



Ympäristöministeriö  
Miljöministeriet  
Ministry of the Environment

## Asumisen rahoitus ja kehittämiskeskus

Viite ARAn toimintakertomus ja tilinpäätös 1.1.2021 – 31.12.2021  
Hänvisning

Asia Ympäristöministeriön kannanotto Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen (ARA)  
toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä vuodelta 2021

Ärende

Ympäristöministeriö antaa talousarvioasetuksen (1243/1992) 66i §:n edellyttämän  
tilinpäätöskannanoton Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen vuoden 2021 toiminnasta.

### LIITE

Ympäristöministeriön tilinpäätöskannanotto Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen  
vuoden 2020 toiminnasta

- PL 35, 00023 VALTIONEUVOSTO • [www.ym.fi](http://www.ym.fi)
- PB 35, FI-00023 STATSRÅDET, FINLAND • [www.ym.fi](http://www.ym.fi)

## YMPÄRISTÖMINISTERIÖN TILINPÄÄTÖSKANNANOTTO ASUMISEN RAHOITUS- JA KEHITTÄMISKESKUKSEN VUODEN 2020 TOIMINNASTA

### 1 Arvio tuloksellisuudesta ja sen kehityksestä sekä asetettujen tulostavoitteiden toteutumisesta

Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus raportoi vuoden 2021 toimintakertomuksessaan kaudelle 2020-2023 laaditun tulossopimuksensa toisen vuoden toteutumisesta. Ympäristöministeriö toteaa, että ARA on pääosin saavuttanut vuodelle 2021 asetetut tulostavoitteet.

Koronaepidemian aiheuttamasta siirtymisestä etätyöskentelyyn ei aiheutunut haittaa viraston tehtävien hoitamisen kannalta. Virasto pystyi palvelemaan asiakkaitaan vaihtuvissa tilanteissa. Virasto on hallinnut henkilöstövoimavaroja mm. osaamisen ajantasaisena pitämisen tavoitteella.

ARA on myös osallistunut useiden ympäristöministeriön vastuulla olevien asuntopoliittisten toimenpiteiden toimeenpanoon, hankkeiden valmisteluun ja toteuttamiseen sekä edistänyt valtion ja kaupunkien välisten sopimusten toteutumista. ARA on kehittänyt ennakoivaa ohjausta ja neuvontaa.

Viraston tavoitteena on palveluiden digitalisointi sekä tätä kautta tapahtuva toiminnan tehostaminen ja palvelun parantaminen. Sähköisistä käsittelyjärjestelmistä saatavilla hyödyillä ja järjestelmien jatkokehittämisessä pyritään ARAn palveluprosessin parantamiseen ja toiminnan tehostamiseen. Valtion yhteisten järjestelmäkehittämishankkeiden avulla ja niihin mahdollisimman varhaisessa vaiheessa mukaan pääsyllä voidaan luoda hyvät edellytykset virastojen tuloksellisuuden parantamiseen. Toimivat sähköiset käsittelyjärjestelmät hyödyttävät osaltaan rakennetun ympäristön digitalisaatiokehitystä. Myös määrärahojen myöntämisen käsittelyprosessiin liittyvä ohjaus ja viestintä ovat osa toiminnan kehittämistä.

Ympäristöministeriö toteaa, että ARAn tulee edelleen säännönmukaisesti raportoida ministeriölle käytetyistä valtuuksista ja määrärahoista sekä esittää arvio tulevasta kehityksestä, jotta valtuuksien ja määrärahojen käyttö ja kohdentaminen voidaan optimoida. Tavoitteena tulee olla kaikkien tukien osalta niiden tehokas toimeenpano. Virastossa tulee kiinnittää erityisesti huomiota uusien avustusjärjestelmien käynnistämiseen ja sujuvaan palveluprosessiin näiden osalta.

ARAn määrärahojen myöntämiseen liittyvät tehtävät ovat lisääntyneet, minkä vuoksi on tärkeää priorisoida tehtäviä sekä kehittää ja vakiinnuttaa prosesseja. Lisääntyneisiin tehtäviin liittyen on myös tärkeää seurata työhyvinvoinnin ja työtyytyväisyyden kehittymistä ja ilmenemistä.

