkan lisät
Palkalliset lomat	Lomarahat
Muut palkalliset poissaolot (esim. sairaus)	Palkkiot
Edellisten henkilösivukulut	Edellisten henkilösivukulut
	Ulkopuolisten palvelut, kustannusten korvaukset yms.

Kuva L1. Maksupalkkojen jakautuminen jakopalkkalaskennan eriin ja suora kohdistettaviin eriin.

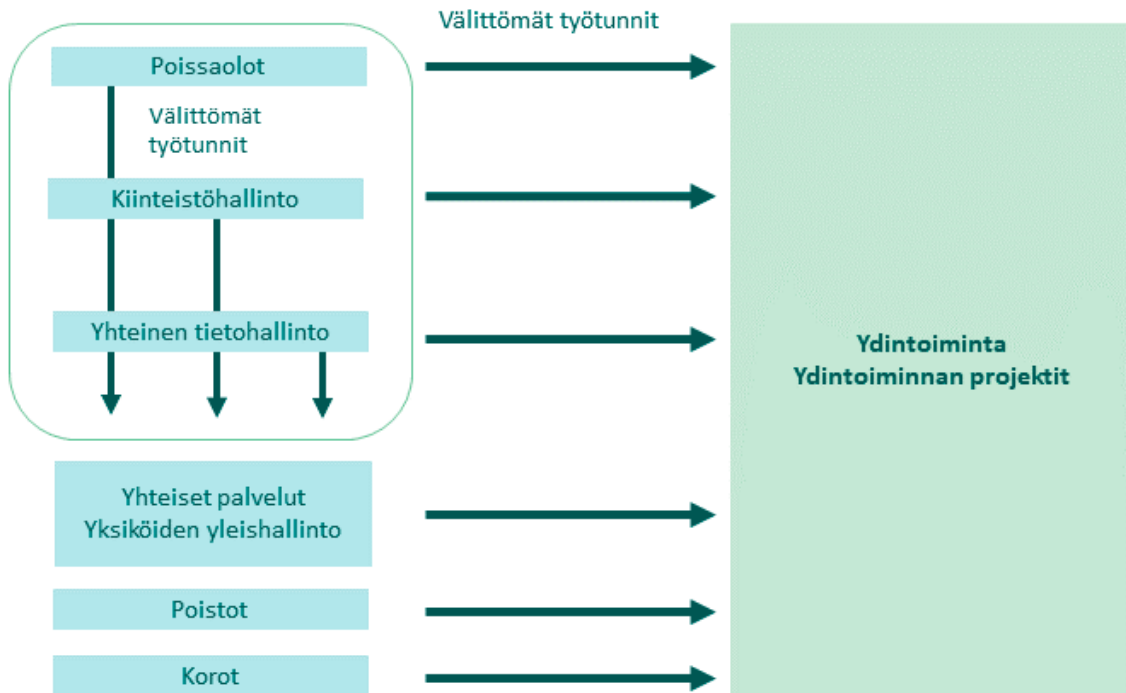
Erillis- ja yhteiskustannukset

Syken laskentamallissa erilliskustannuksiin luetaan mukaan toiminnasta aiheutuneet välittömät kulut. Yhteiskustannuksia puolestaan ovat välilliset kustannukset eli kiinteistöhallinnosta, yhteisestä tietohallinnosta, yhteisistä palveluista sekä yleishallinnosta aiheutuneet kustannukset. Palkallisten poissaolojen kustannus on esitetty osana muita yhteiskustannuksia. Välillisiä kustannuksia ovat lisäksi käyttöomaisuudesta aiheutuvat poistot ja korot. Investointien kustannukset jakautuvat useammalle vuodelle omaisuuden taloudellisen pitoajan mukaisesti. Pääomalle laskettavana korkona käytetään Valtiokonttorin vuosittain ilmoittamaa laskennassa käytettävää korkokustannusta.

Kustannusten kohdentaminen ydintoiminnalle

Kustannuslaskenta toteutetaan kahdeksassa eri vyörytysvaiheessa. Viisi ensimmäistä vyörytystä kohdistetaan kaikille toimintoille tehollisen työajan suhteessa. Kuudennessa vaiheessa vyörytetään loppusuoritteita tuottavien yksiköiden yleishallinnon menot kyseisen yksikön ydintoiminnoille. Poistot ja korot vyörytetään kaikille ydintoiminnoille omissa vyörytyserissään. Vyörytykset tehdään nettoutetuista summista eli kustannuksista on vähennetty tuotot ennen vyörytystä.