Valvonnassa on tärkeää edelleen jatkaa suunnitelmallista ennalta ehkäisevää ja ohjaavaa toimintaa. Riskien hallintaa on tärkeää kehittää ja toteuttaa yhteistyössä Valtiokonttorin kanssa.

ARAn rahoituksen toimintoa on tarkoituksenmukaista tukea mm. riittävällä arviointi-, tarkastus- ja niiden kehittämistoiminnalla. ARAn toiminnassaan toteuttamaa valvontaa ja tarkastustoimintaa edelleen kehitettäessä voidaan siitä saatavia tuloksi hyödyntää soveltuvin osin osana valtioneuvostotasoista riskien hallintaa. Siinä olennaisena tavoitteena on saada tarkoituksenmukainen riskeihin liittyvä tieto käytettäväksi erityisesti hallinnonalan ja tarvittaessa edelleen valtioneuvoston päätöksentekoon saakka. Tällä turvataan mm. toiminnan jatkuvuutta ja toimintaedellytysten säilymistä ja luodaan luotettavaa perustaa päätöksenteolle. Riskienhallinnan avulla varmistetaan myös talouden ja toiminnan laillisuutta ja tuloksellisuutta sekä hyvää hallintotapaa.

Lainoituksen alueellisessa kohdentamisessa ympäristöministeriö painottaa edelleenkin sen tärkeyttä, että ARA jatkossa kiinnittää riittävästi huomiota uustuotannon kohdentamiseen erityisesti tavallisten asunohankkeiden osalta vain sellaisille kasvukeskusalueille, joilla on pitkäaikaista kohtuuhintaisten asuntojen tarvetta.

Sosiaalisen asuntotuotannon keskeisiä tavoitteita on edistää kohtuuhintaisen asumisen toteutumista asuntomarkkinoilla sekä varmistaa valtion tuen ohjautuminen asukkaille. Ympäristöministeriö toteaa, että näiden tavoitteiden toteutuminen on mahdollista varmistaa tehokkaalla ARAn suorittamalla valvonnalla ja ohjeistuksella.

**Kertomusvuonna 2021** valtion tukeman koko ARA-tuotannon aloitusmäärä oli edelleen korkealla tasolla. Tuotanto lisääntyi vuonna 2020 lähes viidenneksen. Vuonna 2021 tuotanto supistui vain hieman. Pääkaupunkiseudulla ja Helsingin muissa MAL-kunnissa kasvu jatkui edelleen, kuten pääosassa muitakin MAL alueille. Tavoitteiden mukaisesti tuotanto on painottunut suurimpiin kasvukeskuksiin. Koko maan tasolla tarkasteltuna ARA -kohteiden vuokrat olivat edullisemmat kuin vapaarahoitteiset vuokrat. ARA -hankkeissa rakentamisen hinnat nousivat koko maan tasolla edelliseen vuoteen verrattuna.

Korjausrakentamisen tukemisessa tulee niin ikään tavoitteiden mukaisesti kiinnittää huomiota korjattavan kiinteistön sijaintiin ja asemaan alueen asuntomarkkinoilla sekä suunnitelmallisen kiinteistönpidon menettelyihin. ARAn on kiinnitettävä edelleen huomiota hankkeiden kokonaishankinta-arvoon ja kustannuskehityksen kohtuullisuuteen. ARAn myöntämät energia-avustukset toteuttavat osaltaan ilmastotavoitteiden saavuttamista mm. sähköautojen latausinfra sekä fossiilisesta öljylämmityksestä luopumiseksi kuntien omistamille rakennuksille ja kuntotutkimusten avustukset.

Asumisoikeustalojen korjauslainoituksessa on kiinnitettävä erityistä huomiota kustannusten pysymiseen kohtuullisina ja elinkaarikustannuksiin ns. viihtyvyysremonttien osalta, jotta kohteiden rakenteelliset korjaukset voidaan tehdä ajallaan. Samoin on kiinnitettävä huomiota siihen, että asukkaita kuullaan korjausprosessissa yhteishallintolain ja asumisoikeusasunnoista annetun lain mukaisesti ottaen huomioon asukkaiden suhtautumisen korjaamiseen ja sen, että asumisoikeusasunnoissa asumisoikeuden haltijalla on oikeus itse tehdä muutostöitä asunnossa.

Viraston tekemiin päätöksiin käytettävä työaika vaihtelee huomattavan paljon. Osa päätöksistä syntyy selvästi vähemmällä työmäärällä, mutta osa päätöksistä vaatii laajaa valmistelua ja tarvittava työpanos on suuri. Hakijaprofiili on ARAn palveluissa muuttunut. Aiemman, enimmäkseen yhteisöjen ja kuntien, sijaan on hakijoina nyt myös yksityishenkilöt, ikääntyneet ja vammaiset henkilöt. Tämä muutos on lisännyt tarvetta neuvonnalle ja ohjeistukselle. Kokonaiskustannuksissa on mukana prosessien kehittämiseen ja sähköistämiseen käytettyä työaikaa. Lainoitustoiminnan ja avustustoiminnan kokonaiskustannukset kohosivat ja lainapäätöskohtainen käsittelykustannus hieman. Viraston tekemien päätösten määrä lisääntyi merkittävästi. Avustustoiminnan kokonaiskustannus nousi ja avustuskohmainen käsittelykustannus laski

Erityisryhmien investointiavustus tukee edelleen laitoshoidon vähentämistä sekä ikääntyneiden että kehitysvammaisten henkilöiden osalta sekä ns. välimuotoisten asumisratkaisujen kehittämistä tavallisen asuntokannan ja tehostetun palveluasumisen väliin. On erittäin tärkeää, että ARA-tuetut ratkaisut ovat monimuotoisia vastaten pitkäaikaiseen asumisen tarpeeseen näiden väestöryhmien kohdalla. Avustuksen määrän mitoituksessa keskeisenä tavoitteena on ollut asumiskustannusten pysyminen kohtuullisena. Ympäristöministeriö on korostanut tuettavien hankkeiden taloudellista toimivuutta, tarvearviointia ja laatua.

Kohteella on oltava riittävästi käyttöä myös pitkällä aikavälillä, ja kunnassa jo olevan asuntokannan hyödyntäminen tulee ottaa huomioon erityisryhmien asumisen toteuttamisessa. Kunnan todellinen tarve kyseisen kohderyhmän osalta tulee olla avustuspäätöksen perusteena ottaen huomioon myös suunniteltujen vapaarahoitteisten kohteiden rakentaminen. Ympäristöministeriö painottaa erityisryhmien asumisen integroimista tavalliseen asumiseen ja asuinalueille sekä asumistarpeita hyvin vastaavien ratkaisujen toteuttamista.

ARA myöntää korjausavustuksia jälkiasennushissien rakentamiseen ja muiden liikkumisesteiden poistamiseen sekä iäkkäiden ja vammaisten henkilöiden asuntojen korjaamiseen. Lisäksi vuoden 2020 alusta lähtien korjausavustuksia on myönnetty sisäilmaongelmaisten asuntojen kuntotutkimuksiin ja perusparannusten suunnittelukustannuksiin. Myönnettyjen korjausavustusten määrä kasvoi kokonaisuutena edellisestä vuodesta. Jälkiasennushissien myöntövaltuus kuitenkin väheni. Vuonna 2019 toteutettu esteettömyysavustuksen myöntäminen olemassa olevan hissien esteettömyyskorjauksiin, kuten hissikorin laajentamiseen ja automaattioven asentamiseen, on vaikuttanut liikkumisesteen poistamisavustuksen kasvuun.