Alla olevassa kuvassa on esitetty kustannuserät ja niiden vyörytys.

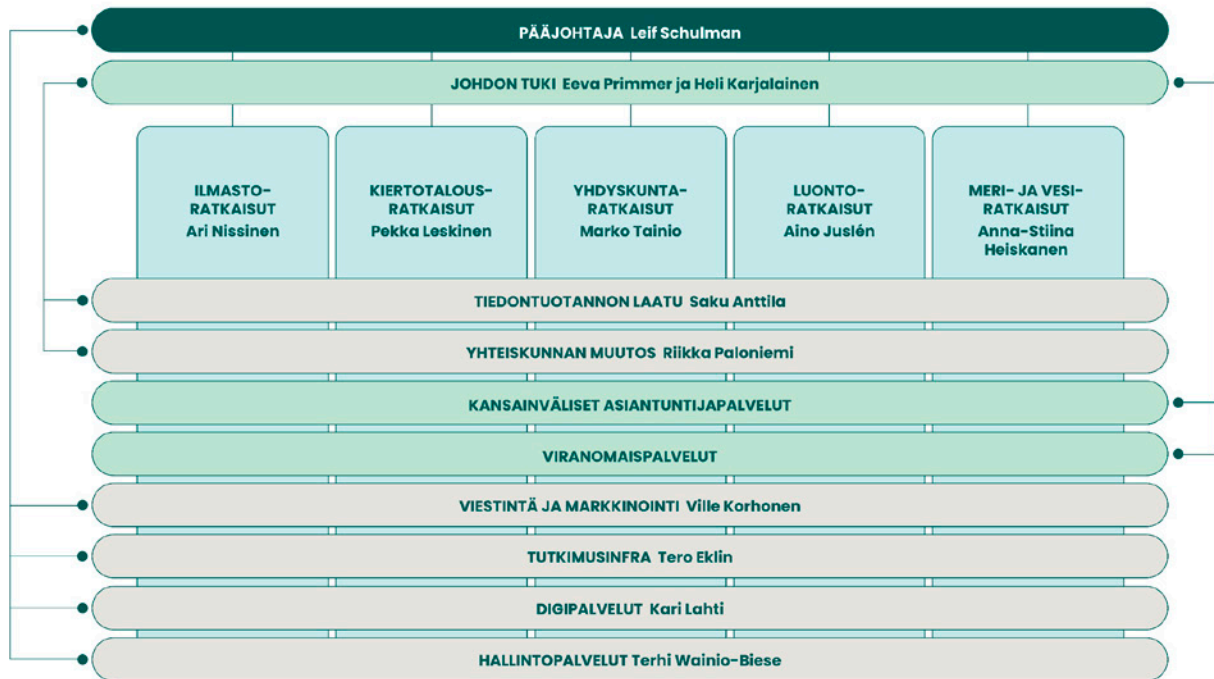


Kuva L2. Kustannuserien vyörytys

Kustannuslaskennan tarkempi menetelmäkuvaus sisältyy Syken taloussäännön liitteisiin.

5.2 Muut liitteet

Suomen ympäristökeskuksen (Syke)
johto-organisaatio 2025 (tilanne 31.12.2025)



6 Allekirjoitus

Suomen ympäristökeskuksen tilinpäätös 31.12.2025 on hyväksytty.

Helsingissä, 27. päivänä helmikuuta 2026

Pääjohtaja Leif Schulman

Allekirjoitus vain alkuperäisessä kappaleessa.

Kirjanpitoyksikön tilintarkastuksesta vastaa Valtiontalouden tarkastusvirasto, joka antaa tarkastuksesta tilintarkastuskertomuksen.

Suomen ympäristökeskuksen toimintakertomus ja tilinpäätöslaskelmat vuodelta 2025



Suomen ympäristökeskus
Finlands miljöcentral
Finnish Environment Institute

Teemme tiedolla toivoa.

ISBN 978-952-11-5833-9 (PDF)
ISSN 1796-1726 (verkkos.)