ARA toteuttaa ikääntyneiden asumisen toimenpideohjelmaa 2020-2022, jossa sen tehtävänä on edistää hissien rakentamista olemassa olevaan asuntokantaan ja ikääntyneiden ja vammaisten asuntojen korjaus- ja esteettömyysavustuksen käyttöä. Tähän liittyen ARAn tuli tehostaa viestintää ja neuvontaa korjausavustuksista. Tämä ei kuitenkaan näy vielä näiden avustusten myöntämisen kasvuna.

ARAn verkkoasioinnin ohjauksen ja valvonnan palvelukokonaisuus on ollut asiakaskäytössä viiden vuoden verran. Tietojärjestelmän kehittämisessä on huomioitu vuokrien valvonnan lisäksi myös asumisoikeusyhteis-

söjen ja yleishyödylliseksi nimettyjen yhteisöjen ohjauksen ja valvonnan asettamat vaatimukset. Tietojärjestelmää kehitetään ja laajennetaan edelleen käyttökokemusten ja asiakaspalautteen perusteella. Tulostavoitteita edistettiin yhteisöjen ohjauksella ja kouluttamisella. Asiantipalvelun käytettävyydestä on edelleen huolehdittava avustusten saavutettavuuden edistämiseksi.

ARA on antanut Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden korjausavustuksiin sujuvasta käsittelyprosessista palvelulupauksen. Menettely osaltaan ohjaa käsittelyprosessin kehittämistä edelleen. Korjausavustuksiin liittyvät aloituslupahakemukset käsiteltiin loppuvuoden aikana palvelulupauksen puitteissa. Käsittelyaikaan vaikuttivat osaltaan muiden avustusmuotojen aiheuttama ruuhka ja resurssihaasteet.

ARA on tulossopimuksen mukaisesti osallistunut aktiivisesti ympäristöministeriön vastuulla olevien asuntopoliittisten toimenpiteiden toimeenpanoon. ARA kohdensi kunnallistekniikan avustukset niihin liittyvien tavoitteiden mukaisesti sekä on osallistunut suurimpia kaupunkiseutuja-kokevien MAL -sopimusten valmisteluun, osallistuu sopimusten toteuttamiseen ja on mukana niiden seurannassa sekä edistänyt tukia myöntäessään sopimusten tavoitteiden toteutumista.

ARA on ollut tiiviisti mukana uuden asumisoikeusasunnoista annetun lain valmistelussa ja lähivuosina ARAlla on merkittävä tehtävä uuden asumisoikeuslain voimaantulon ja siirtymän valmistelussa, järjestysnumerorekisterin edellyttämän tietojärjestelmän rakentamisessa ja käyttöönotossa, uusien menettelyjen edellyttämän ohjeistuksen laatimisessa ja uuden lain mukaisten valvontaprosessien valmistelussa ja käyttöönotossa.

Ohjausta ja valvontaa toteutettiin tulossopimuksen liitteenä olevan vuosisuunnitelman mukaisesti ja siitä raportoidaan ympäristöministeriölle. Ympäristöministeriö korostaa, että tuloksellista ohjausta ja valvontaa suunniteltaessa on huolehdittava, että valvonta on riittävää ja kohdistuu toiminnan kannalta olennaisiin ja kriittisiin kohteisiin sekä lisäksi ottaen huomioon avustusmuotojen ja määrärahojen lisääntyminen.

Riittävällä ohjauksella ja valvonnalla on ollut mahdollista varmistaa määrärahojen käyttöä säännöksissä edellytettynä tarkoitukseen. Ohjauksessa ja valvonnassa on tärkeää jatkaa ennalta ehkäisevää ja ohjaavaa toimintaa, hyödyntää käytössä olevaa tietojärjestelmää ja kehittää sitä edelleen valvonnan tehostamiseksi sekä tehdä riittävästi tarkastuksia erityisesti kohteisiin, joissa on tunnistettuja riskejä ja myös reagoida mahdollisesti havaittaviin epäkohtiin niiden korjaamiseksi. Valvontaa ja koulutus- ja seminaaritalaisuuksia ei ole voitu vuonna 2020 toteuttaa pandemiasta johtuen aiemmassa laajuudessa.

Asunto- ja lainakannan riskien hallinnassa ARA teki tiivistä yhteistyötä Valtiokonttorin kanssa ajankohtaisista asioista. ARAn ja Valtiokonttorin riskienhallinnan yhteistyöryhmä jatkoi toimintaansa. Ympäristöministeriö pitää ARAn ja Valtiokonttorin keskinäistä yhteistyötä valtion asunto- ja lainakannan riskienhallinnassa ja ennakoinnissa edelleen tärkeänä. Ympäristöministeriö korostaa erityisesti ennakkollisen riskienhallinnan merkitystä. Ympäristöministeriö kannattaa erilaisten ohjaustilanteiden sekä seminaaritalaisuuksien järjestämisen jatkamista tarkoitukseen soveltuvalla tavalla myös saavutettavuuden parantamiseksi. Organisaatioiden välinen tiivis yhteistyö edistää yhteisten tavoitteiden saavuttamista.

ARA on toiminut energiatodistuksia ja niiden laatijoita valvovana viranomaisena 1.6.2013 lähtien. Vuoden 2021 aikana on kehitetty energiatodistusten valvontakäytänteitä, energiatodistustietojärjestelmää ja raportointia. Uusi tietojärjestelmä otettiin käyttöön vuoden 2021 alussa ja järjestelmän toteutusprosessia on jatkettu vuoden 2021 aikana. Ympäristöministeriö pitää hyvänä ARAn toimia energiatodistusten valvonnan kehittämiseksi. Ympäristöministeriö korostaa energiatodistusten oikeellisuuden valvonnan lisäksi erityisesti energiatodistusten käytön valvonnan tärkeyttä jatkossa. Valvonnalle tulisi varmistaa riittävät resurssit.

Vuonna 2021 ARAlla oli käytössään Valtion asuntorahaston varoista kehittämisraha. Tulostavoitteena oli suunnata kehittämisraha ympäristöministeriön vahvistaman käyttösuunnitelman mukaisesti. Lisäksi tuli edistää ja seurata kehittämistulosten vaikuttavuutta. Kehittämishankkeista kootaan tietoa mm. ARAn hankepankkiin. Yhteistyö SYKEN kanssa jatkui. Ympäristöministeriö pitää edelleen tärkeänä tulosten viemistä osaksi ARAn ydintoiminnan kehittämistä sekä toimintatapoja. Muutoksista vuotuisen käyttösuunnitelmaan mm. peruuntuneita korvaavien hankkeiden osalta tulee ennakoivasti ilmoittaa ympäristöministeriölle.

ARAn henkilöstöstrategia korostaa henkilöstön valmiuksia ja osallistumista. Näiden ylläpitämisestä on edelleen huolehdittava erityisesti organisaation muutostilanteissa ja työkuormituksen vaihteluissa.

## **2 Ovatko käytetyt tuloksellisuuden raportoinnin perusteet ohjauksen ja tulostavastuun kannalta asianmukaisia sekä ministeriön kanta kehittämistarpeista**

Toimintakertomus on sisällöltään ja selkeydeltään laadittu riittävässä laajuudessa. Kertomus sisältää kattavasti tietoa viraston toiminnasta vuodelta 2021. Johdon katsauksessa on käsitelty ARAn keskeisimpiä tuloksia ja siitä saa hyvän yleiskuvan tärkeimmistä tehtäväkokonaisuuksista. Myös toimintaympäristöä koskeva analyysi on kattava.

Rakenteeltaan toimintakertomus on laadittu Valtiokonttorin ohjeiden mukaisesti ja sisältää niin vaikuttavuutta, toiminnallista tehokkuutta kuin tuotoksia ja laadunhallintaa sekä henkisten voimavarojen hallintaa koskevat osuudet. Kertomuksessa on käsitelty lyhyesti keskeiset tulostavoitteet ja hankkeet. Tilintarkastajien vuosiyhteenvetoon mukaisesti talousarviota ja sitä koskevia keskeisiä säännöksiä on noudatettu.

## **3 Mihin toimenpiteisiin asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen on tarpeen ryhtyä tilinpäätöksen johdosta ja tuloksellisuuden parantamiseksi**

ARAn ydintehtävän suorittamiseksi tulee edelleen olla kaikkien tukien osalta niiden tehokas toimeenpano. Tässä määrärahoihin liittyvä ohjaus ja viestintä ovat osa toiminnan kehittämistä, kuten myös sähköisten asiointijärjestelmien ja asiointipalvelukyvystä huolehtiminen (mm. uusien asiointijärjestelmien käyttöönoton yhteydessä annettava opastus ja koulutus henkilöstölle sekä asiakkaille).

Valtion tukeman asuntotuotannon keskeisiä tavoitteita on edistää kohtuuhintaisen asumisen toteutumista asuntomarkkinoilla sekä varmistaa valtion tuen ohjautuminen asukkaille. Ympäristöministeriö toteaa, että näiden tavoitteiden toteutuminen on mahdollista varmistaa tehokkaalla ARAn suorittamalla valvonnalla ja ohjeistuksella. ARAn on syytä kiinnittää huomiota hankkeiden kokonaishankinta-arvoon ja kustannuskehityksen kohtuullisuuteen. Valvonnassa on tärkeää jatkaa ennalta ehkäisevää ja ohjaavaa toimintaa sekä tehdä riittävästi tarkastuksia.

Lainoituksen alueellisessa kohdentamisessa ympäristöministeriö painottaa edelleen sen tärkeyttä, että ARA jatkossakin kiinnittää riittävästi huomiota uustuotannon kohdentamiseen erityisesti tavallisten asuntohankkeiden osalta vain sellaisille kasvukeskusalueille, joilla on kohtuuhintaisten asuntojen tarvetta ottaen huomioon alueen tuleva väestökehitys ja vallitseva asuntomarkkinatilanne, joilla ei ole pysyvästi tyhjiä olevia valtion lainoittamia tai korkotukemia asuntoja ja joilla asuntojen tarve ja käyttö on pitkäaikaista. Yhden ja kahden hengen talouksien asuntojen tukipäätösten arvioinnin osalta tulee kiinnittää huomiota asuntojen todennettavaan käytettävyyteen ja asuttavuuteen.

Erityistä huomiota tulee kiinnittää valtion ja kuntien välisten sopimusten asuntotuotantotavoitteiden toteutumiseen sopimusten mukaisesti mukaan lukien kunnallistekniikka-avustukset ja niiden myöntäminen.

ARAn tulee edelleen jatkaa korjausavustusten käytön ja hissirakentamisen edistämistä Ikääntyneiden asumisen toimenpideohjelman mukaisesti. Tässä viestinnän eri keinot sekä yhteistyö alan toimijoiden kanssa on keskeistä. ARA osallistuu ympäristöministeriön vastuulla olevien asuntopoliittisten toimenpiteiden toimeenpanoon ja hankkeiden valmisteluun.

Ympäristöministeriö toteaa, että ARAn toimintaansa ja toimintaprosessejaan kehittäessään tulee edelleen ottaa huomioon riskien hallinnan ja ennakoinnin näkökulma sekä mitoittaa sisäisen tarkastuksen ja valvonnan resurssit toimintaan nähden riittäviksi ja kohdentaa tarkastukset toiminnan kannalta kriittisiin prosesseihin. Viraston on tärkeää priorisoida ensisijaisesti keskittyvät tehtävät sekä kehittää prosesseja ja hyödyntää automaatiota. Vastaavasti henkilöstön joustava käyttö eri tehtävissä ja osaaminen ovat merkittäviä.

ARA on kehittänyt kattavasti ja ottanut käyttöön asiointin sähköisiä järjestelmiä. Viraston tavoitteena on palveluiden digitalisointi sekä tätä kautta tapahtuva toiminnan tehostaminen ja palvelun parantaminen. Ympäristöministeriö pitää tärkeänä, että näiden asiointijärjestelmien ja asiointin palvelukyvystä huolehditaan ydintehtävien suorittamiseksi. Tässä korostuu myös käyttöön annettava opastus ja koulutus henkilöstölle ja asiakkaille. Ympäristöministeriö katsoo, että ARAn tulee kiinnittää erityistä huomiota korjausavustusten sähköisen asiointijärjestelmän kehittämiseen ja toimivuuden varmistamiseen, asiakasneuvontaan sekä korjausavustusten viestintään avustusten kohderyhmille.

Asiointijärjestelmien täysimääräiseen käyttöön siirryttäessä on kuitenkin huolehdittava varmuudesta ajan-tasaisen tiedon saamiseen ARAn tukien ja rahoituksen myöntämiseen liittyvistä määristä ja tunnusluvuista ohjaamisen ja vaikuttavuuden todentamiseksi. Lisäksi on edelleen otettava huomioon järjestelmien ja käsit-telyprosesseihin liittyvä tietoturva ja tietosuoja. Vuonna 2020 aloitettua Tulos- ja tilannekuvaraportoinnin sekä niiden laadun kehittäminen –hanketta on saatujen kokemusten perusteella tarkoituksenmukaista jat-kaa. Osana rakennetun ympäristön ARA-kantaa koskevia tietovirtojen hyödyntämistä Rakennetun ympäris-tön tietojärjestelmän määrittelyyn osallistuminen on ARAn hallinnoimien rakennustietojen (nk. ARA-kiinteis-tökanta ja energiatodistusrekisteri) osalta tärkeää.

ARA on toiminut energiatodistuksia ja niiden laatijoita valvovana viranomaisena. Ympäristöministeriö pitää hyvänä, että ARA kehittää energiatodistusten valvonnan prosesseja, tehostaa seuraamusmenettelyjä ja edel-leen tekee valvontaan ja raportointiin liittyviä kehittämistoimenpiteitä. Uuden tietojärjestelmän käyttöön-oton myötä voidaan edelleen tehostaa ja automatisoida todistusten oikeellisuuden valvontaa. Lisäksi tulee varmistaa resurssien riittävyys myös energiatodistusten käytön valvontaan, raportointiin ja tietopalveluteh-täviin.

ARAlle on uusia tehtäviä (mm. asumisoikeuslaki ja yhteishallintolaki) sekä mahdollisia EU:n eri rahoitusinstru-mentteihin liittyviä toimeenpanotehtäviä. Lisäksi aiempien tehtävien tehtäväsisältö voi laajentua. Uusien tehtävien onnistuneeseen suorittamiseen varautumiseksi on kiinnitettävä huomiota niiden tehtäväsisällön laajuuden ja monimuotoisuuden mukaiseen henkilöresursointiin. Muutokset toimintaympäristössä saatta-vat vastaisuudessaakin olla nopeita, minkä vuoksi niiden vaikutuksia viraston toimintaan tulee soveltuvasti ennakoida.

#### **4 Mihin toimenpiteisiin ministeriö ryhtyy tilinpäätöksen johdosta ja tuloksellisuuden parantamiseksi**

Ympäristöministeriö toimii aktiivisesti asuntopolitiikan toteuttamisessa vuorovaikutuksessa ja yhteistyössä ARAn kanssa sekä pitää ARa ajan tasalla toimintakenttää koskevasta valmistelusta sekä sopii mahdollisim-man aikaisin mahdollisista uusista tehtävistä ja toimintatapojen muutoksista.

Ympäristöministeriössä käynnistyi vuonna 2021 kehitystyö, jonka tarkoituksena on kehittää ministeriön tu-los- ja konserniohjauksen prosesseja yhteistyössä kunkin ohjattavan viraston kanssa. Hallinnonalan tuloso-hjauksen uudistus käynnistettiin lähtökohtana valtioneuvoston tulosohjauksen kehittämishankkeen linjaukset ja hallinnonalan strategisempi kokonaisvaltainen ohjaus. Vuoden 2022 aikana ympäristöministeriön hallin-nonalalle laaditaan yhteinen konsernistrategia.

**VN/19200/2022-YM-1**

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: